포드주의는 테일러주의라는 노동 재편 양식의 완성으로서 20세기에 도입된 기술적 패러다임이다. '과학적 관리'로 일컬어진 테일러주의는 노동 활동을 구상과 실행으로 분리함으로써, 노동 과정에서 노동자 집단의 숙련을 박탈하고자 했다. ①그 결과 숙련공과비숙련공의 구분은 ②구상을 담당하는 기술자와 ③실행에 종사하는 단순 기능공의 구분으로 전환되었다. ④이에 더해 포드주의는 기술자와 단순 기능공을 자동 기계 시스템에통합시킨 일관 생산 체제를 구성함으로써 테일러주의를 완성했다. 즉 노동의 전 과정이컨베이어 장치와 공작 기계에 통합되고, 노동자의 배치는 기계 시스템의 성격에 의해 결정되었다. 이러한 변화는 엄청난 생산성의 향상을 불러왔다. 대표적으로 자동차 산업에서의 생산성은 (⑤) 11배 상승했으며, 이는 철강, 유리, 고무 산업 등 (⑥) 관련 산업 부문들로도 ⑦확산되었다.

⑧ 그러나 포드주의적 생산 방식에서는 기계 시스템의 획일적 작동이 전체 집단의 작업리등을 결정하기 때문에, 노동자의 작업에 대한 (⑨) 통제권이 상실되었다. 노동자의 직무 자율성을 박탈하여 (⑩) ⑪개별적 태업을 불가능하게 했던 것이다. 그 결과 노동자들은 작업장에서 빼앗긴 권력을 노동자들 간의 연대를 통해 작업장 밖에서 찾아야 하는 상황으로 내몰렸다. 또 다른 문제는 ⑫생산 방식의 변화가 가져온 엄청난 생산성의 상승이 ⑬공급은 지속적으로 팽창시킨 반면, ⑭수요는 상대적으로 정체되어 있었다는 것이다. 특히 ⑮노동자의 실질 임금이 정체된 상태에서 생산성 상승은 ⑯과잉 생산의 문제를 낳았고, 공급과 수요 간의 ⑰거대한 간극은 세계 대공황 그리고 제2차 세계 대전이라는 파국의 ⑱한 원인이 되었다.

⑩하지만 제2차 세계 대전 종전 이후 선진 자본주의 국가들은 1970년대 중반까지 포드주의적 생산 방식에 힘입어 괄목할 만한 경제 성장을 누릴 수 있었는데, 이 시기를 자본주의 황금시대라고 일컫는다. 또한 이 시기는 자본주의 대 공산주의 진영 간의 냉전이라는 국제 질서에 의해 뒷받침되었다. 전쟁은 초강대국 사이에 핵전쟁을 촉발할지도 모른다는 우려에 의해 억제되었고, 얼어붙은 국제 상황은 ⑩역설적으로 지속적인 국제 평화를 가능하게 했다.

그렇다면 포드주의적 생산 방식이 ②전쟁 이전과 달리 어떻게 자본주의 황금시대의 원동력으로 작용할 수 있었을까? 문제의 해답은 ②파국의 원인에 대한 반성에서 나왔다. 반(反)파시즘과 평화라는 광범위한 사회적 합의가 형성되는 과정에서 반(反)자본주의적 요소들이 자본주의에 삽입된 복지 국가 모델이 등장한 것이다. 요컨대 자유주의적 시장논리에 의존해서는 공급과 수요의 격차를 해결할 수 없었기 때문에, 국가가 자본의 이윤을 제한하고 시장에 개입해야 한다는 생각이 종전 이후 받아들여졌다. 이러한 국가의 시장 개입은 자본가와 노동자 사이의 계급 타협에 기초했다. 고용주는 ②생산성 상승에 상음한 실질 임금 상승에 동의했고, 노동자 조직들은 ②자본 투자를 유인할 정도의 ②이윤확보에 합의한 것이다. 이에 따라 국가는 ②실질 임금 상승률이 하락하는 것을 막기 위한 다양한 노동권적 규제와 사회 보장 체계를 도입하고, 전국 단위로 조직된 노동조합의 강력한 협상력을 인정했다. 포드주의적 생산 방식이 가져온 ②대량 생산의 문제를 국가의 정책적 개입을 통해 해결하려 했던 것이다.

1. ①의 의미를 서술하세요.

| 2. ②와 ③ 중 무엇이 먼저 일어나는지 쓰세요. |
|---------------------------------------------------------|
| 3. ④의 의미를 서술하세요. |
| 4. 다음은 ⑤에 들어갈 알맞은 말입니다. 빈 칸에 들어갈 알맞은 말을 고르거나 빈 칸을 차우세요. |
| ()의 도입 (이전/이후)보다 |
| 5. ⑥에 들어갈 말로 알맞은 것을 3음절로 서술하세요. |
| 6. ⑦의 의미를 서술하세요. |
| 7. ⑧ 앞과 뒤에서 다루는 내용이 무엇인지 요약하여 서술하세요. |
| 앞의 내용 |
| 뒤의 내용 |
| 8. 다음은 ⑨와 ⑩에 들어갈 알맞은 말입니다. 빈 칸을 채우세요. |
| ⑨ () 스스로의 |
| (1) (2) |
| 9. ⑪이 회사의 입장에서 장점인지 단점인지 쓰세요. |
| |
| 10. ②이 '어떤 방식'으로의 변화인지 서술하세요. |
| |

- 2 -

11. ⑬과 ⑭를 참고하여 ⑮가 ⑯을 초래하게 된 이유를 서술하세요.

| 12. ⑰의 의미를 서술하세요. |
|---------------------------------------|
| |
| 13. ⑱을 통해 알 수 있는 내용을 서술하세요. |
| |
| 14. ⑩ 앞과 뒤에서 다루는 내용이 무엇인지 요약하여 서술하세요. |
| 앞의 내용 |
| 뒤의 내용 |
| 15. ⑳을 보고 다음 물음에 답하세요. |
| (1) ⑳ 대신 쓸 수 있는 말을 3음절로 서술하세요. |
| |
| (2) 글쓴이가 ⑩과 같이 서술한 이유를 서술하세요. |
| |
| |
| 16. ②이 가리키는 대상을 서술하세요. |
| |
| 17. ②가 가리키는 대상을 서술하세요. |
| |
| 18. ②의 의미를 서술하세요. |
| |
| |

| 19 | . 예와 | 율의 주 | ·체를 | 서술하 | 세요. | | | | | | | | |
|----|------|-------------|-----|------|-------|------|------|------|----|-----|--|--|--|
| | 24) | | | | | | | | | | | | |
| | 25 | | | | | | | | | | | | |
| 20 | . @0 | '누구'를 | 보호 | 하기 위 | 위한 것 | 인지 / | 서술하 | ·세요. | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| 21 | . 꼢의 | 의미를 | 보다 | 자세히 | ('어떻기 | 게'한다 | 나는 기 | 선인지) | 서술 | 하세요 | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |