

〈수능완성_실전편〉

실전 모의고사 1회

18.

The city of Carrera is celebrating its cultural diversity during Cultural Awareness Week, July 11-18. This is your opportunity to get some inexpensive advertising with a large audience! One of the highlights of the week-long celebration is the *Dance Around the Planet* performance scheduled for Wednesday, July 13, at the Carrera High School auditorium. In order to supply props, decorations, programs, and other equipment, we need businesses willing to sponsor the event. If you send your donation with the completed business information form enclosed with this letter, you will receive some terrific advertising in return. Sponsorship of \$100 or more earns you a 2''x3'' advertisement in the *Dance Around the Planet* program. Sponsorship of less than \$100 reserves you a place in the alphabetical listing of sponsors on the back page. Thank you for your continuing support of our community.

[공연을 후원할 업체를 모집하려고]

19.

What is most interesting about the leaf-cutter ants is watching the way they collect the food to be stored in the rooms. They may attack a small tree and cut off all its leaves in just a few hours. Using their jaws as scissors, each ant cuts off a piece of leaf, then carries it vertically over its head back to one of the storage rooms. Because the piece of leaf is so much bigger than the ant carrying it overhead, these ants are sometimes called "parasol" or "umbrella" ants. The pathway of these leaf-carrying ants walking single file can be hundreds of feet long. The ants chew the leaf pieces to pulp once they are brought home, then the pulp is stored in rooms. The pulp grows a fungus there that they can eat.

20.

In our own culture, much of what is labeled art is created solely to give aesthetic pleasure, to be admired. This point has so influenced the definition of art in our society that we make a distinction between that which is useful, or utilitarian, and that which is art and has no practical use. Utilitarian objects are often recognized as art at a later time, when they are valued for their aesthetic beauty and referred to as *decorative arts*. Furniture and other objects made by the Shakers and quilts made by the Amish are examples of this type. Today, the term *decorative arts* has come to include objects in current use that are admired for their aesthetic qualities. In small-scale societies there was no such thing as pure art; therefore, in those societies this distinction had no relevance.

공연에 필요한 기부금 모금

Carrera시는 7월 11일부터 18일까지 문화 인식 주간 동안에 문화적 다양성을 기릴 것입니다. 이것은 여러분이 많은 청중에게 다소 저렴한 광고를 할 기회입니다! 일주일에 걸친 기념행사의 하이라이트 중 하나는 7월 13일 수요일에 Carrera 고등학교 강당에서 예정된 'Dance Around the Planet' 공연입니다. 소품, 장식품, 프로그램, 그리고 다른 장비들을 공급하기 위해서, 저희는 이 행사를 기꺼이 후원해줄 기업이 필요합니다. 만일 여러분이 이 편지와 함께 동봉된 회사 정보 양식을 모두 작성하셔서 기부금과 함께 보내주신다면, 여러분은 그에 대한 보답으로 아주 멋진 광고를 얻을 것입니다. 100달러 또는 그 이상의 후원은 여러분에게 'Dance Around the Planet' 프로그램에서 2''x3''의 광고를 얻도록 해줍니다. 100달러보다 적은 후원은 뒤페이지에 있는 알파벳순의 후원자 목록에 자리 하나를 예약시켜줍니다. 우리 지역사회에 대한 여러분의 지속적인 지원에 감사드립니다.

가위 개미의 음식을 모으는 방법

가위 개미들에 관한 가장 흥미로운 것은 그들이 방 안에 저장될 음식을 모으는 방법을 관찰하는 것이다. 그들은 작은 나무를 공격하여 단 몇 시간 만에 나무의 모든 잎을 잘라낼지도 모른다. 그들의 턱을 가위처럼 사용하면서 각각의 개미는 잎 하나를 잘라낸 후 그것을 머리 위로 수직으로 들고 저장소 중의 하나로 운반한다. 그 잎은 그것을 머리 위로 나르는 개미보다 훨씬 더 크기 때문에, 이 개미들은 때때로 "파라솔"이나 "우산" 개미로 불린다. 일렬로 걸어가면서 잎을 운반하는 이 개미들의 경로는 수백 피트에 달할 수 있다. 일단 그것들(잎)이 집으로 운반되면 개미들이 그 잎을 씹어 걸쭉하게 만드는데 그리고 나서 그 걸쭉해진 것은 방에 저장된다. 거기에서 그 걸쭉해진 것은 그들이 먹을 수 있는 균류를 자라게 한다.

장식 예술

우리 자신의 문화에서, 예술이라는 명칭이 붙은 것 중 많은 부분은 오로지 미적 기쁨을 주고 감탄 받기 위해 창조된다. 이 점이 우리 사회의 예술에 대한 정의에 상당한 영향을 미쳐왔기 때문에 우리는 유용한, 즉 실용적인 것과 예술이며 실용성이 없는 것을 구별하게 된다. 실용적인 물건들은 종종 후대에 예술로 인식되는데, 그때 그것들의 미적 아름다움으로 인해 높이 평가받으며 '장식 예술'이라고 불린다. Shaker 교도들에 의해 만들어진 가구와 다른 물건들, 그리고 Amish 사람들에게 의해 만들어진 퀼트가 이러한 유형의 예이다. 오늘날 '장식 예술'이라는 용어는 현재 사용되면서 그것들의 미학적 특징 때문에 찬사를 받는 물건들을 포함하게 되었다. 소규모 사회에서는 순수 예술과 같은 것이 없었다. 그러므로 그 사회에서 이런 식의 구별은 전혀 적절하지가 않았다.

21.

Angel investors, wealthy individuals who invest money directly in new ventures in exchange for equity, are a larger source of investment capital for start-up firms. In contrast to venture capitalists, angels focus primarily on new ventures. Many angel investors are successful entrepreneurs who want to help aspiring business owners through the familiar difficulties of launching their businesses. Angel investors back a wide variety of new ventures. Some invest exclusively in certain industries, others invest only in start-ups with socially responsible missions, and still others prefer to back only women entrepreneurs. Palo Alto-based Robotex, co-founded by Adam Gettings, recently introduced a robot designed to replace human soldiers on the battlefield. To design new weapons systems, military contractors generally obtain funding from federal agencies, which can take many months. Robotex is funded by angel investors and went from idea to product in six months.

*equity: 주식 지분

22.

The function of consciousness is to represent information about what is happening outside and inside the organism in such a way that it can be evaluated and acted upon by the body. In this sense, it functions as an information center for sensations, perceptions, feelings, and ideas, establishing priorities among all the diverse information. Without consciousness we would still “know” what is going on, but we would have to react to it in a reflexive, instinctive way. With consciousness, we can deliberately weigh what the senses tell us, and respond accordingly. And we can also invent information that did not exist before: it is because we have consciousness that we can daydream, make up lies, and write beautiful poems and scientific theories.

23.

The sounds of the footsteps advancing up the stairs were louder now. His mouth dry, Judd turned and made his way along the inky corridor. As he reached his office, he heard the stairwell door open. The keys slipped from his nervous fingers and dropped to the floor. He fumbled for them frantically, found them, opened the door to his reception room, and went in, double-locking the door behind him. From the corridor outside, he could hear the sounds of approaching footsteps. He went into his private office and flicked the light switch. Nothing happened. There was no power at all in the building. He locked the inner door, then moved to the phone. He fumbled for the dial and dialed the operator. There was a series of tones, but no one answered.

tense and scared

엔젤 투자자 주식 지분을 받는 대가로 새로운 벤처 사업에 직접 돈을 투자하는 부유한 개인들인 엔젤 투자자들은 이제 막 활동을 시작하는 기업들에 있어서 투자자본의 더 큰 원천이다. 벤처 자본가와와는 대조적으로, 엔젤 투자자들은 주로 새로운 벤처 사업에 초점을 맞춘다. 많은 엔젤 투자자들은 야심 찬 사업주가 창업할 때 생기는 익숙한 어려움을 극복하도록 돕고 싶어 하는 성공한 기업가이다. 엔젤 투자자들은 광범위한 새로운 벤처 사업을 후원한다. 어떤 사람들은 오로지 특정한 산업에만 투자하고, 다른 사람들은 오직 사회적으로 책임감 있는 사명을 가진 신생 기업에만 투자하며, 그리고 또 다른 몇몇 사람들은 오직 여성 기업가들에게만 후원하는 것을 선호한다. Adam Gettings에 의해 공동 설립되고 Palo Alto에 근거지를 둔 Robotex사는 전쟁터의 군인을 대체하기 위해 고안된 로봇을 최근에 내놓았다. 새로운 무기 체계를 설계하기 위해, 군인 계약자들은 일반적으로 연방 정부기관으로부터 자금을 얻는데 이것은 여려달이 걸릴 수 있다. Robotex사는 엔젤 투자자들로부터 자금을 지원받고 아이디어를 제품화하는데 6개월이 걸렸다.

의식의 기능
의식의 기능은 유기체의 외부와 내부에서 일어나는 일에 대한 정보를 신체가 판단해서 조치를 취할 수 있는 방식으로 나타내는 것이다. 이런 의미에서 그것은 모든 다양한 정보 중에 우선순위를 정하면서 감각, 인지, 느낌, 그리고 아이디어를 위한 정보센터로서의 기능을 한다. 의식이 없다면 우리는 무슨 일이 일어나고 있는지를 여전히 “알기” 하겠지만, 그것에 반사적이고 본능적인 방식으로 반응해야 할 것이다. (이것은 우리가 신체적 훈련으로 본능적인 행동들을 지시하고 통제할 수 있음을 의미한다.) 의식이 있음으로써, 우리는 감각이 우리에게 말하는 것을 신중히 숙고하고 그에 따라 반응할 수 있다. 그리고 우리는 이전에 존재하지 않았던 정보를 만들 수도 있다. 우리가 공상에 잠기고 거짓말을 꾸며내고 아름다운 시와 과학적인 이론을 쓸 수 있는 것은 바로 우리에게 의식이 있기 때문이다.

뒤쫓아 오는 누군가를 두려워하는 Judd 계단 위로 올라오는 발걸음 소리는 이제 더 커졌다. Judd는 입술이 마른 상태에서, 몸을 돌려 칠흙 같은 복도를 따라 나아갔다. 그의 사무실에 도착했을 때 그는 계단통문이 열리는 소리를 들었다. 열쇠가 그의 긴장된 손가락에서 미끄러져 바닥에 떨어졌다. 그는 미친 듯이 열쇠를 더듬거리며 찾다가 발견하고, 응접실 문을 열고, 안으로 들어가서 문에 이중 자물쇠를 채웠다. 그는 복도 바깥쪽으로부터 다가오는 발걸음 소리를 들을 수 있었다. 그는 자기의 개인 사무실 안으로 들어가서 전등 스위치를 탁 쳤다. 아무런 일도 일어나지 않았다. 건물 안에 전기가 전혀 들어오지 않았다. 그는 안쪽 문을 잠근 다음 전화기 쪽으로 움직였다. 그는 다이얼을 더듬어 찾고 전화 교환원에게 전화를 걸었다. 계속된 연결음이 들렸지만, 아무도 받지 않았다.

24.

Most people lose their ability to think independently when face-to-face with high success. They agree to things they would not otherwise consider, for instance. Partly this may be blamed on a deep human tendency for imitation, and when the object is distinguished success, we wish to imitate it even more. Moreover, highly successful people also suffer from not being able to trust what people say to them — not because their supporters intentionally lie but because success tends to distort reality in an attempt to replicate itself in the future. If you are extremely successful, most people agree with you, no matter what you say; or at least they will not readily criticize. Their opinions are colored by your opinions and thus not reliable. This is a bad recipe for the continuation of success. You must take drastic action so that your past success does not entirely cloud the attitude and advice of people around you.

성공의 경험이 판단력을 흐리게 하지 않도록 하라.

25.

Musical expression is forever at odds with musical structure. Every deviation from an anticipation tends to weaken subsequent anticipation and thereby undercut the impact of further deviations. A momentary shift in tempo brings a tinge of emotion, but at the price of undermining the overall sequence of rhythmic anticipations that keep a piece moving along. When too many deviations fall together, the listener loses track of the underlying meter and ceases to anticipate coming beats forcefully. Similarly, using too many non-scale tones tends to obscure tonal centers so that harmonic resolutions lose their impact. For composer and performer alike, music-making is always a tug-of-war between the maintenance of underlying musical structure and the indulgence of musical deviations. With too much deviation, music becomes incoherent. With too little, music becomes cold and mechanical.

*tinge: 풍미

26.

A weakness is not a negative; it's just an indication of strengths you'll need to look for in other people. Your strengths, passions, and unique abilities are your most precious asset, and the second most precious asset you have will be your associations and working relationships with people who embody all those strengths, passions, interests, and abilities you do not have. Each one of us has to do it alone, but we can't do it by ourselves. We need one another. One of the secrets to achieving your goals is knowing how to ask for help from people who have those skills you don't possess. In return, you offer them the skills you have, which will often turn out to be just what they need to achieve their goals. Therefore, complementary skills serve everyone involved.

연속적인 성공을 방해하는 성공의 경험
대부분의 사람들은 큰 성공에 직면하게 될 때 독립적으로 생각하는 능력을 잃게 된다. 예를 들면, 사람들은 그렇지 않았다면 고려하지도 않았을 일에 동의하게 된다. 이것은 부분적으로는 모방에 대한 뿌리 깊은 인간의 성향 탓이라고 할 수 있는데, 그 대상이 대단한 성공일 때, 우리는 그것을 훨씬 더 모방하고 싶어 한다. 게다가, 크게 성공한 사람들은 남들이 자신에게 하는 말을 믿을 수 없다는 것 때문에 힘들어한다. 그들을 지지하는 사람들이 의도적으로 거짓말을 해서가 아니라 성공이 나중에 스스로를 복제하기 위해서 현실을 왜곡하는 경향이 있기 때문이다. 만약 당신이 크게 성공한 사람이라면, 당신이 무슨 말을 하든지 대부분의 사람들은 당신의 말에 동의한다. 혹은 적어도 쉽게 비판하지는 않을 것이다. 그들의 의견은 당신의 의견 때문에 영향을 받아서 믿을 수가 없다. 이것은 지속적인 성공을 만들기에는 형편없는 처방이다. 당신은 당신의 지난 성공이 당신 주변에 있는 사람들의 태도와 충고를 전적으로 흐리게 하지 않도록 과감한 조치를 취해야만 한다.

음악 표현과 음악 구조

음악의 표현은 음악의 구조와 영원히 사이가 좋지 않다. 기대로부터의 모든 일탈은 계속해서 일어나는 예상을 약화시키고 그것으로 더 심한 일탈의 영향을 약화시키는 경향이 있다. 박자의 순간적인 변화는 감정의 풍미를 가져다주지만, 작품을 계속 움직이게 하는 리듬의 예상이 주는 전체적인 순서를 손상하는 희생이 뒤따른다. 너무 많은 일탈이 한 번에 일어날 때, 청취자는 내재해있는 박자를 놓치게 되고 이후의 박자를 확신을 갖고 예상하지 않게 된다. 마찬가지로 너무 많은 비(非)음계의 톤을 사용하게 되면 음조의 축을 모호하게 하는 경향이 있어서 화성(和聲)의 해결이 그 영향력을 잃게 된다. 작곡자와 연주자에게는 다 같이, 음악을 만드는 것은 항상 내재하는 음악 구조의 유지와 음악적 일탈에 대한 관대함 간의 줄다리키이다. 일탈이 너무 많으면, 음악은 일관성이 없게 된다. 너무 적으면, 음악은 흥이 깨지고 기계적이게 된다.

상호 보완해주는 서로의 강점

약점은 부정적인 것이 아니다. 그것은 단지 여러분이 다른 사람들에게서 찾아야 할 강점들을 나타내주는 것이다. 여러분의 강점, 열정, 그리고 독특한 능력들은 여러분의 가장 소중한 자산이며 여러분이 가진 두 번째로 가장 소중한 자산은 여러분이 갖지 못한 모든 강점, 열정, 흥미, 그리고 능력을 구현하고 있는 사람들과의 교제와 일하는 관계가 될 것이다. 우리 각자가 홀로 그것을 해야만 하지만, 우리는 혼자서 그것을 할 수 없다. 우리는 서로가 필요하다. 여러분의 목표를 달성하는 비법 중의 하나는 여러분이 지니지 못한 기술을 가진 사람들에게 도움을 청하는 방법을 아는 것이다. 그 보답으로 여러분은 여러분이 가진 기술을 제공하는데, 그것은 사람들이 자신의 목표를 달성하기 위해 바로 필요한 것으로 종종 판명될 것이다. 그러므로 상호보완적인 기술은 연관된 모든 사람에게 도움이 된다.

27.

One of the first psychologists who studied stress-related disease was Claude Bernard. He proposed that the body has an “internal milieu,” or need to maintain a consistent internal environment. Walter Cannon used the term *homeostasis* to describe the self-regulating processes of the body, including the “fight or flight” reaction to stress. Hans Seyle noted that many diseases share similar signs and symptoms, such as fatigue, weight loss, aches, and stomach problems. He stated that these result from a general stress reaction from the self-regulating processes, such as shrinkage of lymphatic tissues. Seyle proposed that illness results from too small or too large reaction by the body’s stress adaptation mechanism.

*homeostasis: 항상성. **lymphatic: 림프액을 분비하는

28.

When it comes to the design of e-commerce websites, a five-nation research study suggests that consumers react best when content is adapted to their local needs. While in the past some companies felt that this involved no more than simply translating web pages into the local language, it is now felt that special attention must also be paid to a number of other factors, including local time and date formats, units of measurement, addresses and telephone numbers. Still further, one study of American and German Internet users suggests that the German personality has a large private space and a small public space, which translates into a great sense of personal privacy; whereas the opposite is true of the American personality. As a recent study suggests, “understanding the characteristics of local cultures and their impact on Internet use and access should facilitate more accurate projections of sales and customer acquisition growth rates.”

29.

In the past, an entire nation would be ruled by a king and his handful of ministers. Only the elite had any power to play with. Over the centuries, power has gradually become more and more diffused and democratized. This has created, however, a common misperception that groups no longer have centers of power — that power is spread out and scattered among many people. Actually, power has changed in its numbers but not in its essence. There may be fewer mighty tyrants commanding the power of life and death over millions, but there remain thousands of petty tyrants ruling smaller realms, and enforcing their will through indirect power games, charisma, and so on. In every group, power is concentrated in the hands of one or two people, for this is one area in which human nature will never change: People will congregate around a single strong personality like planets orbiting a sun.

질병과 스트레스와의 관계

스트레스와 관련된 질병을 처음으로 연구했던 심리학자 중 한 명은 Claude Bernard이다. 그는 신체는 “내적 환경”, 즉, 일관성 있는 내부 환경을 유지해야 할 필요성을 가지고 있다고 제안했다. Walter Cannon은 스트레스에 대해 “싸우거나 또는 도주하는” 반응을 포함한 신체의 자율 조절 과정을 묘사하기 위해 ‘항상성’이란 용어를 사용했다. Hans Seyle은 많은 질병에는 피로, 체중감소, 통증, 그리고 위장병과 같은 비슷한 징후와 증상들이 나타난다고 언급했다. 그는 이러한 것들이 림프조직의 수축과 같은 자율 조절 과정으로부터 오는 스트레스에 대한 일반적인 반응의 결과라고 말했다. Seyle은 질병이 신체의 스트레스 적응 구조에 의한 너무 적거나 너무 많은 반응의 결과라고 제안했다.

전자상거래 웹사이트

전자상거래 웹사이트의 설계에 관하여, 5개국의 연구조사는 내용이 사람들의 지역적 필요에 부합할 때 소비자들이 반응을 가장 잘 보인다는 것을 시사한다. 과거에 몇몇 기업들은 이것을 단순히 웹페이지를 그 지역 언어로 번역하는 일만을 포함하는 것으로 생각했지만, 이제는 현지시각과 날짜형식, 측정단위, 주소와 전화번호를 포함한 다른 많은 요인들에 특별한 주의를 또한 기울여야 한다고 여겨지고 있다. 더 나아가 미국인과 독일인 인터넷 사용자들을 대상으로 한 한 연구는 독일인은 사적인 공간은 넓고 공적인 공간은 작은 성격을 가지고 있음을 시사하는데, 이것은 사생활을 더 중시하는 것으로 해석되며, 반면에 미국인의 성격에는 정반대가 적용된다. 최근의 한 연구가 시사하듯이, “지역문화의 특성과 지역문화가 인터넷 사용과 접근에 미치는 영향에 대한 이해가 판매와 고객 확보 증가율에 대한 더 정확한 예측을 용이하게 할 것이다.”

권력의 분산

과거에는, 국가 전체가 한 명의 왕과 소수의 신하에 의해 통치되곤 했다. 오직 엘리트만이 행사할 권력을 가졌다. 수 세기에 걸쳐서, 권력은 점차 더욱 더 분산되고 민주화되어 왔다. 그러나 이것은 집단이 더는 권력의 중심에 있을 수 없다는, 즉 권력은 많은 사람 사이에 퍼져 있고 흩어져 있다는 흔한 잘못된 인식을 만들었다. 그러나 실제로, 권력은 본질이 변한 것이 아니라 그 수가 변하였다. 수백만 명 이상의 삶과 죽음에 대한 권력을 행사하는 강력한 폭군들은 그 수가 더 적을지 모르지만, 더 작은 영역을 지배하고, 간접적인 권력 게임과 카리스마 등을 통해 그들의 의지를 관철하는 수천 명의 작은 폭군들은 여전히 남아 있다. 모든 집단에서 권력은 한 두 사람들의 손에 집중되어 있는데, 이것은 인간의 본성이 결코 변하지 않을 하나의 영역이기 때문이다. 행성이 궤도를 그리며 태양 주위를 도는 것처럼 사람들은 단 한 명의 강한 인물 주변에 모일 것이다.

30.

The creative use of downcycled materials for new products can be misguided despite good intentions. For example, people may feel they are making an ecologically sound choice by buying and wearing clothing made of fibers from recycled plastic bottles. But the fibers from plastic bottles contain toxins such as plasticizers and antioxidants, which were never designed to lie next to human skin. Using downcycled paper as insulation is another current trend. But additional chemicals such as fungicides to prevent mold must be added to make downcycled paper suitable for insulation, intensifying the problems already caused by toxic inks and other contaminants. The insulation might then emit chemicals into the home. Blindly adopting superficial environmental approaches without fully understanding their effects can be no better — and perhaps even worse — than doing nothing.

*fungicide: 살균제

31.

Adolescents in immigrant families often feel caught between the culture of their parents and that of their new homes. For example, cultures that emphasize the community rather than the individual view teens' acceptance of family responsibilities as a sign of maturity. A question such as whether a teen should get a job is decided in terms of family needs. If the family needs money, the adolescent might be encouraged to work. However, if the family needs the teenager to care for younger siblings while the parents work, then a part-time job is likely to be forbidden. By contrast, most American parents think that part-time jobs help teens mature and allow their children to work, even if their doing so inconveniences the parents in some way. As a result, an immigrant teen may feel that his parents are preventing him from fitting in with his American peers.

32.

An important factor in international travel, and in the long-term growth of the United States as a destination, is currency fluctuation. Following World War II, the U.S. dollar was the strongest currency in the world. Other currencies were weak largely because many of the countries involved in World War II were recovering from war damage. By the 1970s, however, that recovery was complete, and other currencies gained against the dollar. In the 1980s, economic growth in many of these countries accelerated the dollar's weakening trend. The cheaper dollar, then, made the United States a travel bargain, and travelers to the United States and travel spending increased dramatically. This factor is a double-edged sword. When Asian currencies crashed in 1996 and 1997, the visitor flow from those countries to the United States slowed appreciably. More recent fluctuations have had similar effects. Now the U.S. dollar has rebounded slightly after weakening against other major currencies.

재활용을 통해 가치가 낮아진 제품 새 제품을 위해 재활용된 물질(재활용을 통해 가치가 낮아진 물질)의 창의적인 사용은 좋은 의도임에도 불구하고 그릇된 방향으로 이끌어질 수 있다. 예를 들면, 사람들은 재활용된 플라스틱병으로부터 나온 섬유를 이용해 만든 의류를 구입하여 입을으로써 생태 환경적으로 건전한 선택을 하고 있다고 느낄지도 모른다. 그러나 플라스틱병으로부터 나온 섬유에는 가소제와 산화 방지제 같은 독소가 포함되어 있는데, 이것들은 인간의 피부 옆에 나란히 놓이기 위해 고안된 것이 결코 아니었다. 재활용된 종이를 단열재로 사용하는 것이 현재의 또 하나의 추세다. 그러나 재활용된 종이를 단열재에 적당한 것으로 만들기 위해 곰팡이를 막는 살균제와 같은 추가적인 화학물질들이 그 안에 첨가되어야만 하고, 그렇게 되면 유독성 잉크와 다른 오염물질에 의해 이미 야기된 문제를 심화시킨다. 그리고 나면 그 단열재가 집안에 화학물질을 방출할지도 모른다. 환경적 접근의 영향에 대해 완전히 이해하지 못한 채, 맹목적으로 피상적인 환경적 접근을 채택하는 것은 아무것도 하지 않은 것보다 나쁘지 않으며, 아마 그보다 훨씬 더 나쁜 것일 수도 있다.

이민 가정의 청소년이 겪는 문화 차이
이민 가정의 청소년들은 종종 그들 부모의 문화와 그들의 새로운 거주지의 문화 사이에 끼여 있다고 느낀다. 예를 들어, 개인보다 공동체를 강조하는 문화는 십대가 가족에 대한 책임을 수용하는 것을 성숙함의 신호로 여긴다. 십대가 직업을 가져야 할지 말지와 같은 문제는 가족이 필요로 하는지의 관점에서 결정된다. 만일 가정에서 돈이 필요하다면, 청소년은 일하도록 권장될지도 모른다. 그러나 만일 부모가 일하는 동안 십대가 어린 동생들을 돌보는 것이 필요하다면, 그뻘 아르바이트가 금지될 것이다. 그와는 대조적으로, 대부분의 미국 부모들은 자녀가 아르바이트하는 것이 어떤 면에서 부모들을 불편하게 할지라도 아르바이트가 십대들을 성숙하게 하는데 도움을 준다고 생각하고 자녀가 일하는 것을 허락한다. 결과적으로, 이민해온 십대는 그들이 미국 또래친구들과 어울리는 것을 부모가 방해하고 있다고 느낄지도 모른다.

국제여행과 환율변동
국제여행에 있어서, 그리고 미국이 장기간에 걸쳐 여행행 선지로서 성장한 점에 있어서 중요한 요소는 환율변동이다. 2차 세계대전 이후, 미국 달러화는 세계에서 가장 강력한 통화가 되었다. 다른 통화들은 대체로 약해졌는데 그 이유는 주로 2차 세계대전과 관련된 많은 국가들이 전쟁의 피해로부터 복구 중이었기 때문이었다. 그러나 1970년대 무렵에 그 회복은 완료되었고, 다른 통화들은 달러화 대비 강세를 보였다. 1980년대에, 이러한 많은 국가의 경제성장이 달러 약세 경향을 지연시켰다(→ 가속화했다). 그러자, 값이 더 싼 달러는 미국을 저렴한 여행지로 만들었고, 미국으로 가는 여행객과 그들의 여행 관련 지출은 급격히 증가했다. 이 요인은 양날의 칼이다. 1996년과 1997년에 아시아 통화가 붕괴했을 때, 그러한 국가들로부터 미국으로 들어오던 방문객의 흐름은 상당히 늦춰졌다. 최근의 더 많은 변동도 유사한 영향을 미쳐왔다. 이제 미국 달러화는 다른 주요 통화 대비 약세를 보인 이후 약간 반등했다.

33.

Twenty years ago in Germany, the standard rate of oil use for heating and cooling the average house was 30 liters per square meter per year. Today, with high-efficiency housing, that number has plunged to 1.5 liters of oil per square meter. Increased efficiency is often achieved through better insulation (such as plastic coatings in potential air-exchange areas so that less air comes into the building from outside) and smaller, leak-proof windows. These strategies are meant to optimize the system and reduce wasted energy. But by reducing air-exchange rates, efficient homeowners are actually strengthening the concentration of indoor air pollution from poorly designed materials and products in the home. If indoor air quality is poor because of crude products and building materials, then people require more fresh air to circulate throughout the building, not less.

34.

The brilliant satirist Alexander Pope once wrote: "Blessed is he who expects nothing, for he shall never be disappointed." To me, it seems that Pope's advice is the best way to live an objective life. Clearly, it is also very helpful in eliminating the effects of negative expectations. But what about positive expectations? If I listen to Joshua Bell with no expectations, the experience is not going to be nearly as satisfying or pleasurable as if I listen to him and say to myself, "My god, how lucky I am to be listening to Joshua Bell play live in front of me." My knowledge that Bell is one of the best players in the world contributes immeasurably to my pleasure. As it turns out, positive expectations allow us to enjoy things more and improve our perception of the world around us.

[The role of positive expectations]

35.

Researchers have suggested that maintaining good social relations depends on two complementary processes: being sensitive to the needs of others and being motivated to make amends or pay compensation when an act of breaking a rule does occur. In short, maintaining good social relations depends on the capacity for guilt. Martin L. Hoffman, who has focused on the guilt that comes from harming others, suggests that the motivational basis for this guilt is empathetic distress. Empathetic distress occurs when people realize that their actions have caused harm or pain to another person. Motivated by feelings of guilt, they are inclined to make amends for their actions. Making amends serves to repair damaged social relations and restore group harmony.

[Effect of feeling guilty on social relations]

에너지 효율이 높은 주택의 실내 오염 정도 20년 전 독일에서, 일반 가정의 난방과 냉방을 위한 석유 사용의 표준 비율은 연간 제곱미터당 30리터였다. 오늘날 고효율 주택과 함께 그 수치는 제곱미터당 석유 1.5리터로 급격하게 떨어졌다. 증가한 효율성은 (더 적은 공기가 건물 외부로부터 건물 내부로 들어오게 하려고 잠재적인 환기 지역에서 플라스틱을 곁에 입히는 것과 같은) 더 좋아진 단열과 더 작으면서도 공기유출을 방지하는 창문을 통해 종종 이루어졌다. 이러한 전략들은 시스템을 최적화하고 낭비되는 에너지를 줄이기 위해 의도됐다. 그러나 환기 비율을 줄임으로써, 효율적인 집을 소유한 사람들은 실제로는 집안에 빈약하게 설계된 자재와 제품으로부터 나오는 실내 공기 오염의 농도를 강화하고 있다. 만일 조잡한 제품과 건물 자재 때문에 실내 공기의 질이 열악하다면, 그때 사람들은 더 적은 공기가 아니라 더 많은 신선한 공기가 건물 전체에 순환되는 것을 바라게 된다.

긍정적 기대의 역할

뛰어난 풍자작가인 Alexander Pope는 일찍이 "아무것도 기대하지 않는 사람은 축복받은 사람이다. 왜냐하면 절대 실망하지 않을 것이기 때문이다."라고 썼다. 나에게 Pope의 충고는 객관적인 삶을 사는 가장 좋은 방법으로 보인다. 분명히, 이것은 또한 부정적인 기대가 미치는 영향을 없애는 데 매우 도움이 되기도 한다. 그러나 긍정적인 기대는 어떤가? 만약 내가 아무런 기대 없이 Joshua Bell(의 음악)을 듣는다면 그 경험은 마치 그의 음악을 듣고 나 자신에게 "세상에, 내가 Joshua Bell의 라이브 연주를 눈앞에서 듣는 것이 얼마나 행운인가."라고 말할 정도로 만족스럽거나 기쁘지는 않을 것이다. Bell이 세계 최고의 연주자 중의 한 명이라는 나의 지식은 헤아릴 수 없는 기쁨을 내게 주는 원인이 된다. 밝혀졌듯이, 긍정적인 기대는 우리가 상황을 더 많이 즐기도록 하고 우리를 둘러싸고 있는 세계에 대한 인식을 개선하도록 한다.

죄책감과 사회적 관계

연구자들은 사회적으로 좋은 관계를 유지하는 것이 두 가지 상호보완적인 과정, 즉 타인의 요구에 민감한 것과 규칙위반행위가 정말로 생기면 보상이나 배상이 가능하도록 유도하는 것에 달려있다는 점을 언급해왔다. 요약하면, 좋은 사회적 관계를 유지하는 것은 죄책감에 대한 수용 능력에 달려 있다. Martin L. Hoffman은, 타인에게 해를 입히면 생기는 죄책감에 초점을 맞춰왔는데, 그는 이러한 죄책감에 대해 동기가 유발되는 기반은 고통의 공감이라고 시사한다. 고통의 공감은 그들의 행동이 다른 사람에게 손해나 고통을 일으켰음을 깨달을 때 생긴다. 죄책감으로 인해 자극을 받을 때, 사람들은 자신의 행동에 대해 보상을 하려는 경향이 있다. 보상하는 것은 손상된 사회적 관계를 회복하고 집단의 화합을 복원하는 역할을 한다.

37.

There is a new kind of communication machine called the *PAL 700 Think-Phone*, which was made by a communication system company of New York. The company calls it “the first mind-to-mind personal communication machine.” The company spent ten years developing it so that blind and deaf people could communicate more freely. In order to use the PAL 700, you have to connect the device to any ordinary communication machine. When you think, the PAL 700 will instantly send your ideas out as printed words or as sounds and pictures. People who use this fantastic new machine don’t even have to speak the same language! Right now the PAL 700 is very expensive. Only big companies and hospitals can buy one. But the company is hoping to cut costs in the future so that everyone can own one.

38.

Patented in 1872, Vaseline was invented by the British-born chemist Robert Chesebrough. He built the first Vaseline factory in 1870 in Brooklyn, New York, and traveled around the United States selling his products by demonstrating their medical properties. He did this by burning his skin either with acid or with a flame, then rubbing Vaseline over the wounds, and showing the healed areas of previous burns. It was primarily promoted as a treatment for grazes, burns, and cuts, but Vaseline has no confirmed medical effects. Yet, it does help speed the healing process by sealing the wound from infection and moisture. Chesebrough lived to the age of ninety-six and claimed to have eaten a spoonful of Vaseline a day.

*graze: 찰과상

39.

In most states and cities, the fine for a traffic violation is determined before the violation occurs. If we are preparing our teenagers to live in the adult world, wouldn’t it be logical to apply this principle while they are teenagers? I am amazed at the number of parents I meet across the country to whom this thought has never occurred. They wait until the teenager violates the rule, then, often in anger, they pronounce the consequences. The nature of the consequence is often determined by the emotional state of the parent at the moment. The chances of the teenager agreeing that the consequences are fair are almost zero. On the other hand, if parents are in a good mood, there may be no consequences at all. The teenager is obviously confused by this arbitrary method of determining consequences.

자녀가 규칙을 위반할 때의 결과를 미리 정해야 한다.

새로운 통신 기계 PAL 700 Think-Phone ‘PAL 700 생각하는 전화기’라고 불리는 새로운 종류의 통신 기계가 있는데, 그것은 New York의 한 통신 시스템 회사가 만들었다. 그 회사는 그것을 “마음에서 마음으로 전하는 최초의 개인용 통신 기계”라고 부른다. 그 회사는 시각 장애인들과 청각 장애인들이 더 자유롭게 의사소통할 수 있도록 그것을 개발하는 데 10년이 걸렸다. PAL 700을 사용하기 위해서는 그 장치를 어떤 일반 통신 기계에든 연결해야 한다. 생각을 하면, PAL 700은 즉시 인쇄된 글이나 소리와 그림으로 생각을 보낸다. 이 환상적인 신형 기계를 사용하는 사람들은 심지어 같은 언어를 사용할 필요도 없다! 지금 당장은 PAL 700은 아주 비싸다. 대기업과 병원에서 그것을 구입할 수 있다. 그러나 그 회사는 모든 사람들이 그것을 소유할 수 있도록 앞으로 가격을 내리기를 바라고 있다.

바셀린

1872년에 특허를 받은 바셀린은 영국 태생의 화학자인 Robert Chesebrough에 의해 발명되었다. 그는 1870년에 New York의 Brooklyn에 첫 바셀린 공장을 세웠고, 미국 전역을 돌아다니면서 자신이 만든 제품의 의학적인 특성을 시범으로 보이면서 판매를 했다. 그는 산이나 불꽃으로 그의 피부를 태운 다음 바셀린을 상처 위에 바르고, 이전의 화상 부위가 치료된 것을 보여 줌으로써 이것을 했다(바셀린을 팔았다). 그것은 주로 찰과상, 화상, 그리고 베인 상처에 대한 치료약으로서 장려되었지만, 바셀린은 확인된 의학적인 효과를 가지고 있지는 않다. 하지만 상처를 감염과 수분으로부터 막아줌으로써 치료과정을 빠르게 하는 데는 도움을 준다. Chesebrough는 96세까지 살았고, 매일 바셀린을 한 손가락씩 먹었다고 주장했다.

자녀의 규칙 위반에 대한 결과

대부분의 주와 도시에서 교통 위반에 대한 벌금은 그 위반이 발생하기 전에 결정된다. 만약 우리가 십대들을 성인세계에 살 수 있게 준비시키고 있다면, 그들이 십대일 때 이 원칙을 적용하는 것이 논리적이지 않을까? 나는 이러한 생각을 결코 해본 적이 없다는, 전국적으로 내가 만나는 부모들의 수에 놀란다. 그들은 십대가 규칙을 위반할 때까지 기다린 다음, 종종 화를 내며 결과를 선언한다. 그 결과의 종류는 종종 그 순간 부모의 감정 상태에 따라 결정된다. 십대들이 그 결과가 공정하다고 동의할 가능성은 거의 제로이다. 반면에 만약 부모가 기분이 좋다면, 전혀 결과가 없을 수도 있다. 십대들은 분명히 결과를 결정하는 이런 임의적인 방법에 의해 혼란을 겪게 된다.

40.
From different considerations of why religion exists and what explanations have been offered for the universality of religious phenomena, we can suggest some tentative answers to the questions we have posed. Human beings are part of a social world as well as a natural world. They are dependent on the actions of other humans, as well as on the forces of nature. Some of these actions and forces can be controlled through their own behavior. However, they are helpless in the face of other actions and forces. Humans attempt to understand and at least influence or control through a belief in the supernatural what is otherwise uncontrollable and unexplainable. By doing this, they relieve their anxieties about their helplessness in the situation. The organization of the supernatural world that is constructed by human beings reflects the society in which they live.

인간은 이해할 수 없는 현상을 종교를 통해 해결하려 한다.

41.
Time spent on one activity, after all, is time taken away from another. So if we spend 45 minutes in a line to get a free taste of ice cream, there is something else that we are not doing with our time. My favorite personal example is a free-entrance day at a museum. Despite the fact that most museums are not very expensive, I find it much more appealing to satisfy my desire for art when the price is zero. Of course I am not alone in this desire. So on these days I usually find that the museum is overcrowded, the line is long, it is hard to see anything, and fighting the crowds around the museum and in the cafeteria is unpleasant. Do I realize that it is a mistake to go to a museum when it is free? You bet I don't.

[Is "Free" Really Free?]

42.
Hardly any of the formulas Einstein used were really new. Many, in fact, had become common property among experts. Berlin historian Dr. Jürgen Renn brought it to a point: "Many say Einstein has created the theory of relativity out of nothingness. But in reality he did nothing but pick ripe fruits." Renn continued: "The question remains, why he chose to pick the fruits he did. Even if Einstein's greatest talent was to be a gifted fruit picker, he could not have chosen a better time. Never before had so many ripe apples been hanging on the tree of physical cognition. But they were also hanging so hidden that only a very sharp eye could track them down." Indeed, most "ripe fruits" or applicable theories can be seen by many in different fields. But only by making the proper connections can the individual "fruits" result in an understandable picture and begin to make sense.

[Have a Keen Eye to Detect Ripe Fruits]

종교의 존재 이유
종교가 왜 존재하는지, 그리고 종교적 현상의 보편성에 대해 어떤 설명들이 제시되어 왔는지에 대한 다양한 고려사항들로부터, 우리는 우리가 제기해왔던 질문에 대한 잠정적 해답을 몇 가지 제시할 수 있다. 인간은 자연세계뿐만 아니라 사회적인 세계의 일부이다. 그들은 자연의 힘뿐만 아니라 다른 인간들의 행동에 의존한다. 이러한 행동과 힘의 일부는 그들 자신의 행동을 통해 통제될 수 있다. 그러나 인간들은 다른 행동과 힘 앞에서는 무력하다. 인간은 다른 식으로는 통제할 수 없고 설명할 수 없는 것을 초자연적인 것에 대한 믿음을 통해 이해하고 적어도 거기에 영향을 미치거나 그것을 통제하려고 한다. 이렇게 함으로써 인간들은 그 상황에서 (느끼는) 그들의 무력감에 대한 걱정을 누그러뜨린다. 인간이 만들어내는 초자연적인 세계의 조직은 그들이 사는 사회를 반영한다.

공짜의 의미
한 가지 활동에 쓰인 시간은 결국 다른 활동에서 가지고 온 시간이다. 그래서 우리가 공짜 아이스크림을 맛보기 위해 줄을 서서 45분을 소비한다면 우리가 그 시간에 하지 않는 무언가 다른 일이 존재하게 된다. 내가 가장 선호하는 개인적인 사례는 박물관에 무료로 입장하는 날이다. 대부분의 박물관 입장료가 그다지 비싸지 않음에도 입장료가 무료일 때 예외에 대한 나의 욕구를 충족하는 것이 훨씬 더 많은 매력이 있음을 발견한다. 물론 나 혼자만 이러한 욕구가 있는 것은 아니다. 그래서 나는 요즘에 박물관이 매우 붐비고, 줄은 길고, 어떤 것도 보기 어려우며, 박물관 주변과 간이식당 안에서 군중과 싸우는 것이 불쾌한 일이라는 것을 발견한다. 박물관 입장료가 무료일 때 그곳에 가는 것이 실수라는 것을 나는 인식하는 걸까? 물론 나는 인식하지 못하고 있다.

기회를 포착하는 눈
Einstein이 사용했던 공식들 중의 어떤 것도 정말 새로운 건 거의 없었다. 사실 많은 것들이 전문가들 사이에서 공유 자산이 되어 있었다. 베를린 역사가인 Jürgen Renn 박사는 다음과 같은 요점에 이르렀다. "많은 사람들은 아인슈타인이 아무것도 존재하지 않는 무(無)로부터 상대성 이론을 창조해냈다고 말합니다. 그러나 실제로 그는 단지 익은 과일을 딴 것뿐이었습니다." Renn은 계속해서 말했다. "그가 딴던 그 과일을 그는 왜 따기로 선택했는가에 대한 의문이 여전히 남아 있습니다. Einstein의 가장 훌륭한 재능이 타고 난 과일 따는 사람이 되는 것이었다 하더라도, 그는 그보다 더 좋은 시기를 선택할 수는 없었을 것입니다. 그렇게나 많은 익은 사과들이 물리화적인 인식의 나무에 매달려 있었던 적은 결코 없었습니다. 그러나 그것들은 또한 숨겨진 채 매달려져 있어서 대단히 예리한 눈만이 그것들을 찾아낼 수 있었습니다." 실제로 대부분의 "익은 과일들" 즉 응용 가능한 이론들은 많은 다양한 분야에서 많은 사람들의 눈에 보일 수 있다. 하지만 적절하게 연결을 시킬 때만 개개의 "과일들"은 이해할 수 있는 그림이 되고, 의미가 통하기 시작할 수 있다.

43. The Internet emerged into a worldwide web in the late 1960s and surfing the Internet became a national pastime, just like baseball. But as the computerized world looked forward to celebrating the new millennium, computer scientists discovered a serious problem. In the early days of computing, programmers tended to abbreviate the year with two digits in order to save computer memory. The typical computerized forms had 19__, with only two spaces for the year. As the year 2000 (2K) approached, all computer-controlled devices and systems needed to be converted. The dilemma was called the “Y2K bug” and computer technicians scrambled to make computers Y2K compliant. Governments around the world spent billions of dollars to prepare for Y2K; many people prepared for an interruption of municipal services by stockpiling food, water, and fuel. Fortunately, as the illuminated globe descended on Times Square in New York, utilities still worked and Dick Clark’s New Year’s Eve telecast welcomed in the new millennium without any Y2K gremlins.

*gremlin: 그렘린(기계에 고장을 일으키는 가상의 존재)

44. Humans, like many primates, are omnivores, which means they eat both plants and animals. Incidentally, it is interesting to note that although we have some front cutting teeth, like those of carnivores, our back teeth (molars) are more like those of herbivores. This is one of many facts that suggest that we have been omnivores for some time. It has been argued from an evolutionary perspective that there was a distinct advantage for our ancestors to be omnivores; it meant they were not dependent on one type of food source. Should one supply run out, they could readily shift to another source. For our ancestors, however, there was a problem with being an omnivore. This increased the odds of being poisoned. The more foods that one ate, the greater the likelihood of being poisoned.

*carnivore: 육식 동물. ** herbivore: 초식 동물

45. Talking is not the only way to expand a committed relationship. My husband and I have done a great deal of research on the effects on couples of doing novel and challenging activities together. In our laboratory we have asked pairs to do something as simple as trying to beat a timer in a silly contest of physical agility in which the two are tied together at ankles and wrists and have to push a ball back and forth over a barrier. Other times we have asked them to spend two hours a week doing something novel, exciting, or challenging together; the couples in a control group spend the same time doing something pleasant. In all cases, those doing the exciting activities felt closer, more satisfied with their relationship, and more loving toward each other. They also felt better about themselves; that is, these experiences kept the undervalued self from approaching them.



Thrilling activities that couples do together help them to improve their relationship and their self-worth.

2000년과 관련된 컴퓨터 오류(밀레니엄 버그) 1960년대 말에 인터넷이 전 세계에 걸친 연결망으로 출현했고 인터넷 검색은 야구와 마찬가지로 국민적인 소일거리가 되었다. 그러나 컴퓨터화된 세계가 새천년을 즐겁게 기다릴 때, 컴퓨터 과학자들은 심각한 문제를 한 가지 발견했다. (B) 컴퓨터로 계산하는 초기에는, 프로그래머들이 컴퓨터 메모리를 아끼기 위해 두 자리 숫자를 가지고 연도를 단축하는 경향이 있었다. 전형적인 컴퓨터화된 형태는 연도를 (표시하기) 위한 오직 2개의 공간을 가진 19__이었다. 2000년(2K)이 다가왔을 때, 컴퓨터로 통제되는 모든 장치와 시스템은 전환될 필요가 있었다. (A) 그 딜레마는 “Y2K bug(밀레니엄 버그)”로 불렸고 컴퓨터 기술자들은 컴퓨터가 Y2K에 순응하도록 급히 서둘렀다. 전 세계의 정부들은 Y2K에 대비하기 위해 수십억 달러를 소비했다. 많은 사람들이 식량, 물, 그리고 연료를 비축함으로 도시 서비스의 중단에 대비했다. (C) 다행히, 조명으로 밝혀진 지구가 뉴욕의 Times 광장에 내려왔을 때, 공공시설들은 여전히 작동되었으며 Dick Clark의 새해 전야 텔레비전 방송은 Y2K라는 그렘린이 하나도 없이 새천년을 기꺼이 맞이했다.

잡식성 동물인 인간 많은 영장류와 같이 인간은 잡식성 동물인데, 그것은 동식물을 모두 먹을 수 있음을 의미한다. 그런데, 우리가 육식 동물의 이빨과 같은 몇 개의 절단용 앞니를 가지고 있을지라도 뒤쪽에 있는 치아들(어금니들)은 초식 동물의 이빨과 더 유사하다는 사실에 주목하는 것은 흥미로운 일이다. 이것은 우리가 오래전부터 잡식성 동물이었음을 시사하는 많은 사실 중의 하나이다. 진화론적 관점에서부터 우리 조상이 잡식성 동물이 된 명백한 이점이 있었다는 주장이 제기되었는데, 이것은 그들이 한 가지의 식량원에 의존하지 않았다는 것을 의미했다. (혹시라도) 하나의 공급이 고갈되면, 그들은 또 다른 공급처로 쉽게 이동할 수 있다. 그러나 우리의 조상에게 있어서 잡식성 동물이 되는 것에 한가지 문제가 있었다. 이것은 중독될 가능성을 증가시켰다. 사람이 먹는 음식들이 더 많아질수록, 중독될 가능성도 더 커졌다.

흥미진진한 활동을 함께 하는 것이 커플에게 미치는 영향 말하기가 (한 상대에게) 충실한 관계를 확장시키는 유일한 방법은 아니다. 남편과 나는 새롭고 도전적인 활동을 함께 하는 것이 커플들에게 미치는 영향에 대해 많은 연구를 해왔다. 실험실에서는, 커플들에게 신체의 민첩성을 테스트하는 유치한 시험에서 타이머를 누르는 것과 같은 간단한 일을 하라고 부탁했는데, 그 시험에서는 두 명이 손목과 발목이 함께 묶인 채 장애물 너머로 공을 앞뒤로 밀어야 했다. 다른 때에는 새롭거나 흥미롭거나 도전적인 일들을 함께 하면서 일주일 동안 두 시간을 보낼 것을 부탁했다. 통제집단에 있는 커플들은 즐거운 일을 하면서 같은 양의 시간을 보내도록 했다. 모든 경우에, 흥미로운 활동을 한 사람들은 더 가깝고, 자신들의 관계에 더 만족스러워하며, 서로에 대해 더 많은 사랑을 느꼈다. 그들은 또한 자기 자신에 대해서도 더 좋게 느꼈다. 다시 말해서, 이 경험은 저평가된 자아가 그들에게 접근하는 것을 막았다. ⇒ 커플들이 함께 하는 흥미진진한 활동들은 그들이 그들의 관계와 자긍심을 향상하는 것을 돕는다.

[46~48]

I was twenty-four years old, working as a member of a crew that was hired to deliver a sailboat. We were at sea for a total of twenty-two days. It was very boring. After the first three days, I had read every book that I brought with me. There was nothing to do for entertainment except to watch the clouds and take naps. For days and days, there was no wind, so we simply worked along at a few knots by running the engine. I would lie on my back on the deck or on a bench in a cabin. It was during these long days of complete inactivity that I had several musical hallucinations.

Two of the hallucinations began from the monotonous and ever-present sounds that were generated by the boat itself. These were the sound of the reefer, and the sound of the rigging in the wind. Each of these sounds was transformed into never-ending instrumental solos.

The transformation into music was such that the original sound and its source were forgotten, and I lay there for long stretches of time just listening to what sounded like stunning and beautiful compositions. Only after enjoying each of these in a sort of daydream-like state did I figure out what the sources of noise were. The instrumental sounds themselves such as the buzzing of the reefer and the whistling sound of the rigging were interesting in that they were not anything I typically listened to for enjoyment.

Such buzzing noise of the reefer to me sounded like a virtuoso heavy metal guitar solo, a strong attack of high-pitched strings played quickly through a distorting amplifier. The whistling sound of the rigging took on the form of highland Scottish bagpipes. The sounds of both of these types of music are familiar to me, but neither are things that I would generally play on my home stereo.

*reefer: (대형) 냉장고. **rigging: 삭구(배에서 쓰이는 밧줄, 쇠사슬 따위의 총칭) *hallucination: 환상

[Unforgettable Musical Experience on a Boat]

선원 생활 속에서 경험한 음악

(A)

나는 스무네 살에 돛배를 인도해주기 위해 고용된 선원의 일원으로써 일하고 있었다. 우리는 꼬박 스무 이틀 동안 바다에 있었다. 그것은 매우 지루하였다. 첫 3일이 지난 후에 나는 챙겨왔던 모든 책을 읽었다. 구름을 보는 것과 낮잠을 자는 것을 제외하고는 즐길 것이라고는 아무것도 없었다. 여러 날 동안 바람도 한 점 없었다. 그래서 우리는 엔진을 돌려서 약간의 노트의 속도로 조금씩 나아갔다. 나는 갑판이나 선실의 벤치에 등을 기대어 누워 있고 했다. 내가 몇몇 음악적 환상을 경험하게 된 것은 이렇게 완전히 아무 것도 하지 않는 기나긴 날 동안에 일어났다.

(C)

환상 중 두 개는 배 자체에 의해 생성된 단조롭고 늘 존재하는 소리에서 시작되었다. 이것들은 냉장고의 소리였고, 바람 속 삭구의 소리였다. 각각의 이런 소리들은 절대 끝나지 않는 악기의 독주곡으로 변형되었다.

(D)

음악으로의 그 변형은 본래의 소리와 그 소리의 원천을 망각할 정도였고, 나는 기절할 만큼 아름다운 작품처럼 들리는 소리에 그저 귀 기울이며 장시간에 걸쳐서 거기에 누워 있었다. 일종의 백일몽과 같은 상태에서 이러한 모든 것들을 즐기고 난 후에야 나는 소음의 원천이 무엇인지를 이해하게 되었다. 냉장고의 웅웅거리는 소리와 삭구의 휘파람 소리와 같은 그 악기 소리 자체는 내가 전형적으로 즐거움을 위해 귀 기울였던 어떤 것이 아니라는 점에서 흥미로웠다.

(B)

냉장고의 웅웅거리는 그러한 소리는 나에게 거장의 헤비 메탈 기타 독주곡, 즉 일그러진 소리를 내는 확성기를 통해 높은음으로 빠르게 연주되는 고음 현악기들의 강한 습격처럼 들렸다. 삭구의 휘파람 소리는 스코틀랜드 고지 사람이 부는 악기인 백파이프의 형태를 취했다. 이러한 두 가지 유형의 음악 소리는 나에게 친숙하지만, 둘 중 어느 것도 내 집 스테레오에서 일반적으로 틀곤 했던 것들은 아니다.

[49~50]

Many companies have found that the easiest way to increase their productivity is to downsize; reduce the number of employees. This helps them to reduce their payrolls so that, if they can maintain their sales revenue, they have more profit at the end of the year. More effective organizations, however, realize that downsizing can be filled with problems, including loss of employee morale and failure of the remaining employees to keep up with work demands. Some enterprises are taking a different approach. They are developing methods to reduce the time needed to do the work.

A good example is the NJ company in America. Just a few years ago, the firm found that its customer hotline was so congested that one-third of all callers hung up before getting through. This was when the company turned to a specialized software company to develop a package that would automate and monitor customer service calls. Now, when a person calls the hotline, the system not only logs in the individual's name but keeps track of the problem and how long it takes to resolve the situation. As a result, NJ is now able to identify those problems that occur most often and focus on ways of resolving them quickly.

One of the keys to the success of NJ's fast working process is a well-trained workforce that knows how to follow the primary rule of total quality management: do things right the first time.

[High Productivity from Technology and Workforce]

생산성 향상을 위한 새로운 방법 많은 회사는 그들의 생산성을 증가시키는 가장 쉬운 방법이 축소, 즉 직원의 수를 줄이는 것임을 알게 되었다. 이것은 그들의 급료 총액을 줄일 수 있는데 도움이 되므로 만약에 그들이 판매수익을 유지할 수만 있다면 연말에 더 많은 이익을 얻게 된다. 그러나 더 효과적인 조직들은 직원 축소가 직원의 사기저하와 남아있는 직원들이 작업 수요를 따라잡을 수 없는 것을 포함하는 문제들로 가득 찰 수 있다는 것을 깨닫고 있다. 일부 기업들은 다른 접근방식을 취하고 있다. 그들은 일하는 데 필요한 시간을 줄이는 방법들을 개발하고 있다.

하나의 좋은 예는 미국의 NJ 기업이다. 몇 년 전만 해도, 그 회사는 고객 직통 전화가 너무 폭주해서 전화 거는 사람들의 3분의 1이 연결되기 전에 전화를 끊었다. 이때 그 회사는 고객센터 전화를 자동화하여 감시하는 패키지를 개발하기 위해 전문 소프트웨어 회사에 의지했다. 이제는 어떤 사람이 직통 전화에 전화하면 시스템은 개인의 이름으로 접속될 뿐만 아니라 문제점과 그 상황이 해결되는데 얼마나 시간이 걸리는지를 추적한다. 그 결과, NJ는 이제 가장 자주 발생하는 문제들을 파악하여 그것들을 신속하게 해결하는 방식에 집중할 수 있다.

NJ의 빠른 업무 처리에 대한 성공의 열쇠 중 하나는 전체 품질 관리의 주요 규칙, 즉 처음부터 일을 제대로 하라는 규칙을 따르는 방법을 알고 있는 잘 훈련된 노동력이다.

실전 모의고사 2회

18.

Should you take a risk and submit something a bit controversial, or should you play it safe and write a conservative essay that will offend no one but may look a lot like those of everyone else? Don't be reluctant to express your opinions as long as they are well-reasoned. The admission officers respect and admire independent thought and boldness. Be careful, however, not to make aggressive statements just to grab their attention; you may risk appearing intolerant. Moreover, whether you "play it safe" may depend on how you assess your chances of gaining admission based upon other aspects of your application. If you are a "shoo-in," why not submit a conservative essay and focus your efforts on applications to those schools at which your chances are slimmer?

*shoo-in: 승리가 확실한 후보자

입학 지원과 관련된 글쓰기에 대해 조언하려고

19.

My friend Ken was predestined to be an author. At ten he won a library competition for a short story he wrote. They gave him a fifty-dollar bill and a little trophy with his name and the title of his story etched on it. Ken's story was published in his hometown newspaper, along with a photograph of him clutching the trophy to his chest. His English teacher took him aside the Monday after he got his award and encouraged him to pursue a career in journalism. He told him how terrible it would be if he wasted his inborn talent. Even then he considered journalism to be thinking little of himself because he'd always dreamed of writing books that would be printed in hardcover and shelved in the public library.

20.

In the parenting relationship empathy is the capacity of parents to put themselves inside the shoes of their youngsters and to see the world through their eyes. Empathy does not imply that you agree with everything your children do. It rather means that you attempt to appreciate and validate their point of view. While many parents believe that they are empathic, experience shows that we are more empathic when our children do what we ask them to do and are successful in their activities. It is much more difficult to be empathic when we are upset, angry, or disappointed with our children. When we feel this way, even well-meaning parents say or do things that actually work against the development of children.

*empathy: 공감

입학을 위한 에세이 쓰기 모험을 하면서 약간 논쟁거리가 되는 것을 제출하시겠습니까 아니면 신중을 기하며 누구의 비위도 건드리지 않으면서 다른 모든 사람의 것과 아주 유사한 보수적인 에세이를 쓰시겠습니까? 당신의 의견이 충분히 사리에 맞는다면 자신의 의견 표명을 꺼리지 마십시오. 입학사정관들은 독자적인 생각과 대담성을 존중하고 감탄합니다. 그러나 단지 그들의 관심을 끌기 위해 공격적인 진술을 하지 않도록 조심하십시오. 왜냐하면 당신은 편협한 사람처럼 보일 위험에 빠질 수 있기 때문입니다. 또한, 당신이 "신중을 기할 것"인가 그렇지 않을 것인가는 당신의 입학지원서의 다른 측면들에 입각하여 당신이 입학 허가를 얻는 기회를 어떻게 평가하는가에 달려 있을 수 있습니다. 당신이 "확실하게 입학 허가를 얻을 사람"이라면, 보수적인 에세이를 제출하고 당신의 지원 노력을 당신의 입학 가능성이 더 희박한 그러한 학교들에 집중시키는 것은 어떻겠습니까?

천부적인 작가인 내 친구 Ken
내 친구 Ken은 작가가 되도록 운명적으로 미리 정해졌다. 열 살 때 그는 그가 쓴 단편 소설로 도서관 대회에서 우승했다. 그들은 그에게 50달러짜리 지폐와 그의 이름과 그의 단편 소설 제목이 새겨진 작은 트로피를 주었다. Ken의 단편 소설은 그가 가슴에 트로피를 꼭 잡고 있는 사진과 함께 그의 고향의 신문에 실렸다. 그의 영어 선생님은 그가 상을 탄 다음 월요일에 그를 한쪽으로 데리고 가서 그가 언론계에서 직업을 추구할 것을 격려했다. 그는 그가 그의 타고난 재능을 낭비한다면 얼마나 끔찍한 일인가를 그에게 말했다. 그는 양장본으로 인쇄되어 공공 도서관에 비치되는 책을 쓰는 것을 항상 꿈꾸어 왔기 때문에, 그때조차도 그는 언론(에 몸담는 것)을 그 자신을 경시하는 것으로 여겼다.

양육에 있어서 부모의 자식에 대한 공감
양육의 관계에서 공감은 부모 자신이 아이들의 입장에서 생각해보고 그들의 눈으로 세상을 바라보는 능력이다. 공감은 아이들이 하는 모든 것에 당신이 동의하는 것을 의미하는 것이 아니다. 그것은 오히려 그들의 관점을 이해하고 인정하려고 당신이 시도하는 것을 의미한다. 많은 부모들은 그들이 (아이들에게) 공감하고 있다고 믿지만, 경험상 우리는 우리의 아이들이 우리가 그들에게 요청한 것을 해서 그들의 활동에서 성공적일 때 우리는 더 공감한다. 우리의 아이들 때문에 우리가 기분이 상하거나, 화가 나거나, 실망할 때는 공감을 하기가 더욱더 어렵다. 우리가 이렇게 느낄 때, 좋은 의도를 가진 부모조차도 실제로 아이들의 발달에 역효과가 나는 것을 말하거나 행한다.

21.

It is not the quick pace of life in itself that is the problem (although that is where we tend to lay the blame), but our feeling that we have no choice but to live quickly. The problem is complicated by the fact that everyone can now be reached at any time, and that our cell phones and laptops enable us to do our work anywhere. Thus the list of what we need to get done is constantly right in front of us, and we cannot switch gears. We need more relaxation to achieve balance. Being on the go all the time robs us of our strength, makes it impossible to sustain a deeper level of concentration, and undermines personal relationships. The only way to listen carefully to what others are saying is to stop looking at your watch all the time.

경신없이 바쁜 삶에서 벗어나기 빠른 속도의 삶 자체가 문제인 것이 아니라(그것이 우리가 비난하는 경향이 있는 곳이기도 하지만), 우리가 빠르게 살 수밖에 없다고 느끼는 것이 문제다. 그 문제는 이제 모든 사람들이 어느 때고 연락될 수 있다는 것과, 우리의 휴대 전화와 노트북 컴퓨터가 우리가 어디에서든지 일할 수 있게 한다는 사실에 의해 복잡해진다. 그러므로 우리가 끝마쳐야 하는 것의 목록은 끊임없이 바로 우리 앞에 놓여 있고, 우리는 기어를 변속할 수(속도를 바꿀 수) 없다. 균형을 얻기 위해 우리는 더 많은 긴장의 이완이 필요하다. 항상 경신없이 바쁜 것은 우리에게서 힘을 앗아가고, 좀 더 깊은 수준의 집중을 유지하는 것을 불가능하게 만들며, 개인적인 인간관계를 해친다. 다른 사람들이 하고 있는 말을 주의 깊게 듣는 유일한 방법은 항상 당신의 시계를 보는 것을 그만 두는 것이다.

22.

Socioeconomic circumstances can greatly influence families. Income determines recreational pursuits. One family may be able to afford a vacation, whereas another family finds recreational opportunities in picnics and free community offerings. A family's income level often influences choices such as housing, education, day care facilities, material goods, and nutrition. Because of economic constraints, adults may have to work two jobs or several part-time jobs to provide for the family, which affects the amount of time they can spend with partners or children. Older siblings may be required to take on more household or babysitting responsibilities and day care may replace home care for children.

가정에 영향을 미치는 사회경제적 상황 사회경제적인 상황들은 가정에 지대한 영향을 미칠 수 있다. 수입은 여가 수행을 결정한다. 한 가족은 휴가를 갈 여유가 있을 수 있지만, 다른 가족은 소풍이나 무료로 지역 사회가 제공해 주는 것에서 여가 기회를 찾는다. 가족의 수입 수준은 종종 주택, 교육, 탁아 시설, 물질적 재화와 영양과 같은(여러 가지) 선택에 영향을 준다. 경제적인 압박 때문에 성인들은 가족을 부양하기 위해 두 개의 일이나 여러 개의 시간제 일을 해야만 할 수도 있는데, 이것은 그들이 배우자나 아이들과 보낼 수 있는 시간에 영향을 미친다.(성장하는 아이들은 집에서 벗어나 더 많은 시간을 보내서, 또래 집단의 압력이 항상 주된 문제가 되어 왔다.) 나이가 더 많은 형제자매들은 더 많은 가사나 아이를 돌보는 책임을 맡도록 요구될 수도 있고, 탁아소가 아이들을 가정에서 돌보는 것을 대신할 수도 있다.

23.

The whole theater was filled with the ceaseless laughter of children for a whole hour. Jordan couldn't help thinking, "How can these kids find this movie so entertaining?" He noticed that his niece Emily was laughing along with the others. Jordan quickly glanced at his watch. The movie ended up being longer than he had expected, and he tried to guess how much longer it would last. He attempted to take a snooze on several occasions but failed dismally as Emily would constantly harass him every time a funny scene took place. Jordan reached into the popcorn bag only to find a few bits and pieces of leftover popcorn. Jordan wiped his hands and let out a rather long yawn. At that moment, the children let out another sudden burst of laughter, which was becoming harder to tolerate.

어린 조카와의 영화관람 극장 전체가 1시간 내내 아이들의 끊이지 않는 웃음소리로 가득 찼다. Jordan은 "어떻게 이 아이들은 이 영화를 그렇게 재미있다고 생각할 수 있을까?"라고 생각하지 않을 수 없었다. 그는 조카 Emily가 다른 아이들과 함께 웃고 있다는 것을 알았다. Jordan은 재빨리 그의 시계를 힐끗 쳐다보았다. 영화는 결국 그가 예상했던 것보다 더 길었기에 얼마나 더 오래 그것이 계속될까를 예상해보려고 했다. 그는 낮잠이라도 청하려고 몇 번 시도했지만, Emily가 웃기는 장면이 나올 때마다 그를 끊임없이 귀찮게 굴곤 했기 때문에 언짢게도 실패했다. Jordan은 팝콘 봉지 속으로 손을 뻗었지만 먹고 남은 팝콘의 부스러기만이 있다는 것을 알았다. Jordan은 손을 비비며 좀 길게 하품을 했다. 바로 그 때 아이들이 갑자기 또 다른 웃음보를 터뜨렸으며, 그것은(그가) 참아내기엔 더욱더 어려워지고 있었다.

bored and irritated

24.

Farming today depends on massive amounts of petroleum-based inputs: fuel to run the tractors and ship food thousands of kilometers, fertilizers and pesticides, and packaging often derived from petroleum. In addition, with efforts to regulate greenhouse gas emissions, potential disruptions of agricultural production due to climate change, and increasing competition over a finite supply of oil, the cost of far-off food will most likely increase, as will its scarcity. So, we should turn our attention to local farming. It can address these problems, reducing oil dependency and the ecological impacts of industrial-scale agriculture while providing many other benefits, such as healthier, tastier food, heightened food security, and increased community interactions. In fact, eating locally produced food can reduce an individual's carbon footprint by about 2,000 kilograms per year.

지역 농업의 활성화로 현 농업이 당면한 문제를 해결해야 한다.

25.

Our ability to perceive differences is so well developed that we even find differences where none exist. For instance, when comparing clearly labeled wines or beers or soft drinks, people will detect taste differences, whereas in unlabeled taste tests of the same products, tasters often detect no differences. People will insist that one brand of medication acts more quickly and effectively than another brand, even when the medicines are identical in their chemical composition. The mere belief that something is different (when it is not) can actually induce measurable but temporary changes in our experiences, as patients sometimes encounter when taking placebos. Not surprisingly, differences capture our attention.

*placebo: 위약(僞藥)

26.

Plants produce large amounts of seeds so as to increase their number. If all of them happen to remain in the vicinity of the parent plant, there will be competition among the offspring plants for space and nutrition as the area covered by them is limited. Plants always tend to avoid this competition among their offsprings. If offsprings of the same parent plant get concentrated in an area, they cross among themselves and this leads to poor quality among the offsprings. Furthermore, if all the offsprings are localized in an area, any disease or epidemic attack would destroy the whole lot, and the species concerned may face extinction. If they are grouped together, they can be easily recognized by grazing animals and destroyed. In order to reduce the chances of unhealthy competition and to avoid the danger of extinction, seeds are dispersed to various places.

지역농업 활성화의 필요성
오늘날의 농업은 트랙터를 작동시키거나 식품을 수천 킬로미터 수송하는 데 필요한 연료, 비료와 살충제, 그리고 종종 석유에서 나오는 포장재와 같이 석유에 기초한 막대한 양의 투입물에 의존한다. 게다가 온실 가스 방출을 규제하기 위한 노력, 기후 변화에 의한 농업 생산의 잠재적 중단, 그리고 한정된 석유 공급에 대한 증가하는 경쟁으로 인해, 원거리 식품의 비용은 아마도 그것의 희소성이 증가하는 것처럼 증가할 것이다. 그러므로 우리는 우리의 관심을 지역농업으로 돌려야 한다. 더 건강에 좋고 맛있는 음식, 높은 식품 안전, 그리고 늘어난 지역사회의 상호작용과 같은 많은 이점을 제공하는 한편 석유에 대한 의존과 산업적 규모의 농업의 생태학적인 영향을 줄이면서 그것은 이러한 문제를 다룰 수 있다. 사실, 지역에서 생산된 식품을 먹는 것은 개인의 탄소이력을 1년에 약 2,000킬로그램 줄일 수 있다.

제품의 차이를 감지하는 능력
차이를 감지하는 우리의 능력은 너무나 잘 발달되어서 심지어 우리는 차이가 없는 곳에서도 차이를 발견한다. 예를 들어, 분명하게 상표를 붙인 포도주, 맥주, 또는 음료를 비교할 때 사람들은 맛의 차이를 감지하는 반면에, 상표가 붙지 않은 똑같은 제품의 맛 테스트에서 맛을 본 사람들은 종종 아무런 차이를 감지하지 못한다. 약들이 화학적 성분에서 동일할 때조차도 사람들은 한 상표의 제품의 약이 다른 상표의 제품보다 더 빨리 그리고 더 효과적으로 작용한다고 주장할 것이다. 환자들이 때때로 위약을 먹을 때 접하게 되는 것처럼, 어떤 것이 (다르지 않을 때에) 다르다는 단지 그 믿음이 실제로 우리의 경험에서 측정 가능하지만 일시적인 변화를 유도할 수 있다. 놀랄 것도 없이 차이는 우리의 주의력을 사로잡는다.

식물 씨앗의 확산
식물들은 그들의 개체 수를 늘리기 위해 많은 양의 씨앗을 만들어 낸다. 그들 모두가 우연히 어미 식물 부근에 남아 있게 된다면, 그들이 차지하고 있는 지역이 제한되어 있기 때문에 자손 식물들끼리 공간과 영양분을 차지하기 위해 경쟁을 벌이게 될 것이다. 식물들은 그들의 자손들 사이의 이런 경쟁을 항상 피하려는 경향이 있다. 같은 어미 식물의 자손들이 한 지역에 모여 있으면, 그들은 자기들끼리 교배를 하게 되는데, 이것 때문에 자손들에게서 열등 형질이 나타나게 된다. 더욱이, 모든 자손이 한 지역에 모여 있으면, 어떤 질병이나 전염병이 발생할 때에 전부 죽어서 관련된 종은 멸종의 위기에 처하게 될 수도 있다. 그들이 함께 군락을 이루고 있으면, 쉽게 초식동물의 눈에 띄어 없어질 수도 있다. 좋지 않은 경쟁의 가능성을 줄이고 멸종 위기에 처하는 것을 피하려고, 씨앗은 여러 장소로 흩어지게 된다.

27.

The differences between inner and outer time are especially evident when it comes to our personal circadian rhythms. The time displayed on a wristwatch reveals very little about how our bodies go through the day. Some people have to struggle each and every morning to get out of bed and get going; others sparkle with energy at the same hour of the day. The time of day, the sunlight, and even the amount of coffee we drink are relatively the same for everyone, so the contrast must lie within us. Why is it that some of us can skip from one meeting to the next in high spirits and stay cool as a cucumber, but others moan and groan when faced with a relatively light agenda? Indeed, the “retirement syndrome” is often accompanied by complaints about a lack of time when a person is no longer employed, which quite obviously can only be explained by an internal, subjective sense of time.

*circadian: (생리학상) 24시간 주기의

내부 시간(inner time)

내부와 외부 시간의 차이는 우리의 개인적인 24시간 주기의 리듬을 고려할 때 특히 분명하다. 손목시계에 나타난 시간은 우리의 신체가 어떻게 하루를 겪어내는가에 대해서는 거의 드러내지 않는다. 어떤 사람들은 매일 아침마다 힘들게 가까스로 잠자리에서 일어나 하루를 시작해야 하지만, 다른 사람들은 하루의 같은 시간에 에너지로 생기가 넘친다. 하루의 시간대, 햇빛, 심지어 우리가 마시는 커피의 양도 모든 사람에게 상대적으로 같으므로, 그 차이는 분명히 우리 내부에 있다. 우리 중에 몇몇은 기분 좋게 회의에서 다음 회의로 옮겨가면서 아주 냉정함을 유지하지만, 다른 사람들은 상대적으로 가벼운 의제에 직면하여 불평하고 괴로워하는 이유가 무엇인가? 사실 어떤 사람이 더 이상 일자리를 갖지 않을 때 종종 시간이 부족하다는 불평이 “퇴직 중후군”에 수반되는데, 이것은 아주 분명히 내부의 주관적인 시간 감각에 의해서만 설명될 수 있다.

28.

In the entire water pollution problem, there is probably nothing more disturbing than the threat of widespread contamination of groundwater. It is not possible to add pesticides to water anywhere without threatening the purity of water everywhere. Rain, falling on the land and carrying various pollutants, settles down through pores and cracks in soil and rock, penetrating deeper and deeper until eventually it reaches a zone where all the pores of the rock are filled with water. This groundwater is always on the move. It travels by unseen waterways until here and there it comes to the surface as a spring. But mostly it contributes to streams and so to rivers. Except for what enters streams directly as rain or surface runoff, all the running water of the earth's surface was at one time groundwater. And so, in a very real and frightening sense, pollution of the groundwater is pollution of water everywhere.

광범위한 지하수의 오염

전반적인 수질 오염 문제에서 광범위한 지하수 오염의 위험만큼 충격적인 것은 아마도 없을 것이다. 어느 곳에서든 물의 청정함을 위협하지 않고 어떤 곳의 물에 살충제를 뿌리는 것은 가능하지 않다. 땅에 떨어지고 다양한 오염물질을 함유한 빗물은, 토양이나 암석의 작은 구멍이나 틈을 뚫고 자리를 잡고, 결국 그것은 암석의 모든 구멍이 물로 채워지는 지점에 도달할 때까지 점점 더 깊이 침투한다. 이 지하수는 항상 움직인다. 그것은 여기저기에서 샘물로 표면에 올라올 때까지 보이지 않는 수로로 이동한다. 그러나 대체로 그것은 시냇물에 더해지고 강물에도 보태진다. 빗물이나 표면에 흘러가는 물로서 직접 시냇물로 들어가는 것을 제외하고 지구 표면에서 흐르는 모든 물은 한 때 지하수였다. 그래서 아주 실제적이고 위협적인 의미에서, 지하수의 오염은 모든 곳에 있는 물의 오염이다.

29.

An appreciation of the importance of ethics for a healthy society and a concern, in particular, for what constitutes ethical conduct in business go back to ancient times. The Roman philosopher Cicero, for instance, discussed the example, much debated at the time, of an honest merchant from Alexandria who brings a large stock of wheat to Rhodes where there is a food shortage. On his way there, he has seen other traders setting sail for Rhodes with substantial cargos of grain. Should he tell the people of Rhodes that more wheat is on the way, or say nothing and sell at the best price he can? Some ancient ethicists argued that as a vendor he is free — provided he tells no untruths — to sell his goods as profitably as he can. Others, including Cicero, argued to the contrary that all the facts must be revealed and that buyers must be as fully informed as sellers.

사업상의 윤리

건강한 사회를 위한 윤리의 중요성에 대한 인식과 특히 사업에서 윤리적인 행위를 구성하는 것에 대한 관심은 고대로 거슬러 올라간다. 예를 들어 고대 로마의 철학자 키케로는 식량이 부족한 Rhodes로 대량으로 비축해 놓았던 밀을 가져오는 Alexandria 출신의 정직한 상인에 대한 당시 많은 토론이 있었던 사례를 논했다. 그곳에 가는 길에 그는 다른 상인들이 많은 곡식 화물을 가지고 Rhodes로 떠나려고 돛을 올리는 것을 보았다. 그가 Rhodes 사람들에게 더 많은 밀이 오는 중이라고 말해야 하는가, 아니면 아무 말도 하지 않고 가능한 한 최상의 가격으로 팔아야 하는가? 몇몇 고대 윤리학자들은 그가 어떤 거것도 말하지 않는다면 상인으로서 가능한 한 이익이 되게 그의 물건을 자유롭게 팔 수 있다고 주장했다. 키케로를 포함한 다른 사람들은 모든 사실을 밝혀야 하며 구매자도 판매자만큼 충분히 알아야만 한다고 정반대로 주장했다.

30.

Every worker needs to understand that economic security in this world without walls cannot come any longer from the largesse of a welfare state or from holding fast to a union card. It can only come from holding a report card. In an age when technological change is so rapid, and the walls around companies and countries are so small, only new skills and lifelong learning can ensure job security. "In your career, knowledge is like milk," says Louis Ross, chief technology officer for Ford Motor Co. "It has a shelf life stamped right on the carton. The shelf life of a degree in engineering is about three years. If you're not replacing everything you know by then, your career is going to turn sour fast." As Jim Botkin and Stan Davis note in their book *The Monster Under the Bed*, in the knowledge economy you don't earn a living, you "learn a living."

*largesse: 부조금, 기부금

31.

Music can transcend time and culture. Music that was exciting to the contemporaries of Mozart and Beethoven is still exciting, although we do not share their culture. The early Beatles' songs are still exciting although the Beatles have unfortunately broken up. Similarly, some Venda songs that must have been composed hundreds of years ago still excite me. Many of us are thrilled by sitar music from India, Chopi xylophone music, and so on. I do not say that we receive music in exactly the same way as the players. Even members of a single society do not receive their own music in the same way. However, our own experiences suggest that there are some possibilities of cross-cultural communication. I am convinced that at the level of deep structures in music there are elements that are common to the human psyche, although they may not appear in the surface structures.

32.

In the last 15 years obvious economic and commercial factors have led manufacturers in industrialized countries to shorten the lifespan of some main products, but this trend runs contrary to resource and environmental concerns. In aiming at the maximal lifespan, all the impacts relating to the product life cycle should be taken into consideration. For instance, extending product lifespans is desirable because it would reduce the volume of waste released into the environment and the quantity of raw materials utilized. Equally, the production of new, energy-efficient, durable goods may be advisable from the point of view of slowing the depletion of energy resources. In some cases of newly available, more energy-efficient appliances, it might be beneficial to replace old products consuming a lot of energy with new ones.

변화에 대한 적응과 직업의 안정성
장벽이 없는 현 세계에서 경제적인 안정은 복지국가의 부조금에서나 노동조합의 조합원증을 꼭 쥐고 있는 것에서 더 이상 나올 수 없다는 것을 모든 노동자는 이해할 필요가 있다. 그것은 성적표를 들고 있는 것에서만 나올 수 있다. 기술적 변화가 아주 빠르고, 기업이나 국가 주변의 장벽이 아주 작은 시대에 새로운 기술과 평생 학습만이 직업의 안정을 보장할 수 있다. "당신의 직업에서 지식은 우유와 같다. 그것은 용기에 바로 찍혀 있는 유통기한을 갖고 있다. 공학기술 학위의 유통기한은 약 3년이다. 그때까지 당신이 알고 있는 모든 것을 대체하지 않으면 당신의 직업은 빠르게 잘못될(쓸모없어질) 것이다."라고 포드 자동차 회사의 최고 기술담당 책임자인 Louis Ross가 말한다. Jim Botkin과 Stan Davis가 그들의 책 'The Monster Under the Bed'에서 언급하듯이, 지식경제에서 당신은 생계를 꾸리는 것이 아니라 "배움으로 생계를 이어간다."

시간과 문화를 초월하는 음악
음악은 시간과 문화를 초월할 수 있다. 모차르트나 베토벤 시대의 사람들에게 흥미로웠던 음악은 우리가 그들의 문화를 공유하지 않지만 여전히 흥미롭다. 비틀즈가 불행히도 해체되었지만 비틀즈의 초기 노래들은 여전히 흥미롭다. 마찬가지로, 수백 년 전에 작곡되었음에 틀림없는 몇몇 Venda의 노래들도 여전히 나를 흥미롭게 한다. 우리 중 많은 사람들은 인도의 sitar 음악, Chopi족의 실로폰 음악 등에 흥분한다. 나는 우리가 연주자와 정확히 똑같은 방식으로 음악을 받아들인다고 말하는 것은 아니다. 심지어 한 사회의 구성원들조차도 그들 자신의 음악을 같은 방식으로 받아들이지는 않는다. 그러나 우리 자신들의 경험은 문화 상호 간 의사소통의 가능성이 어느 정도 있음을 암시한다. 표면구조에서 그것들이 나타나지 않을 수도 있지만, 나는 음악의 심층구조의 수준에서 인간의 정신에 공통적인 요소들이 있다고 확신한다.

자원과 환경에 영향을 미치는 제품의 수명
지난 15년간 명백한 경제적, 상업적 요인들이 산업화한 국가의 제조업자들로 하여금 몇몇 주요한 제품의 수명을 줄이도록 만들었는데, 이러한 경향은 자원과 환경에 대한 관심과 상반된다. 최대 수명을 목표로 둘 때, 제품의 수명 주기와 관련된 모든 영향이 고려되어야만 한다. 예를 들어, 제품의 수명을 연장하는 것은 바람직하지 못하다(→ 바람직하다). 왜냐하면 그것은 환경에 배출되는 쓰레기의 양과 사용되는 원자재의 양을 줄일 것이기 때문이다. 마찬가지로 새롭고, 에너지 효율적이고 내구성이 있는 제품을 생산하는 것은 에너지 자원의 고갈을 늦춘다는 관점에서 권할 만하다. 새롭게 이용 가능하고, 보다 에너지 효율이 높은 장치에 대한 몇몇 경우에, 에너지를 많이 소모하는 오래된 제품들을 새것으로 교체하는 것은 이로울 수 있다.

33.

The fact that the milk is organic has nothing to do with its longer shelf life. Labeling the milk as “organic” only means that the cows on the dairy farm were not given antibiotics or hormones which promote a cow’s milk production. The reason it has a longer shelf life is due to the ultra high temperature process where the milk is heated to 140°C for three seconds. This kills all the microorganisms that may be in the liquid — it is sterile. Most regular milk today is subjected to the flash pasteurization method where the milk is at about 72°C for 15 seconds. This process does not kill all microbes that may be in the milk; only the germs have been eliminated. Because there are bacterial species that are tolerant of this process, the milk can spoil if left on the refrigerated shelf too long.

*flash pasteurization: 순간 살균법

34.

History and poetry were first linked long even before Aristotle’s time. In the eighth century BC, in his poetic *Iliad*, Homer recounted the history of the Trojan War that had taken place hundreds of years before. Basing his work on a much earlier oral tradition, Homer describes how the Greek armies under their king Agamemnon finally, after a ten-year siege, managed to defeat the Trojan enemies. As a poet, he made no claims to what we would think of as historical accuracy, but having left a record of much earlier times, he was later recognized as being himself an important historical source. Owing to a lack of alternative evidence, he was necessarily taken as such by the great Greek historian Thucydides. Writing in the fifth century BC, Thucydides used the Homeric record for his introductory material on ‘pre-historic’ Greece.

[Poetry as a historical source in ancient Greece]

35.

Compared with other species, we are nothing special when it comes to speed, strength, stamina, vision, hearing, or the ability to withstand extremes of environmental conditions. A variety of technologies, however, improve our ability to interact with the physical world. In a sense, our inventions have helped us make up for our biological disadvantages. Written records enable us to share and compile great amounts of information. Vehicles allow us to move more rapidly than other animals, to reach remote and inhospitable places, and even to travel in space. Tools provide us with very delicate control and with prodigious strength and speed. Telescopes, cameras, sensors, microphones, and other instruments extend our visual, auditory, and tactile senses, and increase their sensitivity.

*prodigious: 놀라운, 비범한

[Technologies extending the capabilities of humans]

우유의 살균과 유통 기한
우유가 유기농이라는 사실과 더 긴 유통기한과는 전혀 관련이 없다. 우유가 “유기농”이라는 상표를 다는 것은 단지 낙농장의 소들에게 우유의 생산을 촉진하는 항생제나 호르몬이 투여되지 않았다는 것을 의미한다. 그것이 더 긴 유통기한을 갖는 이유는 우유가 섭씨 140도에서 3초간 가열되는 초고온 처리 과정 때문이다. 이것은 용액 속에 있을 수 있는 모든 미생물을 죽인다. 즉, 그것은 살균된 것이다. 오늘날 대부분의 보통 우유는 섭씨 약 72도에서 15초간 놓이게 되는 순간 살균법을 겪게 된다. 이러한 과정은 우유 속에 있을 수 있는 모든 미생물을 죽이는 것은 아니며, 단지 병균만이 제거된 것이다. 이러한 과정을 견뎌내는 박테리아 종들이 있기 때문에, 냉장된 진열대에 너무 오래 두게 되면 우유는 상할 수 있다.

역사적 사실의 원천인 서사시 ‘Iliad’
역사와 시가 아리스토텔레스 시대 훨씬 이전에 처음으로 결합되었다. 기원전 8세기에, Homer는 그의 (서사시) ‘Iliad’에서 수백 년 전에 벌어졌던 트로이 전쟁의 역사를 자세하게 얘기했다. 그의 작품을 훨씬 이전의 구전(口傳)에 기초하면서 Agamemnon 왕이 지배하고 있는 그리스의 군대가 십 년의 포위공격 끝에 결국 트로이의 적들을 가까스로 어떻게 무찌를 수 있었는가를 Homer는 묘사한다. 시인으로서 그는 우리가 역사적으로 정확하다고 생각할 수 있는 것에 대한 주장을 전혀 하지 않았지만, 훨씬 이전 시대의 기록을 남겨놓음으로써 나중에 그 자신이 중요한 사료(史料)라고 간주되었다. 대안이 되는 증거의 부족 때문에 그는 위대한 그리스 역사가 Thucydides에 의해 필연적으로 그렇게 간주되었다. 기원전 5세기에 글을 쓸 때, Thucydides는 Homer의 기록을 ‘역사 이전의’ 그리스에 대한 도입 자료로 사용했다.

인간의 생물학적 불리함을 보완해준 기술
속도, 힘, 체력, 시력, 청력, 또는 극단적인 환경 조건을 견뎌내는 능력에 관해 말하자면, 다른 종에 비해 우리는 전혀 특별하지 않다. 그러나 다양한 기술은 물리적인 세계와 우리가 상호작용하는 능력을 향상해준다. 어떤 의미에서, 우리의 발명품들은 우리의 생물학적 불리함을 만회하는 데 도움을 주었다. 글로 된 기록들은 막대한 양의 정보를 공유하고 수집할 수 있게 해 준다. 달걀은 우리가 다른 동물보다 더 신속하게 움직이고, 멀리 떨어지고 사람이 살기 힘든 장소에 도달하게 하며, 심지어 우주여행도 할 수 있게 해준다. 도구는 우리에게 매우 섬세한 통제와 놀라운 힘과 속도를 제공해 준다. 망원경, 카메라, 감지기, 마이크, 그리고 다른 기구들은 우리의 시각, 청각, 촉각을 확장시키고, 그 감각들의 민감도도 증가시킨다.

37.

After the collapse of the Roman Empire, baking as a profession almost disappeared. Not until the latter part of the Middle Ages did baking begin to reappear as an important profession in the service of the nobility. At that time, bread baking was performed by professional bakers, not homemakers, because it required ovens that needed almost constant tending. In addition, tending ovens and making bread dough were separate operations. The oven tender maintained the oven, heated it properly, and supervised the baking of the loaves that were brought to him. At times, the oven may not have been near the workshops of the bakers, and one oven served the needs of several bakers. It is interesting to note that in many bakeries today, especially in the larger ones, this division of labor still exists.

38.

The traditional Bedouin can be classified according to the animal species that are the basis of their livelihood. First in prestige are the camel nomads, who occupy huge territories and are organized into large tribes in the Sahara, Syrian, and Arabian deserts. Beneath them in rank are the sheep and goat nomads, who stay mainly near the cultivated regions of Jordan, Syria, and Iraq. Cattle nomads are found chiefly in South Arabia and in the Sudan, where they are called Baqqarah. Following World War I the Bedouin tribes had to submit to the control of the governments of the countries in which their wandering areas lay. The tribal character of Bedouin society continued, however, as did the patriarchal order in their families.

*patriarchal: 가부장적인

39.

Sometimes people mistakenly think that finding meaning in life requires making a huge contribution that impacts millions. But often the most meaningful and lasting contributions or acts of charity are those that occur in small, one-on-one ways when attention is given to a solitary individual. In fact, when I ask people to identify a person who has been greatly influential in their life, typically they do not respond with a person who performed some great act of courage or excelled in a particular talent. Rather, they describe people who took time out of their busy schedules to focus their attention on them as individuals — to make them feel important by including them in their life, if only for a moment.

개인에게 관심을 가지고 베푼 행위가 큰 영향력을 갖는다.

중세 후반기의 제빵

로마제국이 멸망한 이후, 직업으로서 빵 굽기는 거의 사라졌다. 중세 시대의 후반부에야 비로소 빵 굽기는 귀족들을 섬기는 중요한 직업으로 다시 나타나기 시작했다. 그 당시 빵 굽기는 거의 끊임없는 돌보기가 필요한 오븐이 필요했기 때문에, 주부가 아니라 전문적인 제빵사에 의해 수행되었다. 게다가, 오븐을 돌보는 것과 빵을 위한 밀가루 반죽을 만드는 것은 분리된 작업이었다. 오븐을 돌보는 사람은 오븐을 관리했고, 그것을 적절하게 가열했으며, 그에게 가져온 빵 덩어리를 굽는 것을 감독했다. 때때로 오븐은 제빵사의 작업장에서 가까운 곳에 없을 수도 있었고, 하나의 오븐이 여러 명의 제빵사의 필요를 충족시켰다. 오늘날 많은 빵집에서, 특히 큰 빵집에서, 이러한 분업이 여전히 존재하는 것에 주목하는 것도 흥미롭다.

Bedouin 족의 생활

전통적인 Bedouin 족은 그들의 생계의 근간이 되는 동물 중에 따라 분류될 수 있다. 권위상에서 가장 먼저인 사람들은 낙타 유목민인데, 그들은 거대한 영토를 차지하고 사하라, 시리아, 아라비아 사막의 큰 부족으로 조직된다. 서열상 그들의 아래에는 양과 염소 유목민인데, 그들은 요르단, 시리아, 이라크의 주로 경작된 지역 근처에 머문다. 소 유목민은 주로 남아라비아와 수단에서 볼 수 있는데, 그곳에서 그들은 Baqqarah라 불린다. 1차 세계대전 이후 Bedouin 부족들은 그들이 떠돌아다니는 지역에 있는 국가들의 정부의 지배에 복종해야만 했다. 그러나 그들 가족의 가부장적 위계가 계속된 것처럼 Bedouin 사회의 부족적 특성은 계속 이어졌다.

개인적인 관심의 영향력

때때로 사람들은 삶에서 의미를 찾는 것은 수많은 사람들에게 영향력을 주는 큰 공헌을 하는 것이 필요하다고 잘못 생각한다. 그러나 종종 가장 의미 있고 지속적인 공헌이나 자비로운 행위들은 관심이 단 한 사람의 개인에게 주어질 때 작고 1대1 방식으로 일어나는 그런 것들이다. 사실 내가 인생에서 커다란 영향력을 준 한 사람을 밝혀보라고 사람들에게 요청했을 때, 보통 그들은 어떤 대단히 용기 있는 행동을 하거나 특별한 재능으로 뛰어난 사람으로 대답하지 않는다. 그러기보다는 그들은 개인으로서 그들에게 관심을 집중시키기 위해, 즉, 단지 잠시라도 그들의 삶에 자신들을 포함하면서 그들이 중요한 사람이라고 느끼게 해주기 위해, 바쁜 일정 속에서도 시간을 내어 준 사람들을 묘사한다.

40. Although I do not think it is because of the pay that people choose to become doctors rather than receptionists, there is one qualification to be made to the suggestion that payment should be based on need rather than ability. The prospect of earning more money sometimes leads people to make greater efforts to use the abilities they have, and these greater efforts can benefit patients, customers, students or the public as a whole. It might therefore be worth trying to reward effort, which would mean paying people more if they worked near the upper limits of their abilities, whatever those abilities might be. This, however, is quite different from paying people for the level of ability they happen to have, which is something they cannot themselves control.

보수는 능력보다 노력에 대한 보상이어야 한다.

41. Every time you turn your attention to a new problem, you interrupt your train of thought, and important information vanishes from your working memory. Many of the habits we have picked up in the past few years in the quest for greater speed — making phone calls and emailing at the same time, for example — are therefore actually counterproductive. Even brief interruptions wind up extending the time it takes to get things done. But even without outside distractions, it is not easy to stay focused. The mechanisms in our brains that plan the succession of our activities are very sensitive, and even a mild degree of stress derails the executive function, which serves as the manager in our heads. We conclude that our harried feeling stems from a lack of time, but it is usually the other way around: the stress prevents us from completing our tasks in time.

*harried: 아주 걱정된

[Multitasking and Stress: Enemy of Concentration]

42. Even if we had not wished to worry about the Earth, the state of our planet has forced us to change the ways in which we conduct our work. We are unraveling the secrets of such planets as Venus and Mars, and the numerous others that we find orbiting stars in our Milky Way. As a result, it is impossible not to look at our own planet and ask ourselves whether it will be capable of continuing to accommodate life and to resist the tremendous changes that humans impose on its evolution, surpassing the natural changes. One of the recurring questions that people would like astronomers to answer is whether those newly discovered distant planets also harbor life. Logically, we therefore ask ourselves how long life as we know it will continue to exist on the only planet that we know for certain is inhabited.

*unravel: (수수께끼, 비밀 등을) 풀다

[How Long Can the Planet Earth Support Life?]

보수가 노력에 대한 보상이어야 하는 이유
나는 사람들이 접수원이 되기보다 의사가 되기로 선택하는 이유가 보수 때문이라고 생각하지 않지만, 보수는 능력보다 필요에 근거해야 한다는 제안에 대해 이루어져야 할 한 가지 조건이 있다. 더 많은 돈을 벌 수 있다는 전망이 때때로 사람들이 그들이 가진 능력을 사용하기 위해 더 많은 노력을 하도록 이끌고, 이러한 더 큰 노력이 환자, 고객, 학생 또는 전체 대중들에게 이득을 줄 수 있다. 그러므로 노력에 대해 보상을 하려고 하는 것은 가치가 있을 수 있으며, 그것은 그러한 능력이 무엇이었든간에, 그들 능력의 상한치에 가깝게 일을 했을 때 더 많이 지불하는 것을 의미할 것이다. 그러나 이것은 사람들이 우연히 갖게 되는 능력의 수준에 대해 그들에게 보수를 주는 것과는 아주 다른데, 그것(사람들이 우연히 갖게 되는 능력의 수준)은 그들 자신이 조절할 수 없는 것이다.

일의 집중을 방해하는 요소
당신이 새로운 문제에 관심을 돌릴 때마다, 당신은 생각의 흐름을 중단시키고, 중요한 정보는 당신의 작동 기억 속에서 사라진다. 그러므로 더 빠른 속도를 추구하면서 지난 몇 년간 우리가 체득한 많은 버릇, 예를 들어 전화를 걸면서 동시에 이메일을 보내는 것은 실제로 비생산적인 것이다. 심지어 짧은 방해들도 결국 일을 끝마치는 데 필요한 시간을 늘리게 한다. 그러나 심지어 외부적인 주의산만 요소들이 없어도, 집중을 유지하는 것은 쉽지 않다. 활동의 연속성을 계획하는 우리의 두뇌 구조는 대단히 민감하며 약한 정도의 스트레스조차도 실행기능을 궤도에서 이탈시키는데, 그 기능은 우리 두뇌의 관리자 역할을 한다. 우리는 곤경에 처한 우리의 느낌이 시간의 부족에 기인한다고 결론짓지만, 일반적으로 정반대이다. 즉, 스트레스가 우리의 업무를 제시간에 끝내지 못하도록 만든다.

지구에서 생명체가 살 수 있는 시간
우리가 지구에 대해 걱정하기를 원하지 않았더라도, 우리 지구의 상태는 우리가 우리의 일을 수행하는 방식들을 변화시켜야만 하도록 만들었다. 금성이나 화성과 같은 행성들과, 우리가 우리의 은하계에서 별들의 궤도를 돌고 있다고 알고 있는 무수한 다른 것들의 비밀을 우리는 풀어내고 있다. 그 결과, 우리의 행성을 바라보면서 지구가 계속해서 생명체를 수용하고, 인간이 자연의 변화를 능가하면서 지구의 진화에 부여한 엄청난 변화들을 견뎌낼 능력이 있는가를 우리 스스로에게 물어보지 않을 수 없다. 사람들이 천문학자가 답변하기를 바라는 되풀이되는 질문 중 하나는 그러한 새롭게 발견된 먼 행성들에 또한 생명체가 살고 있는가 그렇지 않는가이다. 따라서 논리적으로, 우리는 생명체가 살고 있다고 우리가 확실히 알고 있는 유일한 행성(지구)에서 우리가 아는바 대로 생명체가 얼마나 오래 계속해서 존재할 것인가를 우리 스스로에게 물어본다.

43. Perhaps the primary requirement for a good psychiatrist is a capacity to truly listen, yet half a dozen times during the average “fifty-minute hour” I will catch myself failing to truly listen to what my patient is saying. Sometimes I may lose the thread of my patient’s associations entirely, and it is then necessary for me to say, “I’m sorry, but I allowed my mind to wander for a moment and I was not truly listening to you. Could you run over the past few sentences again?” Interestingly, patients are usually not resentful when this occurs. On the contrary, they seem to understand intuitively that a vital element of the capacity to truly listen is being on the alert for those lapses when one is not truly listening. Moreover, my acknowledgment that my attention has wandered actually reassures them that most of the time I am truly listening. This knowledge that one is being truly listened to is frequently in itself remarkably therapeutic.

44. The first tall buildings, often rising to ten or more stories, were built in the traditional way, with thick walls supporting the weight of the building. As the buildings became taller, the walls had to become thicker. The end of the line was reached in Chicago in 1886. The Monadnock Building soared to sixteen stories and required walls six feet thick on the ground level. These immense walls of stone and brick used up valuable floor space throughout the building. But in 1883, William LeBaron Jenney developed a solution to the problem: the steel-framed building. With the weight of the building supported on a metal skeleton, walls could be thinner and windows larger. Other improvements quickly followed, enabling buildings to reach higher and higher into the sky.

45. Arguments about the need for national or cultural identity are often seen as being opposed to those about the need for mutual intelligibility. But this is misleading. It is perfectly possible to develop a situation in which intelligibility and identity happily co-exist. This situation is the familiar one of bilingualism — but a bilingualism where one of the languages within a speaker is the global language, providing access to the world community, and the other is a well-resourced regional language, providing access to a local community. The two functions can be seen as complementary, responding to different needs. And it is because the functions are so different that a world of linguistic diversity can in principle continue to exist in a world united by a common language.

*intelligibility: 이해 가능함



As the diversity of language can be sustained in bilingualism, so can intelligibility and identity be compatible.

진정한 경청의 중요성
아마도 훌륭한 정신과 의사의 첫째 필요조건은 진정으로 경청하는 능력이지만, 평균 “50분” 동안 여섯 번은 나는 환자가 말하고 있는 것을 진정으로 듣지 못하고 있는 나 자신을 발견하곤 한다. (C) 때때로 나는 내 환자가 연상(생각)하는 것에 대한 맥락을 완전히 잃어버리고, 그때 “죄송합니다. 저의 정신이 잠시 딴 곳에 있어서, 당신의 말을 진정으로 경청하지 못했습니다. 방금 말씀하신 몇 문장을 다시 말씀해 주실 수 있나요?”라고 내가 말할 필요가 있다. (A) 흥미롭게도 이러한 일이 생길 때 환자들은 보통 분개하지 않는다. 그와 반대로 그들은 진정으로 경청하는 능력의 중요한 한 요소는 사람들이 진정으로 듣지 않고 흘러가는 시간에 대해 주의를 기울이고 있는 것이라는 것을 직관적으로 이해하는 듯하다. (B) 게다가, 내 주의력이 흐트러졌다는 것을 내가 시인하는 것은 실제로 대부분 시간에 내가 진정으로 듣고 있다고 그들을 안심시켜준다. 이처럼 누군가 진정으로 경청되고 있다는 것을 아는 것은 자주 그 자체로 놀라운 치유력이 있다.

고층 건물을 가능하게 한 철골 구조물
중중 10층이나 그 이상의 층으로 세워진 최초의 고층 건물들은 두꺼운 벽이 건물의 무게를 떠받치는 전통적인 방식으로 세워졌다. 건물이 높아지면서 벽도 더 두꺼워져야 했다. 1886년 시카고에서 그 한계에 이르렀다. Monadnock Building은 16층까지 솟았고, 1층에서 6피트 두께의 벽을 필요로 했다. 이러한 돌과 벽돌로 된 거대한 벽은 건물 전체의 귀중한 바닥 면적을 차지해 버렸다. 그러나 1883년에 William LeBaron Jenney가 그 문제에 대한 해결책, 즉 철골 구조로 된 건물을 개발했다. 금속 골조로 건물의 무게가 지탱되면서, 벽은 더 얇아지고 창문은 더 커질 수 있었다. 다른 개선점들이 재빨리 뒤따르면서 건물이 점점 더 하늘 높이 올라가는 것을 가능하게 했다.

상호 이해 가능성과 정체성의 공존
민족적 또는 문화적 정체성의 필요에 대한 논쟁은 종종 상호 이해 가능함의 필요에 대한 논쟁과 반대되는 것으로 간주된다. 그러나 이것은 잘못된 것이다. 이해 가능함과 정체성이 행복하게 공존하는 상황을 발전시키는 것은 완벽하게 가능하다. 이러한 상황이 2개 언어 상용에서 익숙한 하나의 상황이다. 하지만 그것은 한 화자 속에 있는 하나의 언어는 세계 공동체와의 접근을 제공하는 세계어이고, 다른 한 언어는 지역 사회와의 접근을 제공하는 자료가 풍부한 지역 언어인 2개 언어 상용이다. 이 두 가지 기능들은 서로 다른 필요에 부응하면서 상호보완적인 것으로 볼 수 있다. 그리고 공용어에 의해 통합된 세계에서 언어적 다양성을 가진 세계가 이론적으로는 계속해서 존재할 수 있는 것은 바로 그 기능이 아주 다르기 때문이다.
⇒ 2개 언어 상용에서 언어적인 다양성이 유지될 수 있듯이, 서로 이해 가능한 것과 정체성은 양립할 수 있다.

[46~48]

On a cold snowy day, when I was about ten years old, my little dog Pudgy and I were taking a long walk. When we arrived at the lake, about two miles from my home in northern Oklahoma, Pudgy trotted out onto the ice and suddenly disappeared! When he surfaced, he desperately tried to climb out, but the ice kept breaking under his paws. When he saw me, his eyes locked on mine in a frantic, pleading cry for help.

I knew the ice was thin and that I might fall through, but I had to get my buddy out of that icy water. I lay down on the ice to distribute my weight and cautiously inched my way toward him. As I moved toward him, ominous hairline cracks in the ice spread out all around me. I can still hear the scary, cracking, popping sounds they made. I was terribly frightened — I expected to fall through the ice any second — but my love for my dog was stronger than my fear. I pushed on in spite of the danger. My heart was beating like thunder in my ears.

Suddenly, I felt warm, soft, comforting hands on my sides and just above my knees. I felt light and ever so slightly lifted. I somehow knew I was safe and secure. My heart stopped pounding. Although I continued to creep forward, I also felt I was being moved slowly toward my companion. I reached out, grabbed him by the leg, and jerked him out of water. While still being gently supported by the hands, I backed out and then turned around and crawled slowly back to the bank. When I stepped off the ice, the soft-touch feeling disappeared, and I felt very heavy.

When I looked back at the area of the lake where Pudgy and I had been, little pieces of ice were floating in a very large hole. I took off my coat, dried Pudgy off, and wrapped him up to keep him warm and stop his shivering. When I arrived home, my mother gave me a big hug and was surprised to find that I wasn't the least bit cold even though I had walked all the way home without wearing my coat. When I told my mother the story of what had happened, she said, "Your Guardian Angel came to your rescue; she does that when you have love in your heart."

사랑의 힘으로 살려낸 강아지

(A)

내가 열 살 가량일 때 춥고 눈 오는 어느 날, 나의 작은 강아지 Pudgy와 나는 긴 산책을 하고 있었다. 북오克拉호마에 있는 내 집에서 약 2마일 떨어진 호수에 우리가 도착했을 때, Pudgy는 종종걸음으로 얼음 위로 걸어가더니 갑자기 사라졌다! 그가 수면에 떠 올라왔을 때, 그는 필사적으로 기어오르려 했지만, 그의 발 밑에서 계속 얼음이 깨졌다. 그가 나를 보았을 때, 도움을 요청하는 필사적이고 호소하는 울부짖음 속에 그의 눈은 내 눈에 고정되었다.

(D)

나는 얼음이 얇고 내가 빠질 수도 있다는 것을 알았지만, 나는 나의 친구를 그 얼음물 밖으로 꺼내야 했다. 나는 체중을 분산시키기 위해 얼음 위에 엎드렸고, 조심스럽게 조금씩 그에게 다가갔다. 내가 그를 향해 움직일 때, 얼음에서 머리카락 같은 불길한 금들이 내 주위에 온통 퍼졌다. 나는 그것들이 만들어내는 무섭고, 금이 가고, 썩히고 갈라지는 소리를 여전히 들을 수 있다. 나는 아주 겁에 질렸고, 순식간에 얼음 속으로 빠질 거라고 예상했지만, 나의 개에 대한 사랑이 두려움보다 더 강했다. 위험을 무릅쓰고 나는 계속 앞으로 나아갔다. 나의 심장은 내 귓속에서 천둥처럼 고동치고 있었다.

(C)

갑자기 나는 내 옆구리와 무릎 바로 위에서 따뜻하고, 부드러운, 위안이 되는 손을 느꼈다. 나는 가벼워지는 것과 아주 약간 떠오른다는 느낌을 받았다. 나는 웬일인지 내가 안전하고 위험이 없다는 것을 알았다. 나의 심장은 고동치는 것이 멈췄다. 내가 계속 앞으로 기어나갔지만, 나는 나의 동반자에게 천천히 옮겨지고 있다고도 느꼈다. 나는 손을 뺀어 그의 다리를 잡고, 그를 물밖으로 확 고집어냈다. 여전히 부드럽게 손길에 의해 도움을 받으면서, 나는 뒤로 물러나 뒤돌아서 천천히 독으로 다시 기어갔다. 내가 얼음에서 발을 떼었을 때, 그 부드럽게 어루만지는 느낌은 사라졌고, 나는 아주 무거워진 것을 느꼈다.

(B)

Pudgy와 내가 있었던 호수의 그 지점을 다시 보았을 때, 아주 큰 구멍에 작은 얼음 조각들이 떠 있었다. 나는 외투를 벗어 Pudgy를 말리고 그를 따뜻하게 해서 그가 떠는 것을 멈추게 하기 위해 그를 감쌌다. 내가 집에 도착했을 때, 엄마는 나를 꼭 안아주셨고, 외투도 입지 않고 집으로 오는 길 내내 걸어왔음에도 내가 전혀 추워하지 않는 것을 보고 놀라셨다. 엄마에게 일어났던 이야기를 말씀드렸을 때, 엄마는 "너의 수호천사가 너를 구하러 왔었구나. 그녀는 너의 마음속에 사랑이 있을 때 그렇게 한단다."라고 말씀하셨다.

[49~50]

Because of the perpetual interaction between the mind and the body, if I believe something about myself strongly enough, I am likely to experience it in my life in actuality. For example, if I believe that I am “shy” or “clumsy,” then I will have a picture of myself in different situations acting in a “shy” or “clumsy” way. I will not be projecting a positive image of myself onto future events and I will act in the way that I imagined, so continuing to reaffirm this picture of myself. In other words, telling myself how badly I am going to do in some activity may in fact lead to actual poor performance — my imagination results in a self-fulfilling prophecy.

My belief is that a person with perpetual low self-esteem has what might be referred to as “negative image patterning.” For example, an image that a person might have of herself failing in one situation interconnects with a myriad other images so that she eventually sees herself as “a person who fails.”

Providing people with the means to foster creative use of the imagination can help them to build a unified sense of their inner and outer worlds; can enable them to see events, problems, and challenges from a different viewpoint; and can help them to find the way forward that is most appropriate for their individual needs. The resultant ability to make better-informed choices in life will surely lead to a feeling of control, more effective learning and more fulfilling relationships.

[The Power of Building a Positive Self-Image]

긍정적인 자아상을 가질 필요성
정신과 육체 사이의 끊임없는 상호작용 때문에, 내가 나 자신의 어떤 것에 대해 충분히 강한 믿음을 가지면, 실제로 나의 삶에서 그것을 경험하는 것 같다. 예를 들어, 내가 “수줍어하다”거나 “서툴다”라고 믿으면, “수줍은” 또는 “서투른” 방식으로 다른 상황에서 행동하고 있는 나 자신의 모습을 머릿속에 그리게 될 것이다. 나는 미래의 일들에 대해 긍정적인 나 자신의 이미지를 비추지(투사하지) 못할 것이며, 내가 상상했던 방식으로 행동하면서 이런 (머릿속에 그려진) 내 자신의 모습을 계속해서 재확인하게 될 것이다. 다시 말해서, 어떤 활동 속에서 내가 얼마나 형편없이 할 것인가를 나 자신에게 말하는 것은 사실상 실제로 형편없이 실행하는 것을 초래할 수도 있다. 즉 나의 상상이 결국 자기 충족적인(예정대로 성취되는) 예언이 될 것이다.

나는 끊임없이 낮은 자긍심을 가진 사람은 “부정적인 이미지 정형화”라고 불릴 수 있는 것을 가지고 있다고 믿는다. 예를 들어, 어떤 사람이 한 상황 속에서 자기 자신이 실패할 거라고 생각하는 이미지는 다른 무수한 이미지와 연결되어 결국 자기 자신을 “실패하는 사람”으로 간주하게 된다.

사람들에게 상상을 창의적으로 사용하는 것을 길러주는 수단을 제공해주는 것은 그들이 그들의 내부와 외부 세계에 대한 통합된 감각을 형성하도록 도와줄 수 있고, 그들이 다른 관점으로 일, 문제, 도전을 보게 할 수 있으며, 그들의 개인적인 필요에 가장 적절한 방식으로 나아가는 길을 찾도록 도울 수 있다. 삶에서 더 잘 알고 내린 선택을 하는 결과적인 능력은 틀림없이 조절감, 더 효과적인 학습, 더 충족시키는 관계로 이끌 것이다.

실전 모의고사 3회

18.

Two summers ago in July, your animated dinosaur exhibit visited our zoo in Cabot, Pennsylvania. Our son, Simeon, was then three years old and too terrified at the sound of the roaring of the lunging dinosaur robots to venture beyond the threshold of your ever-so-realistic exhibit. Now that he is five, Simeon is filled with remorse (to the point of tears) that his fears at age three prevented him from experiencing the thrill of a lifetime. I've learned from the zoo administrators that your exhibit travels around the country and I'd like to find out where it will be next summer from June 1 to August 30. We would make a vacation of it — even driving several hundred miles if necessary — to see your exciting dinosaur show. Would you please send me your schedule as well as the phone numbers and addresses of your upcoming exhibit halls? Thank you very much.

*lunge: 달려들다

공룡 전시회의 행사 계획 정보를 요청하려고

19.

One day Partridge, an almanac maker, journeying to a country town, paused to rest at an inn. As he was remounting his horse to resume his journey, the innkeeper said, "If you take my advice you'll stay here, because if you go on you will certainly be overtaken by heavy rain." "Nonsense!" exclaimed Partridge, and away he rode. After he had ridden a short distance, he was drenched by a heavy shower. Interested in the innkeeper's accuracy of prediction, he returned to the inn, admitted that the man had been quite correct, and offered him a large tip if he would reveal his secret. Pocketing the tip, that man said, "You see, we have an almanac in the house called Partridge's almanac, and the fellow is such a notorious liar that whenever he promises fine weather we can be sure it will rain. Now today he had put down 'settled weather, fine; no rain,' so when I looked that up before I saddled your horse I was able to put you on your guard."

*almanac: 책력(날씨, 파종 시기 등의 정보가 들어있는 달력)

20.

Most consumers buy only to solve a problem they think they have or to prevent a problem from occurring. Thus, consumers look at solutions to problems, not at product ingredients, construction, or even price as a method of selecting products or services. An example might help: "Consumers want to buy quarter-inch holes; they don't want to buy quarter-inch drills." It is the benefit the product or service provides that consumers want, not the attributes that make the benefits possible. Consumers are interested in the speed and ease of calculations and word processing that computers offer, not the RAMs, ROMs, and bytes. Or they are interested in how effectively a bug spray kills bugs, not what the active ingredients are. In planning an advertising strategy, therefore, keep this in mind: Look at the product or service from the view of the consumer.

행사 일정 정보 요청

두 해 전 여름 7월에 귀사의 살아 움직이는 듯한 공룡 전시회가 Pennsylvania주의 Cabot에 있는 우리 동물원을 찾아왔습니다. 그때 저희 아들 Simeon은 세 살이었고 달려드는 공룡 로봇의 으르렁거리는 소리에 무척 겁을 먹어 귀사의 너무나 사실적인 전시회의 문지방을 감히 넘어가지 못했습니다. 이제 그는 다섯 살이기 때문에 Simeon은 그의 세 살 때의 두려움이 평생의 전율을 경험하는 것을 방해했던 것을 (눈물을 흘릴 정도로) 몹시 후회하고 있습니다. 저는 동물원 관리자로부터 귀사의 전시회가 전국 순회 전시를 하고 있다는 것을 알게 되었고, 6월 1일부터 8월 30일까지의 다가오는 여름에 전시회가 어디서 있게 될 것인지 알고 싶습니다. 저희는 필요하다면 수백 마일을 운전 하더라도 귀사의 신이 나는 공룡 쇼를 보기 위해 휴가를 보낼 것입니다. 제게 귀사의 곧 있을 전시회관의 전화번호와 주소와 함께 일정표를 보내주시겠습니까? 대단히 감사 합니다.

책력 제작자 Partridge의 일화

책력 제작자인 Partridge가 어느 날 시골 마을로 여행하다가 여관에서 쉬기 위해 잠시 멈췄다. 그가 여행을 다시 시작하기 위해 말에 다시 탈 때 여관 주인이 "계속 길을 가시면 분명히 큰 비가 덮칠 것이니까 제 충고를 받아들이신다면 여기 머무실 겁니다."라고 말했다. Partridge는 "허튼 소리!"라고 소리치고 말을 타고 떠났다. 짧은 거리를 말을 타고 간 뒤 그는 심한 소나기에 흠뻑 젖었다. 여관 주인이 한 예보의 정확성에 흥미를 느끼고 그는 여관으로 돌아가서 그 사람이 아주 옳았다고 인정했고, 그가 그 비결을 알려준다면 사례금을 톡톡히 주겠다고 제안했다. 그 사례금을 호주머니에 넣고 그 사람이 말했다. "아시다시피 우리는 집에 Partridge의 책력이라는 책력을 가지고 있는데 그 친구는 너무나 소문난 거짓말쟁이여서 그가 맑은 날씨를 약속할 때마다 우리는 비가 올 거라고 확신할 수 있죠. 자 오늘 그가 '안정적인 날씨, 맑음; 비가 오지 않음'이라고 적었기에 손님의 말에 안정을 울리기 전 그걸 찾아보고서 손님을 조심시킬 수 있었죠."

소비자의 주요 관심

소비자 대부분은 그들이 가지고 있다고 생각하는 문제를 풀거나 문제가 일어나는 것을 막기 위해서만 물건을 산다. 그러므로 소비자들은 제품이나 서비스를 선택하는 방법으로 제품 성분이나 구성, 또는 심지어는 가격을 보지 않고 문제에 대한 해결책을 본다. 한 가지 예가 도움이 될 것이다. "소비자는 4분의 1인치 구멍을 사고 싶어 하지만, 4분의 1인치 드릴을 사고 싶어하지 않는다." 소비자가 원하는 것은 제품이나 서비스가 제공하는 이익이지, 그 이익을 가능하게 하는 속성이 아니다. 소비자들은 램, 롬과 바이트가 아니라 컴퓨터가 제공하는 계산과 단어처리 속도와 용이함에 관심을 둔다. 또는 그들은 특효 있는 성분이 무엇인가가 아니라 살충제가 어떻게 효과적으로 벌레를 죽이는가에 관심을 둔다. 그러므로 광고 전략을 계획할 때, 이것을 명심하라. 즉, 제품이나 서비스를 소비자의 관점에서 바라보라.

21.

There are people who have very little financial stress in their lives. Some of these people have decided to live very simple lives in order to reduce their financial requirements to the bare minimum. A simpler life can mean that you move to a smaller residence, the smallest in which you can live comfortably. Children probably have to share a bedroom. You might have only one vehicle or you rely on public transportation, if you are in a place where that is possible. You might look at your life and evaluate whether things you spend money on are worth their price. Do you spend money on groceries that you end up throwing out because you've been too busy to cook? Do you really need that cell phone, all those clothes, and all those toys? Much of financial stress stems from the fact that you don't know how much money you're spending. That's why you must make a list of expenses and become aware of your spending habits.

22.

Scientists are forever seeking to bring order to a seemingly chaotic world of overlapping, interdependent, dynamic, and intricate processes. Frequently, the process of systematizing our life and environment is discussed in terms of stages of growth, stages of deterioration, and the forces that shape and act on this movement. For instance, developmental psychologists recount regularized patterns of behavior accompanying stages of infancy, childhood, adolescence, maturity, and old age. Anthropologists and geologists plot the evolutionary stages of human beings and human environments. Biologists note similarities in the life stages of such seemingly diverse organisms as trees and fish. Social scientists talk about affinity and attraction, weak and strong interactions, friction, and splitting-up as basic forces acting on people.

*affinity: 유사함

23.

Anna held the blue antique jar up to the light and hoped the treasure it held was beyond her wildest dreams. Her grandmother had left the strange jar to Anna in her will, hinting that wealth lay inside. Fascinated, she pecked at the jar's wax seal with her index finger, but the wax would not move at all. Carrying the heavy jar to the sink, she soaked it in hot water until the seal dissolved. Quickly, she dried the jar and slowly lifted the lid. Several handfuls of pearly granules lay inside, smelling of salt. Frowning, she stuck her finger into the granules and tasted. Salt. It was only salt. Grandma had left money and jewelry to Anna's cousins, yet to her, Grandma's favorite, she'd left a jar of salt. Anna asked herself, "Is this all I got?" Shaking her head, Anna slammed the jar down on the table.

*granule: 작은 알갱이

anticipating → *disappointed*

재정상의 스트레스를 줄이는 법 생활에서 아주 적은 재정적 스트레스를 가진 사람들이 있다. 이 사람 중에 어떤 사람들은 그들의 재정적인 요구를 최소한의 것으로 줄이기 위해서 아주 단순한 삶을 살기로 했다. 더 단순한 삶은 여러분이 더 작은 거주지, 안락하게 살 수 있는 가장 작은 거주지로 이사하는 것을 뜻할 수가 있다. 아이들은 침실을 같이 써야만 할 것이다. 여러분이 그러한 것이 가능한 곳에 있다면, 차량을 오직 한 대만 갖거나 대중교통에 의지해야 할지도 모른다. 여러분은 삶을 돌아보고 여러분이 돈을 쓰는 물건들이 그 가격이 지닌 가치가 있는지를 평가할 수도 있다. 여러분은 너무나 바빠 요리할 수 없기 때문에 결국 내다 버리게 되는 식료품에 돈을 쓰는가? 여러분은 그 휴대전화, 그 모든 옷, 그 모든 장난감이 정말로 필요한가? 많은 재정적인 스트레스는 여러분이 얼마나 많은 돈을 쓰고 있는가를 알지 못한다는 사실에서 온다. 그것이 여러분이 지출 목록을 만들어서 지출 습관을 알아야만 하는 이유이다.

과학자들의 체계화 방식

과학자들은 중복되고 상호의존적이며 역동적이고 복잡한 과정을 가진 겉보기에 혼란스러운 세계에 질서를 가져오기를 언제나 추구한다. 흔히, 우리의 삶과 환경을 체계화하는 과정은 성장 단계, 퇴보의 단계와 단계를 통해 이러한 이동을 형성하고 이러한 이동에 작용하는 힘의 관점에서 논의된다. 예를 들어, 발달 심리학자들은 유아기, 유년기, 청소년기, 성숙기, 노년기의 단계에 동반되는 규칙적인 행동 패턴을 하나하나 나열한다. 인류학자와 지질학자들은 인간과 인간 환경의 진화적 단계를 도표로 만든다. 생물학자들은 나무와 물고기같이 겉보기에는 다른 유기체의 삶의 과정에 있는 유사성에 주목한다. 생태학자들은 우리가 살고 우리가 의존하는 자연 세계를 이해하도록 우리를 가르친다. 자연과학자들과 사회과학자들은 물질과 사람들에게 작용하는 기본적인 힘으로서 유사성과 끌림, 약하고 강한 상호작용, 마찰, 그리고 분열에 대해 이야기한다.

할머니의 유품

Anna는 푸른 골동품 단지를 불빛에 가까이 가져가면서 그것이 담고 있는 보물이 그녀의 상상 이상이기를 바랐다. 그녀의 할머니는 그 안에 재산이 놓여있다는 것을 암시하면서 그녀의 유언장에서 그 이상한 단지를 Anna에게 남겼다. 마음을 완전히 빼앗긴 채 그녀는 단지의 밀랍봉인을 검지로 조금씩 파냈지만, 밀랍은 조금도 움직이지 않았다. 무거운 단지를 싱크대로 옮겨서 그녀는 봉인이 녹아들 때까지 그것을 뜨거운 물에 담갔다. 재빨리 그녀는 단지를 말리고 천천히 뚜껑을 들어 올렸다. 소금냄새가 나는 몇 줌의 진주 같은 작은 알갱이들이 그 안에 놓여 있었다. 알갱이를 찌푸리고 그녀는 손가락을 작은 알갱이 안에 찔러 넣고 맛을 보았다. 소금이었다. 단지 소금이었다. 할머니는 Anna의 사촌들에게는 돈과 보석을 남겼지만, 할머니가 가장 좋아하는 그녀에게는 소금단지를 남겨주었다. Anna는 "이게 내가 받은 전부야?"라고 혼잣말로 물었다. 머리를 흔들면서 Anna는 단지를 탁자 위에 덜덜 내려놓았다.

24.

Thoughts and intentions alone cannot define people as ethical. Thinking that equality is important is one thing; doing your little bit to contribute to ensuring that the equality comes about is another. People who refuse to try to consistently use gender-neutral terms, such as “humankind” for “mankind,” are unethical. This is not merely a matter of political correctness. Many women are insulted by the use of non-gender-neutral terms. Many women believe that it defines them as invisible or insignificant. By definition, to treat someone with respect is to take account of his or her feelings. Thus, failing to use gender-neutral terms fails to give women respect. This is not about being “correct”; it is about being empathetically respectful.

여성을 존중하기 위해 성 중립적인 용어를 사용해야 한다.

25.

The creation of a work of art has little in common with what we usually mean by making. It is a strange and risky business in which the makers never quite know what they are making until they have actually made it. To put it another way, making art is like a game of hide-and-seek in which the seekers are not sure what they are looking for until they have found it. In some cases, it is the bold “finding” that impresses us most; in others, it is the strenuous “seeking.” For the non-artist, it is hard to believe that this uncertainty is the essence of the artist’s work. Whereas artisans generally attempt what they know to be possible, artists are driven to attempt the impossible — or at least the improbable or seemingly unimaginable. Art isn’t defined by the materials or artistic techniques used by the artist. Rather, art is defined by the artist’s willingness to take risks in the quest for bold, new ideas.

26.

Because there are no musical words, there can be no musical parts of speech. We lack equivalents to nouns and verbs and adjectives in music, even by analogy. So as much as we would like to regard a melody as a kind of sentence, there can be nothing like a language’s grammar in music. The grammars of natural languages are designed for exactitude. Particular kinds of words in particular forms and sentence positions generate precise meanings. Changing the form or order of words in a phrase is apt to render the phrase incomprehensible. But musical phrases are highly malleable and tolerant of ambiguity. A melody turned one way rather than another may be less pleasing, but it is still meaningful. Indeed, unlike ordinary language, music thrives on the violation of rules. Linguistic validity is usually all-or-nothing; musical validity is more a matter of degree.

*exactitude: 정확, 엄밀. **malleable: 영향을 잘 받는, 잘 변하는

성 중립적인 용어 사용의 필요성
생각과 의도만으로 사람을 윤리적이라고 규정할 수 없다. 평등이 중요하다고 생각하는 것과 그 평등이 생기도록 확실하게 하는 일에 이바지하려고 조금이라도 자기 몫을 하는 것은 다른 것이다. (인류라는 말을) “mankind” 대신에 “humankind”와 같은 성 중립적인 용어를 계속 사용하지 않으려고 하는 사람들은 비윤리적이다. 이것은 단지 정치적 올바름의 문제가 아니다. 많은 여성들이 성 중립적이 아닌 용어의 사용에 의해 모욕을 받는다. 많은 여성들이 그것이 그들을 눈에 보이지 않거나 사소한 것으로 규정하고 있다고 믿는다. 분명히, 존중하며 어떤 사람을 대하는 것은 그 사람의 감정을 고려하는 것이다. 그러므로 성 중립적인 용어를 사용하지 않는 것은 여성을 존중하지 않는 것이다. 이것은 “올바른” 것에 관한 것이 아니다. 이것은 공감을 가지고 존중하는 것에 관한 것이다.

예술가의 창작 의지

예술 작품의 창조는 우리가 보통 만든다는 것이 의미하는 바와 거의 공통점이 없다. 그것은 제작자들이 그것을 실제로 만들 때까지 자신들이 만들고 있는 것을 완전하게는 알 수 없는 이상하고도 위험한 일이다. 다른 말로 하자면, 예술 작품을 만든다는 것은 술래들이 자신이 찾고 있는 것을 발견할 때까지는 모르고 있는 숨바꼭질 게임과 같다. 어떤 경우에 그것은 우리에게 가장 감동을 주는 대담한 “발견”이고, 다른 경우에, 그것은 노력을 요하는 “추구”이다. 예술가가 아닌 사람들에게 이러한 불확실함이 그 예술가의 작품의 필수요소라는 것을 믿기는 어렵다. 장인들은 일반적으로 그들이 가능하다고 알고 있는 것을 시도하는 반면, 예술가들은 불가능한 것을 아니면 적어도 있을 법하지 않은 것 또는 겉보기에 상상할 수 없는 것을 시도하도록 동기부여를 받는다. 예술은 예술가에 의해 사용된 재료나 예술적인 기법으로 정의되지 않는다. 오히려, 예술은 예술가가 기꺼이 대담하고 새로운 아이디어를 추구하려고 위험을 무릅쓰려 하는 것에 의해 정의된다.

음악적 단어

음악적 단어가 없어서, 음악적 품사도 있을 수 없다. 음악에는 유추 상으로도 명사, 동사, 형용사에 해당하는 대등한 것이 없다. 그래서 우리가 멜로디를 일종의 문장으로 간주하고 싶어 하겠지만, 음악에서는 언어의 문법과 같은 것은 어떠한 것도 있을 수 없다. 자연언어의 문법은 정확도를 기하기 위해 고안된다. 특정한 형태로 된 특정한 종류의 단어들과 문장의 위치는 정확한 의미를 생성한다. 어떤 구에서 단어의 형태나 순서를 바꾸는 것은 그 구를 이해할 수 없도록 하는 경향이 있다. 그러나 음악의 구들은 매우 변하기 쉬우며 모호성에 대해 관대하다. 또 다른 방식이 아닌 한 방식으로 변하는 멜로디는 덜 즐거울 수도 있지만, 그것은 여전히 유의미하다. 실제로 일상 언어와 달리, 음악은 규칙의 파괴 위에서 번창한다. 언어적 타당성은 일반적으로 절대적이지만 음악적 타당성은 오히려 정도의 문제이다.

27.

No other bird is so expert in deceiving the nest hunter as the killdeer. Uttering its characteristic notes, it will fly along in front of the intruder, and then, landing on the ground within easy observation, lie down in some little hollow, spread its wings exactly as if covering its eggs, and look back over its shoulder at its enemy with an innocent expression. This pleasant fiction it will repeat as often as it is approached, and if an enemy follows the bird it will be led further and further away from the nest, only at last to see Mr. Killdeer fly up and wing his way into the distance. Meanwhile Mrs. Killdeer, most likely, has been sitting on her nest, complacently viewing the landscape and silently exulting in the successful strategy of her spouse.

28.

Linguist Patricia Clancy tape-recorded talk between three Japanese mothers and their two-year-old children. She noticed that these mothers rarely denied their children's requests with flat-out no's. For example, when one child told his mother to draw a truck with a siren on it, she asked him, "Does it have that kind of thing?" and did not comply. When he wanted candy, she simply asked, "Didn't you eat a lot of candy this morning?" and left it at that. To get their children to stop doing something, the mothers rarely said "Don't," but instead appealed to what others might think or how others might feel. When a child wanted to eat a toy dish, her mother said, "Isn't it strange to do that kind of thing? Who eats plates?" Another time, one mother even made an appeal to the feelings of fruit to convince her child to stop dropping apples on the floor: "If you do that kind of thing, Mr. Apple says, 'Ouch!'"

29.

The appeal to fear tries to frighten us into a specific action or into accepting a specific belief. "If you don't do X, then Y will happen." Of course, Y is something dreadful. "If you don't get the enemy first, he'll get you." But in order for the statement to have any validity, the speaker is obligated to show a cause-and-effect relationship between X and Y. For example, you bring your car to a garage for a tune-up; the mechanic says that the transmission is about to go, and he then proceeds to describe what will happen when the transmission does go. If the mechanic is unscrupulous, he is merely appealing to your sense of fear. In order for his claim to be sound, he is obliged to tell you specifically why he concludes that the transmission is faulty.

*unscrupulous: 부도덕한

killdeer의 위장술

어떤 새도 동지 사냥꾼을 속이는 것에 있어서 killdeer(물떼새의 일종)만큼 능숙하지 않다. killdeer는 독특한 울음소리를 내면서 침입자 앞에서 날아간 다음 쉽게 관찰될 수 있는 범위에 있는 땅에 내려앉아 어떤 작은 움푹한 곳에 웅크려 마치 정확하게 알들을 덮고 있는 것처럼 날개를 펼치고 순진한 표정을 지으며 어깨너머 뒤로 적을 쳐다본다. 적이 다가올 때마다 killdeer는 이 재미있는 거짓 행위를 되풀이하고 적이 그 새를 따라가면 동지로부터 점점 더 멀리 이팔려가서 마침내 수컷 killdeer가 동지 사냥꾼이 인간의 조롱을 감지하는 데 어려움을 겪지 않는 울음소리를 내며 위로 날아 멀리 날아가 버리는 것을 목격하게 될 뿐이다. 그러는 동안에 암컷 killdeer는 아마 만족스럽게 그 풍경을 바라보고 배우자의 성공적인 전략을 말없이 크게 기뻐하며 동지에 앉아 있었을 것이다.

일본 어머니들의 거절방식

언어학자 Patricia Clancy는 세 명의 일본인 어머니들과 그들의 두 살배기 아이들과의 이야기를 녹음했다. 그녀는 이 어머니들이 아이들의 요청을 좀처럼 딱 부러지게 안 된다고 하지 않았다는 것을 알았다. 예를 들어, 한 아이가 자기 어머니에게 경보기가 위에 있는 트럭을 그려달라고 말했을 때, 어머니는 다만 "그것(트럭)에 그런 것(경보기)이 있니?"라고 묻고는 응하지 않았다. 아이가 사탕을 원했을 때, 어머니는 다만 "오늘 아침에 사탕을 많이 먹지 않았니?"라고 묻고는 더는 아무 말도 하지 않았다. 자녀가 어떤 일을 하려는 것을 멈추게 하려고, 어머니들은 "하지 마라."라고 좀처럼 말하지 않았고, 대신에 남들이 뭐라고 생각할지, 혹은 남들이 어떻게 느낄지에 호소했다. 한 아이가 장난감 접시를 먹는 시늉을 했을 때 그 애의 어머니는 "그런 짓을 하는 게 이상하지 않니? 누가 접시를 먹어?"라고 말했다. 다른 때는 한 어머니가 자기 아이가 사과를 바닥에 떨어뜨리는 것을 그만두도록 설득시키려고 과일의 감정에 호소하기까지 했다. 즉 "네가 그런 짓을 하면 사과가 '아야!'할 거야."라고 말이다.

타당성 있는 인과관계에 대한 설명의 필요성

공포에 호소하는 것은 우리를 두렵게 해서 특정한 행동을 하게 하거나 특정한 믿음을 받아들이게 하려 한다. "만일 네가 X를 하지 않는다면 Y가 일어날 것이다." 물론 Y는 무시무시한 것이다. "만일 네가 적을 먼저 잡지 않으면 그 가 너를 잡을 것이다." 하지만 그 진술이 어떤 타당성을 갖기 위해서는 화자는 X와 Y 사이의 인과관계를 보여줘야 한다. 예를 들어 당신이 엔진 조정을 하려고 자동차를 정비소에 가져갔는데 정비공이 변속기가 곧 망가질 것이라고 말하고는 변속기가 망가졌을 때 어떤 일이 일어날지를 이어서 계속 설명한다고 하자. 만일 정비공이 부도덕하다면 그는 단지 당신의 공포감에 호소하고 있는 것이다. 그의 주장이 유효하려면 그는 왜 그가 변속기가 결함이 있다고 결론 내리게 되었는지 당신에게 명확하게 말해줘야 한다.

30.

Some people are attracted to occupations such as business executives, teachers/professors, psychologists, journalists, clerics, and diplomats. People in some of these professions speak to and influence audiences (teachers, journalists, clergy), others have inside information they use to influence others (psychologists, diplomats), while others have a professional status that allows them to tell others what to do (business executives). Furthermore, these careers equip the individual with the rewards and punishments necessary for sanctioning the behavior of others. The teacher, cleric, and diplomat, for instance, all have the means for rewarding and punishing other people's compliance or disobedience (through grades, heavenly rewards, and deal making). The journalist can sanction the behavior of others through editorial means. The business executive administers orders and schedules and enforces them through salaries and wages, bonuses, and job security. Thus, these people can satisfy their power needs through the job they choose.

31.

Temperature is a measure of a substance's heat energy. We could say that temperature measures how fast the molecules in that substance are moving. In other words, the faster the molecules move, the higher the temperature. To illustrate this, let's look at a substance familiar to all of us — water. Water exists in three states: as a solid (ice), as a liquid (water), and as a gas (steam). In its solid form as ice, the molecules are ordered in a definite crystal arrangement. Although these molecules may vibrate, they are still under lock and key, so to speak. With increasing heat, however, these molecules do break loose and are free to move about. When this happens, the ice turns to water. If we were to continue heating water, the molecules would move so fast that they could no longer be contained in the liquid and would begin to fly around as a gas.

32.

An important part of growing up is intellectual growth, in which we come to question the ideas and beliefs that have been fed to us by our parents, teachers and others over the years. When we are young, of course, we uncritically accept whatever we are told about the world. As a result, we are very much influenced and determined in our thinking by the views, opinions and attitudes of those around us. As we grow up, however, we often find that many things we have hitherto accepted without question are in fact questionable, and may even be false. In so doing, we start to become critical, to examine our existing beliefs and standards, to sift through them and weigh them up. Such critical thinking is an important part of establishing our own identity, our own views on the world, and our intellectual and personal independence.

권력 욕구를 충족시켜주는 직업들 어떤 사람들은 기업체 간부, 교사 혹은 교수, 심리학자, 언론인, 성직자와 외교관 같은 직업에 끌린다. 이런 직업을 가진 일부 사람들은 청중에게 말을 하고 영향을 미치고(교사, 언론인, 성직자), 다른 사람들은 타인들에게 영향을 주는데 사용하는 내부 정보를 가지고 있으며(심리학자, 외교관), 반면, 또 다른 이들은 타인에게 할 일을 말하는 것을 허용하는 전문 지위를 가지고 있기도 하다(기업체 간부). 그뿐만 아니라 이런 직업은 개인으로 하여금 타인의 행동을 제재하는 데 필요한 상벌을 갖추게 한다. 예를 들면 교사, 성직자와 외교관은 모두(성적과 천국의 보상과 거래 성사를 통해서) 타인의 복종과 불복종에 상주고 벌줄 수단을 가지고 있다. 언론인은 타인의 행동을 논설의 수단을 통해 제재할 수 있다. 기업체 간부는 명령이나 일정을 주고, 월급과 임금, 상여금과 직업 안정성을 통해서 그것들을 강요한다. 그러므로 사람들은 자기가 선택하는 직업을 통해서 그들의 권력 욕구를 충족시킬 수 있다.

물질의 열에너지 척도인 온도 온도는 물질의 열에너지의 측정이다. 우리는 그 물질의 분자가 얼마나 빨리 움직이는지를 온도가 측정한다고 말할 수 있다. 다른 말로 하자면, 분자가 더 빨리 움직이면 움직일수록, 온도는 더 높아진다. 이것을 예측하기 위해서, 우리 모두에게 익숙한 물질인 물을 살펴보자. 물은 고체(얼음), 액체(물), 기체(증기)의 세 가지 상태로 존재한다. 얼음으로서 그것의 고체 형태에서 분자는 일정한 결정체로 배열되어 있다. 비록 이러한 분자가 진동해도, 말하자면 그것들은 여전히 갇혀있다. 그러나 열이 증가하면서, 이 분자들은 느슨하게 풀어져 자유롭게 주변을 움직인다. 이것이 일어날 때 얼음은 물로 변한다. 만약 물을 계속해서 가열하면, 분자는 아주 빨리 움직여서 그것은 더 이상 액체 상태로 담겨있을 수 없고, 기체로서 주위를 날아다니기 시작할 것이다.

지적 성장과 비판적 사고 성장의 한 중요한 부분은 지적 성장인데 거기서 우리는 도덕적 원칙과 기준과 더불어 수년간 우리 부모님과 선생님들 그리고 다른 사람들이 주는 견해와 신념에 의문을 품게 된다. 물론 우리가 어릴 때 우리는 세상에 대해 우리가 들은 것은 무엇이나 비판 없이 수용한다. 그 결과 우리는 주변 사람들의 관점, 의견, 그리고 태도에 의해 우리의 생각이 아주 많은 영향을 받고 결정된다. 그러나 성장하면서 우리는 지금까지 의심 없이 수용한 많은 것들이 사실은 의심스러운 것이고 심지어 잘못된 것일지도 모른다는 것을 종종 발견한다. 그렇게 할 때 우리는 비판적이 되고 우리의 기존 신념과 기준을 검토하고 그것들을 자세히 연구하고 평가하기 시작한다. 그러한 비판적 사고는 우리 자신의 정체성, 우리 자신의 세계관, 그리고 우리의 지적이고 개인적인 의존성(→ 독립성)을 확립하는 중요한 부분이다.

33.

The bad news about advertising stems from the increasing ability of advertising geniuses to manipulate audiences via sophisticated psychological ploys. Young people often deny that they are influenced by advertising. They typically say that they don't wear designer jeans or brand-name shoes because of advertising but rather that they just "like" these products, self-deceptively ignoring the effect of advertising on their preferences. In fact, no one is immune to the influence of advertisements. So we all are faced with the problem of how best to use advertising without being used. One way is to become familiar with the advertising devices and ploys used to appeal to our weaknesses, prejudices, and emotions unguided by intelligence. No doubt we'll still get taken in now and then, but perhaps less often and with less seriously harmful consequences.

*ploy: 책략

광고의 책략

광고에 대한 나쁜 소식은 정교한 심리적 책략을 통해 청중을 조종할 수 있는 광고 천재들의 향상되어가는 능력에서 나온다. 젊은 사람들은 종종 자신들이 광고에 영향을 받고 있다는 것을 부인한다. 그들은 보통 자기들이 광고 때문에 디자이너 청바지나 유명 회사의 제품의 구두를 착용하는 것은 아니라고 말하며, 광고가 그들의 선호에 주는 영향을 자기 기만적으로 무시하면서, 그들은 다만 그러한 제품을 "좋아한다"고 말한다. 사실 광고의 영향을 받지 않는 사람은 아무도 없다. 그래서 우리는 모두 어떻게 하면 이용당하지 않고 광고를 가장 잘 이용하느냐는 문제에 직면해 있다. 한 가지 방법은 지성에 의해 인도되지 않는 우리의 약점, 편견, 그리고 감정에 호소하기 위해 사용되는 광고 장치와 술책을 잘 알게 되는 것이다. 틀림없이 우리는 여전히 때때로 속임수에 넘어가겠지만 아마도 덜 자주, 그리고 덜 심각하게 피해가 되는 결과를 가지고 속임수에 넘어갈 것이다.

34.

Are you a "morning person" or a "night person"? Most of us can answer this question pretty easily, and there's a good physiological reason behind our answer. Each of us is in a daily cycle in which all sorts of changes constantly occur, including body temperature, alertness, tolerance to stress, and mood. Most of these changes are due to hormonal cycles. For instance, adrenal hormones, which affect feelings of stress, are secreted at higher rates during some hours. In the same manner, the male and female sex hormones enter our systems at variable rates. We often aren't conscious of these changes, but they surely influence the way we relate to each other. Once we're aware that our own daily cycles and those of others govern our feelings and behavior, it becomes possible to manage our lives so that we can deal with important issues at the most effective times.

[The importance of understanding the daily biological cycle of the body]

생체리듬 이해의 중요성

당신은 "아침형 인간"인가 "야간형 인간"인가? 우리의 대부분은 이런 질문에 아주 쉽게 답할 수 있을 것이고, 그 대답 뒤에는 타당한 생리적 이유가 있다. 우리 각자는 체온, 각성, 스트레스에 대한 저항력, 기분을 포함한 모든 종류의 변화가 계속해서 일어나는 일일 주기 속에 있다. 대부분의 이런 변화는 호르몬 주기 때문이다. 예를 들어 스트레스의 감정에 영향을 주는 부신 호르몬은 어떤 시간 동안에는 더 높은 비율로 분비된다. 마찬가지로, 남녀의 성호르몬은 일정하지 않은 비율로 우리의 (신체) 체계 안에 들어온다. 우리는 이러한 변화를 자주 의식하지 못하지만, 그것들은 분명히 우리가 서로 관계를 맺는 방식에 영향을 준다. 일단 우리가 우리 자신의 일일 주기와 다른 사람들의 일일 주기가 우리의 감정과 행동을 좌우한다는 것을 깨닫는다면, 우리가 가장 효과적인 시간에 중요한 문제를 처리할 수 있도록 우리의 삶을 다루는 것이 가능하게 된다.

35.

Daydreams are not just wishful thinking! They are your source for ideas, energy, and motivation. When daydreaming, you can visualize, simulate events, and access stores of knowledge in uncensored and creative ways to come up with solutions and ideas that are not accessible when you're struggling for the answer. Though many of us have sensed the connection between daydreaming and creativity, recent scientific studies are combining with an abundance of anecdotal evidence to establish that when daydreaming, we are literally in our most creative state of mind, tapping into and connecting the most complex regions of the brain. Scientists and science fiction writers often had daydreams about ideas which, at the time, seemed incredibly far-fetched but later became very real life-changing innovations.

[The creative power of daydreaming]

백일몽의 힘

백일몽은 단지 뭔가를 바라는 생각이 아니다! 그것은 아이디어, 에너지, 그리고 동기 부여를 위한 원천이다. 백일몽을 꿀 때 당신은 해답을 얻으려고 애를 쓰고 있을 때는 접근할 수 없는 해결책과 아이디어를 생각해 내는, 검열을 받지 않은 창의적인 방법으로 사건을 시각화하고, 모의실험하고, 수많은 지식에 접근할 수 있다. 우리 중 많은 사람들이 백일몽과 창의성 사이의 관련을 알고 있었지만, 최근의 과학적인 연구들은 백일몽을 꿀 때 우리가 문자 그대로 가장 창조적인 마음의 상태에 있고 뇌의 가장 복잡한 부위에 접근해서 그것들을 연결하게 하고 있다는 것을 입증해 줄 풍부한 일화적 증거와 결합하고 있다. 과학자들과 공상과학 소설가들은 그 당시에 믿을 수 없을 정도로 억지처럼 보였지만, 나중에 진정으로 삶을 변화시키는 혁신적인 것들이 되었던 아이디어에 대해 종종 백일몽을 꾸었다.

37.

In 1934 jazz clarinetist Benny Goodman, the “king of swing,” became a regular on a national radio show that featured the three popular dance themes of the time: traditional, Latin, and big band. Goodman used these broadcasts to feature a new jazz-oriented sound called swing, integrating African-American jazz sounds into traditional dance band music. Goodman always played last on the show, usually after midnight, when most people east of the Rocky Mountains were already in bed. When Goodman and his band went on a national tour, they played to small audiences — until reaching California, where radio fans lined up for blocks. Based on that solid fan base, Goodman’s reputation and musical stylings quickly grew. Because Goodman was white, he was given more opportunities to use his media skills — unusual among African-American swing bands of the time — to help bring swing to the masses.

38.

There are around 6,800 different bush cricket species, found in many different parts of the world. Although they look very similar to grasshoppers, bush crickets can usually be distinguished from them by the length of their antennae, which are typically longer than the body. Indeed, these creatures used to be known as “long-horned grasshoppers,” due to their long, thread-like antennae, but bush cricket is actually a more appropriate name, clearly distinguishing them from their grasshopper cousins. Just four weeks after becoming an adult, the female begins egg-laying, which continues throughout the cricket’s brief life of just four to six months. While most species eat a variety of plant matter, some are accomplished predators, preying on anything they can catch and kill, including other insects. Although most bush crickets have little economic significance, on rare occasions a few species can become numerous enough to become a major agricultural pest.

39.

Civilizations and even species have historically peaked and then collapsed. We are faced with the possible extinction of our own civilization. We must not follow the patterns and paths of our forefathers, which have led toward disaster. We have the unique knowledge and ability to change our direction in a gradual and progressive manner instead of exhausting our potential. If we allow our generation to destroy our biodiversity on earth, we will be guilty of the indefensible selfishness of stabilizing our own economic wealth at the expense of limiting the future possibilities and choices of our grandchildren and their grandchildren. Although responsible biodiversity stewardship will undoubtedly bring economic hard times in the short term, in the longer term all will be much richer.

지구에 있는 생물의 다양성을 지키기 위해 노력해야 한다.

스윙의 보급자 Benny Goodman
1934년에 재즈 클라리넷 연주자인 “스윙의 왕” Benny Goodman은 그 시대의 인기 있는 세 가지 댄스음악 주제, 즉 전통 댄스, 라틴댄스와 빅밴드 댄스음악을 크게 다루는 전국적인 라디오 쇼의 고정 출연자가 되었다. Goodman은 미국 흑인 재즈 사운드를 전통적인 댄스 밴드 음악으로 통합시키며 스윙이라고 불리는 새로운 재즈 중심의 사운드를 크게 다루기 위해 이 방송을 이용했다. Goodman은 로키 산맥 동쪽 대부분의 사람들이 이미 잠든, 대체로 자정 이후에 언제나 쇼에서 마지막으로 연주했다. Goodman과 그의 밴드가 전국 순회공연을 갔을 때 그들은 소수의 청중들에게 연주를 했지만, 캘리포니아에 도착했을 때는 라디오 팬들이 몇 블록에 걸쳐 줄을 섰다. 그러한 탄탄한 팬층을 기반으로 해서 Goodman의 명성과 음악적 양식은 빠르게 성장했다. Goodman이 백인이었기 때문에 당시 미국 흑인 스윙 밴드들 사이에서는 드물게 그는 스윙을 대중들에게 가져오는 데 도움이 되는 자신의 대중매체 기술을 활용할 더 많은 기회를 가졌다.

덤불 귀뚜라미(bush cricket)의 특성
세계의 많은 다른 지역에서 발견되는 약 6,800종의 다른 덩불 귀뚜라미 종이 있다. 비록 그것들이 메뚜기와 매우 비슷하게 보이지만 덩불 귀뚜라미들은 일반적으로 몸보다 긴 그들의 더듬이의 길이로 보통 메뚜기들과 구별될 수 있다. 사실 이 생물들은 그것들의 길고 실 같은 더듬이 탓에 “긴 뿔 메뚜기”로 알려졌지만, 그것들을 사춘 격인 메뚜기들과 명백히 구별 짓는 덩불 귀뚜라미가 실제로 더 적절한 이름이다. 성충이 된 후 4주 만에 암컷은 알을 낳기 시작하는데 그것은 단지 4개월에서 6개월이라는 귀뚜라미의 짧은 수명 동안 즉 계속된다. 대부분 종이 다양한 식물을 먹지만 일부는 기량이 뛰어난 포식자들로 다른 곤충을 포함해서 그들이 잡아 죽일 수 있는 어떤 것이든 먹기로 삼는다. 비록 대부분의 덩불 귀뚜라미가 경제적 중요성을 거의 가지고 있지 않지만, 아주 드문 경우에 소수 좋은 농작물의 주된 해충이 되기 충분할 정도로 숫자가 많아질 수 있다.

생물의 다양성을 보존하려는 노력의 중요성
문명과 심지어 종까지도 역사적으로 절정에 이르렀다가 무너졌다. 우리는 우리 자신의 문명의 절멸 가능성에 직면해 있다. 우리는 재앙으로 향했던 우리 선조의 양식과 행로를 따라서는 안 된다. 우리는 우리의 잠재력을 소모하는 대신에 점진적이고 진보적인 방식으로 우리의 방향을 수정할 독특한 지식과 능력을 갖추고 있다. 만약 우리 세대가 생물의 다양성을 파괴하는 것을 우리가 용납한다면, 우리는 우리 손자들과 그들의 손자들의 미래 가능성과 선택들을 제한하는 손해를 끼치면서 우리 자신의 경제적 부를 안정시키려는, 변명의 여지가 없는 이기적인 죄를 범하게 될 것이다. 비록 책임 있는 환경관리가 확실히 단기적으로 보면 경제적으로 어려운 시기를 가져온다 하더라도 더 장기적으로 보면 모든 것은 훨씬 더 풍요로울 것이다.

40.
 Many believe that our brains are like our stomachs: To have room for dessert, we can't overeat. Just like an expanding balloon, some believe, the brain can only hold so much, and if we fill it too fully with the native language, there will be no room for a foreign language. This misconception leads many parents and teachers to advocate arresting development of the native language to leave ample room for the new language. Language learning research actually tells us the opposite. Not only do we appear to have infinite capacity for language learning, but knowing one language may help a learner pick up a second better and faster because it means not having to start from scratch. Just as the badminton player learning tennis will not have to relearn the functions of a racket or the notions of serves, a learner proficient in one language can, when learning a second, often build upon what he or she already knows from having learned a first.

한 언어를 익히면 또 다른 언어를 배우기가 더 쉬워진다.

41.
 Which person are you more likely to be drawn to: someone who stands up straight and tall and looks others squarely in the face, or someone who bends over and avoids making eye contact? Naturally if you project yourself as if you were the hunchback of Notre-Dame, people will respond to you that way and feel uncomfortable in your presence. This perpetuates a vicious cycle, giving you feedback to reinforce your already low opinion of yourself. Break out of this cycle immediately simply by changing how you stand, and move around other people. Practice this by yourself first. Then do it with one or two close friends or family members, then a small group of friends, and gradually increase your new "sphere of influence." You'll find that confidence is like a shady tree in a hot desert — everyone wants to be near you.

[Change Your Posture and Boost Your Self-Confidence]

42.
 In the house of science, the work geographers do deals with the earth and its life. These scientists examine the various lands on which we live, as well as the seas and atmosphere that surround us. They also study the various plants and animals we live with and how they relate to our life here on earth. The work of geographers often overlaps with other sciences. For example, at any one time the geographer may act as geologist, oceanographer, meteorologist, biologist, or even environmental scientist. These many "hats" geographers wear often serve to make them generalists. A generalist, you may recall, is a person who knows a little about a lot of things. And just as we need specialists in science — people who know a lot about one subject — we likewise need generalists who are able to view the overall picture. Geographers are such people.

[Geographers: Generalists in the House of Science]

외국어 습득에 대한 잘못된 통념
 많은 사람들은 우리 두뇌가 위장과 같아 디저트를 위한 공간을 가지려면 과식할 수 없다고 생각한다. 일부는 두뇌가 팽창하는 풍선처럼 그 정도만을 담을 수 있고, 만일 우리가 뇌를 모국어로 아주 꽉 채운다면 외국어를 위한 공간이 없을 것으로 믿는다. 이런 오해는 많은 학부모들과 교사들로 하여금 새로운 언어를 위한 충분한 공간을 남겨두기 위해 모국어의 발달을 막는 것을 옹호하도록 하게 한다. 실제로 언어습득 연구는 우리에게 그 반대를 이야기한다. 우리는 언어 학습의 무한한 능력을 갖춘 것처럼 보일 뿐만 아니라 한 가지 언어를 아는 것이 학습자로 하여금 두 번째 언어를 더 잘, 더 빨리 익히도록 도울 수도 있는데, 이는 처음부터 시작할 필요가 없음을 의미하기 때문이다. 테니스를 배우는 배드민턴 선수가 라켓의 기능이나 서브의 개념을 다시 배울 필요가 없는 것처럼 한 가지 언어에 숙달된 학습자가 두 번째 (언어)를 배울 때는 흔히 그 사람이 첫 번째(언어)를 배웠던 것으로부터 이미 알고 있는 것을 발판으로 삼을 수 있다.

바른 자세의 중요성
 여러분은 어떤 사람에게 끌릴 가능성이 더 많은가? 똑바로 높이 서서 다른 사람을 똑바로 바라보는 사람인가, 아니면 등을 웅크리고 눈을 마주치기를 피하는 사람인가? 만일 여러분 자신이 노트르담의 굽추인 것 같은 이미지를 준다면 당연히 사람들은 그런 식으로 여러분에게 반응할 것이고 여러분 앞에서 불편함을 느낄 것이다. 이것은 여러분에게 자신에 대한 기존의 낮은 평가를 강화하는 피드백을 주면서 악순환을 영속시킨다. 단순히 여러분이 서 있는 방식을 바꿈으로써 이 순환에서 즉시 벗어나서 다른 사람들 주변으로 이동하라. 이것을 스스로 먼저 훈련하라. 그리고 친한 친구 한둘이나 가족들과 함께 이를 훈련하고 이어 소규모 그룹의 친구들에서 점차 여러분의 새로운 "영향권"을 늘려라. 자신감은 뜨거운 사막에서 그늘을 드리우는 나무와 같아서 모든 사람들이 여러분 주변에 있고자 한다는 것을 알게 될 것이다.

지리학자의 특성
 과학이라는 집에서 지리학자들이 하는 일은 지구와 그것의 생명체를 다룬다. 이 과학자들은 우리를 둘러싼 바다와 대 기뿐만 아니라 우리가 사는 다양한 동식물을 연구하고 그것들이 이 곳 지구에서 우리의 삶과 어떻게 관련되는지를 연구한다. 지리학자들의 일은 종종 다른 과학 분야와 겹쳐진다. 예를 들어, 어떤 때는 지리학자는 지질학자, 해양학자, 기상학자, 생물학자, 또는 심지어 환경과학자의 역할을 할 수도 있다. 지리학자들이 하는 이러한 많은 "역할들"은 종종 그들을 만물박사로 만드는 데 이바지한다. 만물박사는 많은 일에 대해서 조금만 아는 사람이라는 것을 여러분이 기억할 것이다. 그리고 과학에서 전문가, 즉 한 가지 주제에 대해 많은 것을 아는 사람이 필요한 것처럼, 우리는 이와 마찬가지로 전체적인 모습을 볼 수 있는 만물박사를 필요로 한다. 지리학자는 그러한 사람이다.

43.

Concerned by reports that German scientists had succeeded in splitting the atom, Einstein wrote to Franklin Roosevelt suggesting that recent nuclear research might make it possible to build “extremely powerful bombs of a new type.” Einstein advised speeding up research — before the Germans got there first. He also recommended that the United States take action to secure an adequate supply of uranium. This advice set off a chain reaction of its own, eventually resulting in the Manhattan Project. The enormous effort to create the first atomic bomb. By 1945, many scientists were alarmed by the power of this new weapon — especially since it was now clear that Germany wasn’t building one of its own. Einstein wrote Roosevelt another letter, asking him to meet with scientists who opposed its use. But the president died before he could read it. Einstein later said the first letter was “the single greatest mistake” of his entire life.

44.

The first person to recognize the important role of language in our lives was Aristotle, still considered by many the greatest philosopher of all time. The immediate impetus for his study of this topic was a group of highly controversial people called Sophists. Having mastered the art of winning verbal contests, they offered to teach it to anyone willing to pay their high fees. Athens was a democracy, and knowing how to address a crowd and how to present oneself and one’s case in the most appealing light was essential for success. The Sophists, the first to develop and teach the art of persuasion, therefore, found no lack of clients in Athens thirsting for success. But the Sophists, growing more and more arrogant and radical, pressed their wit too far and eventually began to lose their reputation. In time the very name Sophist came to acquire the meaning it retains to this day. As the dictionary tells us, a sophist is someone who tries to take advantage of an opponent in every possible way.

45.

Imagine Alan has responded to an ad which you have placed in search of a roommate, and you are having dinner together to decide whether the two of you wish to share an apartment. It is very important to you to determine what kind of a person Alan is, and so you try hard to form an accurate impression of him. You may pay special attention to any comments that seem to reveal various aspects of his personality, and may organize your impression along the dimensions you consider important in a roommate. Now imagine you are having dinner with Alan because you were both stranded at the airport at the same time. You do not expect to ever see him again, and you do not particularly care what kind of a person he is. Even if you have essentially the same conversation that you would if you were trying to decide whether or not to room with Alan, you will remember less of the airport conversation.



The goal of forming an impression of another can lead you to pay more attention to information about that person and, as a result, you will recall the information better.

핵무기 제조에 관한 Einstein의 일화
독일 과학자들이 원자를 분할하는 데 성공했다는 보도에 걱정이 되어서 Einstein은 Franklin Roosevelt에게 최근의 핵 연구가 “새로운 형태의 극도로 강력한 폭탄”을 만드는 것을 가능하게 할 수도 있다고 시사하는 편지를 썼다. (B) Einstein은 독일인들이 먼저 해내기 전에 연구에 속도를 내라고 조언했다. 그는 또한 미국이 충분한 우라늄 공급을 확보하기 위해 조치를 취할 것을 권고했다. (A) 이 충고는 스스로 연쇄반응을 일으켰고 마침내 첫 원자폭탄을 만들어 내는 거대한 노력인 Manhattan 계획이라는 결과를 낳았다. 1945년경 많은 과학자들은 특히 독일이 자기 자신의 원자폭탄을 만들고 있지 않은 것이 이제 명백했으므로 이 새로운 무기의 힘을 두려워했다. (C) Einstein은 Roosevelt에게 또 다른 편지를 써서 그에게 그것의 사용에 반대하는 과학자들을 만나주기를 요청했다. 하지만 편지를 읽기 전에 대통령이 사망했다. Einstein은 후에 첫 번째 편지가 그의 일생의 “단 하나의 가장 큰 실수”였다고 말했다.

소피스트의 타락

우리 삶에서 언어의 중요한 역할을 깨달은 첫 번째 사람은 지금껏 많은 사람들이 역사상 가장 위대한 철학자로 여기는 아리스토텔레스였다. 이 주제에 관한 그의 연구의 즉각적인 자극은 소피스트라 불리는 매우 논란이 많은 사람들의 집단이었다. 말하기 대회에서 승리하는 기술에 숙달한 다음에 그들은 자기들에게 높은 수업료를 기꺼이 내는 사람에게 누구든지 그것을 가르치겠다고 제안했다. 아테네는 민주주의 국가였고 군중에게 연설하는 법과 가장 호소력 있게 자신과 자신의 주장을 진술하는 법을 아는 것이 성공에 필수적이었다. 그러므로 최초로 설득 기술을 개발하고 가르친 소피스트들은 성공을 갈망하는 아테네의 고객들이 전혀 부족하지 않음을 알게 되었다. 그러나 소피스트들은 점점 더 오만해지고 과격해졌으며 자기들의 지혜를 극단적으로 강요했고 결국 자기들의 명성을 잃기 시작했다. 마침내 소피스트라는 바로 그 이름이 오늘날까지 계속 사용되는 의미를 얻게 되었다. 사전이 말해주듯이 소피스트는 모든 가능한 방식으로 상대를 이용하려고 하는 사람이다.

목적에 정보 기억에 미치는 영향

Alan이 당신이 룸메이트를 찾기 위해 낸 광고에 응답해서 당신과 Alan 두 사람이 아파트를 같이 쓰고 싶은지를 결정하기 위해 함께 저녁 식사를 하고 있다고 가정하자. Alan이 어떤 종류의 사람인지를 결정하는 것이 당신에게 아주 중요해서 당신은 그에 대한 정확한 인상을 만들려고 열심히 노력한다. 당신은 그의 인격의 다양한 면을 드러내 줄 것처럼 보이는 어떤 언급이든지 그것에 특별한 주의를 기울일 수도 있고 당신이 룸메이트에게 중요하다고 여기는 관점을 따라서 당신의 인상을 조직화할 수도 있다. 이제 당신과 Alan이 둘 다 동시에 공항에서 오도 가도 못하게 되었기 때문에 Alan과 저녁 식사를 하고 있다고 가정하자. 당신은 다시는 그를 볼 것을 기대하지 않고 그가 어떤 종류의 사람인지에 대해 특별히 신경 쓰지 않을 것이다. 당신이 Alan과 방을 함께 쓰느냐 아니냐를 결정하려고 한다면, 당신이 할 본질적으로 똑같은 대화를 한다 할지라도 공항에서의 대화를 덜 기억할 것이다. ⇒ 다른 사람에 대한 인상을 만들려는 목적은 그 사람에 대한 정보에 더 많은 주의를 기울이게 할 수 있고, 그 결과 그 정보를 더 잘 기억할 것이다.

[46~48]

In 1989, while working with the FBI on a matter involving national security, we repeatedly interviewed a spy who, while being cooperative, was nevertheless reluctant to name his co-conspirators involved in the act of spying. Attempts to appeal to his sense of patriotism and his concern for the millions of people he was placing in harm's way got us nowhere; things were quite difficult to handle.

It was essential that this man's other associates be identified; they were still at large and presented a serious threat to the United States. Left with no alternatives, Marc Reeser, a friend and brilliant intelligence analyst with the FBI, suggested using nonverbal cues in an attempt to obtain the information we needed. We presented this spy with thirty-two cards prepared by Mr. Reeser, each with the name of someone with whom he had worked, and who potentially could have assisted him. As he looked at each card, the man was asked to tell what he knew about each individual.

We weren't specifically interested in the man's answers, since clearly words can be dishonest; rather, we were watching his face. When he saw two names in particular, his eyes first widened in recognition, and then his pupils quickly constricted and he squinted slightly. Subconsciously, he clearly did not like seeing these two names and somehow felt in danger. Perhaps those individuals had threatened him not to reveal their names.

This constriction of the pupils and slight squinting were the only clues we had as to the identity of his co-conspirators. He was not aware of his nonverbal signals, and we did not comment on them. However, had we not looked for this eye behavior, we never would have identified those two individuals. The two conspirators were eventually located and interviewed, and they confessed their involvement in the crime. To this day, the subject of that interview does not know how we were able to identify them.

*squint: 결눈질을 하다

거짓이 없는 몸짓 언어

(A)

1989년에 국가안보에 관련된 사건에 대해 FBI와 함께 일하면서 우리는 협력을 하고 있었지만 그럼에도 불구하고 간첩행위에 관련된 공모자의 이름을 말하는 것은 꺼리는 한 간첩을 반복해서 심문했다. 그의 애국심과 그가 위험에 처하게 하고 있는 수백만 명의 사람들에게 대한 그의 염려에 호소하려는 시도는 아무런 도움이 안 되었고 상황은 다루기가 아주 어려웠다.

(D)

이 남자의 다른 동료들의 신원을 밝히는 것이 필수적이었다. 그들은 여전히 붙잡히지 않았고 미국에 심각한 위협을 주고 있었다. 대안이 더는 없자, 친구이자 FBI와 함께 일하는 두뇌가 뛰어난 정보 분석가인 Marc Reeser가 우리가 필요한 정보를 얻기 위한 시도로 비언어적 단서를 사용할 것을 제안했다. 우리는 이 간첩에게 그가 함께 일했고, 어쩌면 그를 도와줬을 수도 있었을 사람들의 이름이 각각 쓰인 32장의 Reeser씨가 준비한 카드를 건네주었다. 각 카드를 보면서 그 남자는 각 개인에 대해 자기가 알고 있는 것을 말하도록 요구받았다.

(B)

분명히 말은 부정직할 수 있기 때문에 우리는 그 남자의 답에 특별히 관심을 둔 것은 아니었다. 오히려 우리는 그의 얼굴을 주시하고 있었다. 그가 특별히 두 명의 이름을 보았을 때 그의 눈이 처음에는 알아보아서 커졌다가 다음에 눈동자가 재빨리 수축했고 그는 살짝 결눈질했다. 잠재 의식적으로 그는 분명히 이 두 이름을 보는 것을 좋아하지 않았고 어쩐지 위험에 처한 것 같았다. 아마 그 사람들이 자기들의 이름을 밝히지 말라고 그를 협박했을 것이다.

(C)

이러한 동공의 수축과 약간 결눈질하는 것이 그와 공모한 자의 신원에 대해서 우리가 가진 유일한 단서였다. 그는 자신의 비언어적 신호를 깨닫지 못했고 우리는 그것들에 대해 언급하지 않았다. 그러나 만일 우리가 이 눈의 움직임을 보지 못했다면 우리는 결코 그 두 사람의 신원을 밝힐 수 없었을 것이다. 그 두 공범자들을 마침내 찾아내서 심문했고 그들은 자신들의 범죄 연루를 자백했다. 지금까지도 그 면담의 피살험자는 어떻게 우리가 그들의 신원을 확인할 수 있었는지 알지 못한다.

[49~50]

While it is tempting to blindly follow medical advice, it's difficult to do so when facts keep changing. It's not science's fault; the data on which much medical advice is based are incomplete in many respects. Our bodies are complex, interconnected systems of biological processes that interact differently under the influence of the unique genetic coding and environmental factors that we each possess and experience. There is no practical way to introduce just one of these factors into a medical experiment, and no researcher would want to try. They would only face an impossible task of trying to make sense of the inordinately complicated results in looking for the causes and effects.

If we are to become good stewards of our health, we need to be certain that we have the necessary facts about it. Medical science has much to offer us. But it's not _____, and until we appreciate the nature of how science constructs facts, we can't learn to take control of our health. We can't know everything about our health, but we can develop a mindful understanding of health through an appreciation of how medical knowledge is developed and applied. While it is tempting to mindlessly follow medical advice, it may become less so after a careful consideration of the incompleteness of the data on which the advice is based. The instruments used to assess our health have all been created by people and thus are not perfect. The science used to assess them is probabilistic. Perhaps these diagnostic tools do predict successfully for a group, but none of us is "us."

[A Diagnostic Tool Doesn't Work for Everyone]

의학적 진단도구의 문제점

의학적인 조언을 맹목적으로 따르는 것은 솔깃한 일이지만, 사실이 계속해서 바뀔 때는 그렇게 하기가 어렵다. 그것은 과학의 오류가 아니라, 수많은 의학적 조언이 근거로 삼는 데이터가 여러 가지 측면에서 불완전하기 때문이다. 우리 몸은 우리 각자가 소유하고 경험하는 독특한 유전 암호와 환경 요인의 영향에 따라 서로 다르게 상호 작용하는 생물학적 과정이 서로 연결된 복잡한 체계이다. 이러한 요인 중 딱 하나만 골라 의학적 실험을 할 방법은 실질적으로 존재하지 않으며, 그러한 시도를 원하는 연구원도 없을 것이다. 그들은 원인과 결과를 찾으려다 얻는 지나치게 복잡한 결과를 이해하려 하는 실현 불가능한 과제에 단지 직면하게 될 것이다.

훌륭한 건강 관리자가 되려면 건강에 관한 필수적인 사실을 가지고 있다고 확신할 필요가 있다. 의학은 우리에게 제공할 것이 많다. 하지만 그것이 완벽하지는 않다. 그리고 과학이 어떻게 사실을 구성하는지에 대한 본질을 이해할 때까지는 우리는 건강을 통제하는 것을 배울 수 없다. 우리가 건강에 관해 모든 것을 알 수는 없겠지만, 의학 지식이 어떻게 개발되고 적용되는지를 인식하여 건강에 대해 주의 깊은 이해를 발전시킬 수 있다. 의학적인 조언을 생각 없이 따르는 것이 솔깃하기는 해도, 그 조언이 근거로 삼고 있는 데이터의 불완전함에 대해 주의 깊게 생각하고 나면 구미가 덜 당길지 모른다. 우리의 건강을 측정하는 데 이용되는 도구는 모두 인간이 만든 것이므로 완벽하지 않다. 그 도구들을 평가하는 데 이용되는 과학은 확률을 근거로 한다. 아마도 이러한 진단 도구가 어떤 집단의 건강상태를 성공적으로 예측할지는 모르지만, (집단으로서의) 우리 가운데 그 누구도 (각각의) "우리" 가 아니다.

실전 모의고사 4회

18.

My letter of March 14 was only to see whether we agree or disagree on what we would expect to happen in a given experimental situation. What would you expect to happen? If I don't know what your opinion is in this matter, I don't see much use to our writing letters back and forth because I don't know whether my views disagree with yours or not. You speak of our "opposite viewpoints" and "my arguments," but I still don't know whether we have opposite viewpoints on the results of this experiment. In short, I don't know what your viewpoint is. Therefore, I hope to hear your opinion clearly and simply stated in your next letter. If you have any questions about the conditions of the experiment, I shall be glad to explain them more fully.

실험 결과에 대한 명확한 의견 제시를 요청하려고

19.

Mike Perry, a middle school teacher, was surprised when he scored Adam's test. He seemed to be doing so well. Mike wondered why his test score was so low. ① He made a mental note to watch him more closely. In his second unit, Mike emphasized both independent and cooperative work, so ② he prepared study guide questions and had students work in groups to study the material. As ③ he moved around the room, he noticed Adam's sheet was empty. Mike asked Adam to come in after school to complete his work. ④ He arrived promptly, was seated, and opened his book to the chapter. When Mike stopped to check on his progress 10 minutes later, his page was blank; in another 10 minutes, it was still empty. As ⑤ he sat down to talk with him, he appeared embarrassed and evasive. But when they started to work on the questions together, Adam felt at ease soon and focused on his study.

20.

The Greeks, who had rejected Cyrus when he approached them with an offer to become his allies against Croesus, now demanded the same favored status and political independence they had enjoyed under the Lydians. When Cyrus refused, the Greeks who lived along the coast of Asia Minor appealed to Sparta for protection. Sparta, the most powerful military power on the Greek mainland, sent a delegation to Sardis to warn Cyrus to keep away from the Greeks of Asia Minor. He quizzically inquired, "Who are these Spartans?" and then sent his armies to defeat the coastal cities, most of which surrendered or quickly reached an accommodation with him. Over time, Cyrus found that the Greeks, especially the Spartans and Athenians, were excellent, disciplined fighters but, like members of a dysfunctional family, could not set aside their differences long enough to cooperate; nor could their leaders resist bribes to betray each other.

*quizzically: 짓궂게, 기묘하게 **dysfunctional family: 문제[역기능] 가정

실험 결과에 대한 견해 요구

3월 14일자 저의 편지는 주어진 실험 상황에서 발생할 것이라고 저희가 기대하는 것에 대해 저희가 의견이 같은지 같지 않은지를 단지 알아보는 것이었습니다. 귀하는 무슨 일이 일어날 것으로 기대하셨습니까? 이 문제에 대한 귀하의 견해를 제가 알지 못하면, 저의 견해가 귀하의 견해와 일치하는지 그렇지 않은지를 제가 알지 못하기 때문에 저희가 편지를 주고받는 것은 별 소용이 없습니다. 귀하는 저희의 "반대 견해"와 "저의 주장"에 관하여 말씀을 하시지만, 저는 저희가 이 실험의 결과에 대해 반대 견해를 가졌는지 어떤지를 아직도 모릅니다. 요컨대, 저는 귀하의 견해가 무엇인지 모릅니다. 그래서 저는 귀하의 다음 편지에 명료하고 간단히 진술된 귀하의 의견을 듣고 싶습니다. 실험 조건에 관해 어떤 궁금한 점이 있으면 제가 더 충분히 그것들을 설명할 수 있으면 기쁠 것입니다.

수업태도가 좋은 학생이 시험점수가 낮은 이유 찾기
중학교 교사인 Mike Perry는 자신이 Adam의 시험 채점을 할 때 놀랐다. 그는 아주 잘하고 있는 것 같았다. Mike는 그의 시험점수가 왜 그렇게 낮은지 궁금했다. 그는 그를 더 자세히 살펴보리라고 마음속으로 다짐했다. 2단원을 가르칠 때 Mike는 독립적일 뿐만 아니라 협력적인 공부를 강조했다. 그래서 그는 학습 안내 질문을 준비했고 그 자료를 공부하기 위해 학생들에게 그룹으로 공부하게 했다. 그가 교실을 돌아다닐 때 Adam의 종이가 백지인 것을 알았다. Mike는 Adam에게 그의 공부를 마치도록 방과 후에 오라고 했다. 그는 즉시 도착해서 자리에 앉았고 자신의 책에서 그 단원을 폈다. Mike가 10분 후에 진척 상황을 확인하기 위해 멈추었을 때, 그의 페이지는 백지였으며, 또 10분이 흐른 후에도 그것은 여전히 비어 있었다. 그가 그와 이야기를 하려고 앉았을 때, 그는 당황스러워하며 피하는 듯했다. 그러나 그들이 그 질문들을 같이 해결하기 시작했을 때, Adam은 곧 마음이 놓였고 자기 공부에 집중했다.

Cyrus의 소아시아 해안 점령

Cyrus가 Croesus에 대항하는 자신의 동맹국이 되자는 제안을 가지고 그리스인들에게 다가왔을 때 그를 거부했던 그리스인들은 이제 리디아 사람들 밑에서 누렸었던 똑같은 혜택을 받는 지위와 정치적 독립을 요구했다. Cyrus가 거부했을 때, 소아시아의 해안을 따라 살던 그리스인들은 스파르타에게 보호를 간청했다. 그리스 본토에서 가장 강력한 군사 대국인 스파르타는 Cyrus에게 소아시아의 그리스인들에게 접근하지 말라고 경고하기 위해서 Sardis에 대표단을 보냈다. 그는 "이 스파르타인들은 누구인가?"라고 짓궂게 묻고 나서 해안 도시를 무찌르기 위해 그의 군대를 보냈는데, 그 해안도시의 대부분은 항복했거나 그와 재빨리 합의를 보았다. 시간이 흐르면서, Cyrus는 그리스인들, 특히 스파르타인들과 아테네인들이 뛰어나고 훈련된 전사들이지만, 문제가 있는 가정의 구성원들처럼 협력하기 위해서는 충분히 오랫동안 그들의 차이점을 무시할 수 없고 그들의 지도자들 또한 서로를 배신하게 만드는 뇌물에 저항할 수 없다는 것을 알았다.

21.

Search costs can cause markets to malfunction in large and small ways. The fun of the hunt aside, the time and money spent on acquiring information is better spent doing something else. In addition, transactions sometimes occur between the wrong people, or fail to occur at all. If search costs are high, shoppers will not search very far or might even give up looking. The difficulty of locating alternative sellers might mean you purchase from the seller you know, though there might be other sellers who would offer you a better deal or a different product that better fits your needs. Search costs can result in inappropriate matches of buyer and seller, sometimes preventing mutually beneficial transactions from being made. And search costs actually weaken the force of competition. The mere existence of choice does not in itself ensure that the market operates competitively. For there to be effective competition, buyers must be able to easily compare the choices.

22.

Sleep professionals generally agree that a significant portion of the sleep problems people experience daily can be prevented by following a few steps during the day. Referred to as sleep hygiene, these changes in lifestyle can be relatively simple to follow and can help avoid problems such as insomnia for some people. Some recommendations for sound sleep rely on allowing the brain's normal drive for sleep to take over, replacing the restrictions we place on our activities that interfere with sleep. For example, setting a regular time to go to sleep and awaken each day can help make falling asleep at night easier. Avoiding the use of caffeine and nicotine — which are both stimulants — can also help prevent problems such as nighttime awakening.

*insomnia: 불면증

23.

That evening I was the focus of the dinner party of celebrities from the worlds of theater and music. As we were finishing dessert at the table, I asked my dinner partner on the right if he could remove the safety clasp on the back of my necklace, so I could take it off. It had begun to hurt me. It was tight. It was a terribly hot night. And something had begun to dig into my flesh. I felt my neck swell from the heat and constriction. The clasp was a delicate, complicated one. During dinner I had noticed my dinner partner's big hands, like a football player's, but when he heard me mention my neck dilemma, he announced proudly that of course he could remove my necklace with ease. Well, disaster was the result. He pulled, jammed the clasp and broke it. I felt as if the necklace was choking me harder and harder. I set him at ease, but I went through the roof.

*clasp: (목걸이·브로치·핸드백 따위의) 걸쇠, 씹쇠
uncomfortable and angry

시장조사비용

조사비용은 크고 작은 방식으로 시장이 제 기능을 발휘하지 못하게 할 수 있다. 탐색의 즐거움을 제외하면, 정보를 얻는 데 쓰인 시간과 돈은 뭔가 다른 것을 하는데 더 잘 쓰인다. 그뿐만 아니라, 거래는 종종 엉뚱한 사람들 간에 일어나거나, 아예 일어나지 않는다. 조사비용이 많이 들면, 물건을 사는 사람들은 아주 심도 있게 조사하지 않을 것이고 찾아보는 것조차도 포기할지 모른다. 당신에게 더 나은 거래나 당신의 필요에 더 잘 들어맞는 다른 제품을 제안할 다른 판매자들이 있을지도 모르지만, 대체 판매자들을 찾아내는 어려움은 당신이 알고 있는 판매자로부터 당신이 구매한다는 의미일 지도 모른다. 조사비용은 구매자와 판매자의 부적절한 조합을 야기할 수 있어서, 때로는 서로에게 이로운 거래가 이루어지는 것을 막는다. 그리고 조사비용은 실제로 경쟁의 힘을 약화시킨다. 단지 선택의 존재 그 자체만으로는 그 시장이 경쟁적으로 작동하는 것을 보장하지 못한다. 효과적인 경쟁이 존재하기 위해서, 구매자들은 선택할 수 있는 것들을 쉽게 비교할 수 있어야 한다.

수면 장애 예방법

수면 전문가들은 일반적으로 사람들이 매일 경험하는 수면 문제의 상당 부분은 낮 동안에 몇 가지 조치를 따르으로써 예방될 수 있다는 것에 동의한다. 수면 위생이라고 불리는 생활방식의 이러한 변화들은 비교적 따르기에 단순할 수 있고 일부 사람들에게 있어서 불면증과 같은 문제들을 피하는 데 도움이 될 수 있다. 숙면을 위한 몇 가지 권고 사항은 수면을 방해하는 활동에 우리가 가하는 제한을 대신 하여 뇌의 정상적인 수면 욕구가 더 커지도록 하는 것에 달려있다. (어떤 사람에게 수면 문제가 있는지 없는지를 판단하는 한 방법은 깨어 있는 동안에 그 사람의 행동을 관찰하는 것이다.) 예를 들면, 매일 잠자리에 들고 일어나는 규칙적인 시간을 정하는 것은 밤에 잠드는 것을 더 쉽게 하는 데 도움이 될 수 있다. 둘 다 흥분제인 카페인과 니코틴의 사용을 피하는 것은 또한 밤중에 잠을 깨는 것과 같은 문제들을 예방하는 데 도움이 될 수 있다.

너무 짝 조이는 목걸이

그날 저녁 나는 영화계와 음악계 출신 유명 인사들의 만찬 회의 중심이었다. 우리가 식탁에서 후식을 다 먹어가고 있을 때 나는 오른쪽의 만찬 파트너에게 내 목걸이 뒤쪽의 안전 걸쇠를 풀어줄 수 있는지를 물었다. 내가 그것을 벗을 수 있도록 말이다. 그것이 나를 아프게 하기 시작했다. 그것은 꼭 끼었다. 몹시 더운 밤이었다. 그리고 무엇인가가 내 살을 파고들기 시작했다. 나는 더위와 땀으로 목이 부어오르는 것을 느꼈다. 그 걸쇠는 정교하고 복잡한 것이었다. 만찬 중에 나는 내 만찬 파트너의 손이 축구 선수의 손처럼 큰 것을 알아차렸지만, 그가 내가 내 목의 심각한 문제에 대해 언급하는 것을 들었을 때 그는 물론 자신이 내 목걸이를 쉽게 풀 수 있다고 당당하게 말했다. 음, 그 결과는 재앙이었다. 그는 걸쇠를 잡아당겼고, 눌러서 찌그러뜨렸으며, 그것을 망가뜨렸다. 나는 그 목걸이가 점점 더 세계 내 목을 조르는 것처럼 느꼈다. 나는 그를 안심시켰지만, 화가 머리끝까지 치밀었다.

24.

Mistakes are really not that big of a deal. In fact, as most of us acknowledge, we need to make mistakes in order to learn and to grow. But the problem, I believe, comes when we are unwilling to either acknowledge or examine the mistakes we make, thus leading to the tendency to repeat them — sometimes over and over. So we need to overcome many repeated mistakes, such as getting too involved in others' arguments and trying to fit too many activities into a single day. Take a look at your own mistakes. Are you engaged in repeated behavior and mistakes that you might be able to change? In most cases, the answer is 'yes.' But I can assure you that it's a very freeing feeling to admit your mistakes and decide to make a change. That way, you won't be destined to repeat them.

실수를 인정하고 되풀이하지 않도록 하라.

25.

It is said that imitation plays a central role in helping us select, prepare, and even eat our foods. Suppose your ancestors happened to row to a faraway island to start a new life. How would they have decided what to eat on the island? If another group of people had already existed on the island, your ancestors would have looked at these people to get a clue about which foods were edible. To understand this behavior at its most basic, just look at how a toddler selects her food. In general, her choices are inspired less by what she is told to eat than what she actually sees parents and peers eating. Any experienced parent will tell you that the best way to get a broccoli-hating child to sample this food is to have another child sitting nearby who enthusiastically is eating broccoli.

26.

Why should we care about preserving biodiversity? Perhaps the purest reason is what Harvard biologist Edward O. Wilson calls 'biophilia,' our sense of connection to nature and other forms of life. But in addition to that reason, there are practical considerations as well. We depend on many other species for food, clothing, shelter, oxygen, and soil fertility — the list goes on and on. In the United States, 25% of all prescriptions dispensed from pharmacies contain substances derived from plants. For instance, two substances effective against Hodgkin's disease and certain other forms of cancer come from the rosy periwinkle, a flower plant native to the island of Madagascar. Madagascar alone harbors some 8,000 species of flowering plants. Unfortunately, Madagascar has lost 80% of its forests and about 50% of its native species. Yet the people of Madagascar as well as others around the globe could derive vital benefits from biodiversity.

*rosy periwinkle: 매일초

실수의 반복에서 벗어나기
실수는 정말로 그렇게 대단한 일이 아니다. 사실, 우리 대부분이 인식하고 있듯이 우리는 배우고 성장하기 위해 실수할 필요가 있다. 하지만, 내가 생각하기에 우리가 하는 실수를 인정하거나 검토하는 것을 꺼릴 때 문제가 생기고, 그래서 그 문제는 실수를 — 때로 몇 번이고 되풀이 하여 — 반복하는 경향으로 이어진다. 그래서 우리는 다른 사람의 언쟁에 너무 개입하는 것과 단 하루에 너무 많은 활동을 맞추어 놓으려는 것과 같은 많은 반복적인 실수를 극복할 필요가 있다. 당신 자신의 실수를 한번 살펴보자. 당신이 바꿀 수도 있는 행동과 실수를 반복하는 일에 빠져있는가? 대부분의 경우 답은 '그렇다'이다. 하지만 실수를 인정하고 변화하기로 결심하는 것이 대단히 홀가분한 느낌이라는 점을 확실히 말할 수 있다. 그렇게 하여 실수를 되풀이하는 운명에서 벗어날 것이다.

음식에서의 인간의 모방

모방은 우리가 음식을 선택하고, 준비하고, 심지어 그 음식을 먹도록 도움을 주는 데 있어서 주된 역할을 한다고 한다. 여러분의 조상이 우연히 멀리 떨어진 섬에 노를 저어 가서 새로운 생활을 시작했다고 가정해 보라. 그들은 어떻게 그 섬에서 무엇을 먹어야 할지를 결정했을 것인가? 만약 다른 집단의 사람들이 이미 그 섬에 존재했다면, 여러분의 조상은 어떤 음식들을 먹을 수 있는지에 관한 단서를 얻기 위해 이 사람들을 관찰했을 것이다. 이런 행동을 가장 기본적으로 이해하기 위해서, 걸음마를 하는 아이가 어떻게 자기의 음식을 선택하는지 살펴보자. 일반적으로 그 아이의 선택은 먹으라고 말을 듣는 것보다 실제로 부모와 친구들이 먹고 있는 것을 보는 것에 의해 더 자극을 받는다. 경험 있는 부모라면 누구든지 브로콜리를 싫어하는 아이에게 이 음식을 맛보도록 하는 가장 좋은 방법은 브로콜리를 맛있게 먹고 있는 또 다른 아이를 바로 가까이에 앉히는 것이라고 말할 것이다.

생물의 다양성을 보존해야 하는 이유

우리는 왜 생물의 다양성을 보존하는 것에 관심을 뒤야 하는가? 아마도 가장 순수한 이유는 하버드 대학교의 생물학자 Edward O. Wilson이 '생명애(愛)'라고 부르는 자연과 다른 생명체와의 연결감이다. 그러나 그 이유 외에도, 또한 실제적인 고려사항들이 있다. 우리는 의식주, 산소, 그리고 토양의 비옥함을 많은 다른 종에 의존하는데, 그 목록은 끊이지 않는다. 미국에서는 약국에서 조제되는 처방된 약의 25%는 식물에서 얻은 물질을 포함하고 있다. 예를 들면, 호지킨병과 어떤 다른 형태의 암에 효과가 있는 두 가지 물질들은 Madagascar 섬이 원산지인 화초인 매일초에서 나온다. Madagascar에만 약 8,000종의 화초들이 자생한다. 불행히도 Madagascar는 80%의 산림과 약 50%의 토착종을 잃었다. 그러나 전 세계의 다른 사람들뿐만 아니라 Madagascar 사람들은 생물의 다양성으로부터 중대한 이득을 얻을 수 있다.

27.

Even whether or not we come down with a cold is strongly influenced by the quality and extent of our social network. Cohen and his colleagues used nasal drops to expose 276 healthy volunteers to one of two different cold viruses, and then they quarantined the subjects for a week. The researchers measured the extent of participation in 12 different types of social relationships (e.g., spouse, parent, friend, and colleague), as well as other factors, such as smoking and poor sleep quality, that are likely to increase susceptibility to colds. The surprising results were that the greater the extent of social ties, the smaller the chance of catching a cold, even after all other factors were taken into consideration. In fact, those with the fewest social ties were more than four times more likely to catch a cold than those with the greatest number of ties. Therefore, it is safe to say that social and interpersonal factors seem to influence our physical condition.

*quarantine: 격리하다

28.

Most people credit Thomas Edison's ability to creative genius. He credited it to hard work. "Genius," he declared, "is ninety-nine percent perspiration and one percent inspiration." I believe his success was also the result of a third factor: a positive outlook on life. Thomas Edison saw the best in everything. He once said, "If we did all the things we were capable of doing, we would literally astound ourselves." It took him ten thousand tries to find the right materials for the incandescent light bulb, but he looked at those failures in a positive light. He figured he was gaining new information about what didn't work, bringing him closer to a solution. He never doubted that he would eventually find the answer. His belief could be summarized by his statement: "Many of life's failures are people who did not realize how close they were to success when they gave up."

*incandescent: 백열의

29.

Identity development of adolescents does not occur in an all-or-none fashion. That is, they may make considerable progress in self-development in some domains, but may progress more slowly, or not at all, in other domains. For instance, the pressures of deciding on a career that entry into college brings are likely to encourage self-exploration and commitment in the occupational domain, but may have little impact on collective identity. Similarly, an adolescent who attends a college with an ethnically and philosophically diverse student body may well make more progress in terms of ethnic identity than an adolescent who attends a college with a relatively homogeneous student population. Thus, measurements of identity status should consider the development of a particular domain.

신체 상황에 영향을 미치는 사회적 유대 우리가 감기에 걸리는지 걸리지 않는지조차도 우리의 사회적 네트워크의 질과 정도에 의해 강하게 영향을 받는다. Cohen과 동료들은 점비액을 사용하여 276명의 건강한 지원자들을 다른 두 가지의 감기 바이러스 중 하나에 노출시키고, 일주일동안 그 실험 대상자들을 격리했다. 연구원들은 감기에 대한 민감성을 높일 것 같은 흡연과 나쁜 수면 특성과 같은 다른 요인들뿐만 아니라 다양한 12가지 종류의 사회적 관계(예를 들어, 배우자, 부모, 친구, 그리고 동료)에 대한 참여 정도를 측정했다. 놀라운 결과는 모든 다른 요인들이 고려되고 난 후에조차도 사회적 유대의 정도가 크면 클수록 감기에 걸릴 가능성이 더 작았다는 것이었다. 실제로 가장 적은 사회적 연대를 가진 사람들은 가장 많은 유대관계를 가진 사람들보다 감기에 걸릴 가능성이 네 배 이상이었다. 그래서 사회적이고 대인 관계에 관련된 요인들이 우리 신체 상황에 영향을 미치는 것 같다고 말하는 것은 무방하다.

Thomas Edison의 성공 요인

대부분 사람들은 Thomas Edison의 능력을 창의적인 재능 덕분이라고 생각한다. 그는 그것을 열심히 일한 덕분으로 돌렸다. 그는 "천재는 99퍼센트의 땀과 1퍼센트의 영감이다."라고 단언했다. 나는 그의 성공이 또한 세 번째 요인의 결과, 즉 삶에 대한 긍정적인 관점의 결과라고 믿는다. Thomas Edison은 모든 것에서 최선을 보았다. 그는 한번은 "만일 우리가 할 수 있는 모든 것을 한다면, 우리는 정말로 우리 자신을 놀라게 할 것이다."라고 말했다. 백열등을 만드는 데 적절한 물질을 발견하기 위해서 그는 만 번의 시도를 했지만, 그는 그러한 실패를 긍정적인 관점에서 바라보았다. 그는 자신을 해결책에 더 가깝게 이끄는, 어떤 것이 효과가 없는가에 대한 새로운 정보를 얻고 있다고 생각했다. 그는 자기가 결국에는 해답을 발견할 것임을 절대로 의심하지 않았다. 그의 믿음은 "인생 실패자의 대다수는 포기했을 때 자신들이 얼마나 성공에 근접했는지를 몰랐던 사람들이다."라는 그의 말로 요약될 수 있다.

청소년기의 정체성 발달

청소년들의 정체성 발달은 전부 아니면 전무의 방식으로 발생하지 않는다. 다시 말해서, 그들은 몇몇 영역의 자아 발달에서 상당한 진전을 이룰 수 있지만, 다른 영역에서는 더 느리게 진전을 이루거나 전혀 진전을 이루지 못할 수도 있다. 예를 들면, 대학 입학이 가져오는 직업에 관한 결정의 압박감은 직업 영역에서의 자기 탐구와 헌신을 고무시킬 것이지만, 집단 정체성에는 거의 영향을 주지 못할지도 모른다. 마찬가지로, 인종적으로 그리고 철학적으로 다양한 학생들이 있는 대학에 다니는 청소년은 상대적으로 동질적인 학생들이 있는 대학에 다니는 청소년보다 인종적 정체성 면에서 당연히 더 많은 진전을 이룰 것이다. 따라서 정체성 상태의 측정은 특정 영역의 발달을 고려해야 한다.

30.

Professor Daniel R. Anderson of the University of Massachusetts showed an animation on TV to 3- and 5-year-old children. On a rear-projection screen to the side of the TV set, a brief “beep” signaled the appearance of a slide, which was shown for 4 seconds. Intervals between slides varied randomly. If children watch TV longer and become more deeply engaged, they are less likely to turn and look at the distractor. In fact, both the 3- and 5-year-olds found it more difficult to resist the temptation outside the TV program when they had been looking at the TV for less than 15 seconds as compared to when they had been looking for more than 15 seconds. When children did look at the distracting slide, their head turns were slower when they had been continuously looking at the TV for more than 15 seconds. Anderson also found similar reductions in distractibility as looks were sustained for infants ranging in age from 6 months to 2 years.

31.

There are times when culture is not important and other times when it is critically important. Frequently occupational similarities neutralize culture. For instance, when two medical doctors are jointly working on a problem, their medical backgrounds can help them to work together smoothly regardless of cultural backgrounds. Also, similarity of social class can diminish the importance of culture. For example, throughout the world, families of one class tend to use positive reinforcement in raising their children and provide them with opportunities to develop skills and a strong sense of self-esteem. These families may provide their children with music lessons and ask them to perform in front of guests, who respond enthusiastically. Conversely, families of another class throughout the world tend to emphasize negative reinforcement and punishment, which negatively influence skill development, opportunities to function in a public or leadership role, and feelings of self-esteem.

32.

In general, Brazil’s development as a nation has been evolutionary with few sharp breaks. In the early 1800s the Portuguese emperor, Dom João VI, moved to Brazil because he feared Napoleon’s power in Europe. By 1821 things in Europe cooled down. After the situation in Europe stabilized, Dom João VI returned to Portugal and left his son, Dom Pedro I, to rule Brazil. The latter realized Brazil’s need to officially separate itself from Portugal; on September 7, 1822, he declared Brazil’s independence. Several years later, he, too, returned to Portugal, but he left his son, Dom Pedro II, in charge of Brazil. While Dom Pedro II was away on business, his daughter signed a document freeing the slaves. Soon thereafter two army generals took the initiative to remove Dom Pedro II from Brazil. In 1889, the monarchy was dead and the Republic of Brazil was formed. This transition from monarchy to republic demonstrates how Brazilians moved in small steps. It took them 67 years after their country was declared independent to fully remove the Portuguese monarchy from power.

아이들의 TV 시청과 주의력 산만
매사추세츠 대학교의 Daniel R. Anderson 교수는 세 살 짜리와 다섯 살짜리 아이들에게 애니메이션을 TV로 보여주었다. TV 옆에 있는 후방투사 스크린 위에 슬라이드가 비쳤을 때 짧은 “삐” 소리로 신호를 보냈는데, 그 슬라이드는 4초 동안 비쳐졌다. 슬라이드 간의 간격은 임의로 바뀌었다. 아이들이 TV를 더 오래 보고 더 깊이 몰두하게 된다면, 그들은 눈길을 돌려 정신을 산만하게 하는 것을 바라볼 가능성이 더 낮다. 실제로, 세 살짜리 아이들과 다섯 살 짜리 아이들 모두 그들이 15초 이상 동안 TV를 시청하고 있었을 때 비교해서 15초 미만 동안 TV를 시청하고 있었을 때 TV 프로그램 밖의 유혹을 견디기가 더 어렵다는 것을 알았다. 아이들이 정신을 산만하게 하는 슬라이드를 정말로 보았을 때 자신들의 머리를 돌리는 것은 계속해서 15초 이상 동안 TV를 보고 있었을 때 더 늦었다. Anderson은 또한 나이가 6개월부터 두 살에 이르는 유아들도 (TV) 시청이 지속되었을 때 주의를 산만하게 할 가능성이 비슷하게 감소하는 것을 발견했다.

문화의 중요도
문화가 중요하지 않은 때가 있고 그것이 아주 중요한 때도 있다. 흔히 직업의 유사성은 문화를 중립화한다. 예를 들면, 두 명의 의사가 어떤 문제를 공동으로 해결하려 할 때 그들의 의학적 배경은 그들의 문화적 배경에 상관없이 원만하게 함께 일하는 데 도움이 될 수 있다. 또한, 사회적 계층의 유사성은 문화의 중요성을 감소시킬 수 있다. 예를 들면, 전 세계적으로 어떤 계층의 가정은 자녀를 양육할 때 긍정적인 강화를 사용하고 자녀들에게 기술과 강한 자존감을 개발할 기회를 제공하는 경향이 있다. 이런 가정들은 자녀들에게 음악 교습을 제공하고 그들에게 손님들 앞에서 연주해보라고 하며, 그들은 열렬히 반응한다. 반대로, 전 세계적으로 다른 계층의 가정은 부정적인 강화와 벌을 강조하는 경향이 있는데, 그것들은 기술 개발, 공적인 역할 또는 지도자 역할에서 제대로 기능을 할 기회, 그리고 자존감에 부정적으로 영향을 끼친다.

브라질의 독립
전반적으로, 한 국가로서의 브라질의 발전은 급격한 단절이 거의 없이 점진적이었다. 1800년대 초에 포르투갈 황제 Dom Joao 6세는 유럽에서 나폴레옹의 세력을 두려워했기 때문에 브라질로 건너갔다. 1821년 무렵에 유럽의 상황이 진정되었다. 유럽의 상황이 악화됨(→ 안정됨) 후에 Dom Joao 6세는 포르투갈로 되돌아갔고 브라질을 통치하기 위해 자신의 아들 Dom Pedro 1세를 남겨두었다. 후자(Dom Pedro 1세)는 브라질 자체가 포르투갈에서 정식으로 분리해야 할 필요성을 깨달았다. 결국 1822년 9월 7일에 그는 브라질의 독립을 선언했다. 몇 년 후에 그는 역시 포르투갈로 되돌아가지만, 자신의 아들 Dom Pedro 2세를 남겨 브라질을 맡게 했다. Dom Pedro 2세가 업무 차 출타해 있는 동안에 그의 딸이 노예를 풀어주는 서류를 서명했다. 그 후 곧 두 명의 육군 장군이 주도권을 쥐고 브라질에서 Dom Pedro 2세를 몰아냈다. 1889년에 군주제는 종식되었고 브라질 공화국이 탄생했다. 군주제에서 공화국으로의 이러한 이행은 브라질 사람들이 작은 과정들 속에서 어떻게 움직였는가를 보여준다. 그들이 권력으로부터 포르투갈 군주제를 완전히 제거하는 데는 자신들의 국가가 독립되었다고 공표된 후로 67년이 걸렸다.

33. Chemical industries grew, especially after 1870, as synthetic substances, notably derivatives from coal, began to replace the earlier reliance on natural substances from vegetables. Synthetic dyes were made from coal tar. Both fertilizers and explosives could be made from synthetic chemicals. Artificial fertilizers added to a revolution in agricultural productivity, while explosives helped in the construction of engineering achievements, such as the new tunnels through the Alps in Europe, the Suez Canal in North Africa, and the Panama Canal in Central America. Soda, made from the coal by-product of ammonia, was used in manufacturing both soap and glass. Also, new drugs and insecticides enhanced the quality of life, while perfumes and cosmetics were produced and made their way to the marketplace, as many middle-class and some working-class women, like department store clerks, sought luxury goods to add a touch of romance to their lives.

*derivative: 파생물질

34. Low-priced stocks — those selling for less than \$15 a share — are usually cheap for a good reason. While it may be tempting to buy a lot of shares at a low price, the financial performance of most of these has been poor and lags behind most other stocks in the market. Do you want to put your hard-earned money into low-quality companies with deficient histories? Most institutional investors will not buy these types of stocks. Low-priced stocks are often thinly traded and simply do not have the number of shares available in the marketplace to accommodate a big institution's need to make large dollar purchases. And it's the big institutional investors that move a stock's price. The best stocks don't sell at \$2, \$4, or \$6 a share. Fortunes have been lost in cheap stocks that have poor fundamentals.

*stock: 주식

[Reasons to avoid buying low-priced stocks]

35. Living roots physically modify the soil as they push through existing cracks and make new openings of their own. Roots move through the soil following paths of least resistance, growing between soil particles and into existing cracks and channels. Once extended into an opening, the root matures and expands, exerting side forces that enlarge the hole. By removing moisture from the soil, plant roots stabilize organic-mineral bonds and encourage soil shrinkage and cracking, which, in turn, increases a stable process that glues soil particles together into a small mass. Root exudates also support a large number of microorganisms, which help to further stabilize soil aggregates, groups of soil particles that cohere to each other strongly. In addition, when roots die and decompose, they provide building materials for the part of soil which consists of dead plants that have begun to decay, not only in the top few centimeters, but also in greater soil depths.

*exudate: 삼출물(스며서 나온 물질) **cohere: 결합하다, 응집하다

[Positive effects of roots on soil]

화학공업의 성장과 그 혜택
합성물질들, 특히 석탄에서 파생한 합성물질이 식물에서 얻어지는 자연 물질에 대한 이전의 의존을 대체하기 시작하면서 특히 1870년 이후에 화학공업이 성장했다. 합성염료가 콜타르로부터 만들어졌다. 화학 비료와 폭약 둘 다 합성 화학 물질로부터 만들어질 수 있었다. 폭약이 유럽의 알프스 산맥을 관통하는 새 터널들, 북아프리카의 수에즈 운하, 그리고 중앙아메리카의 파나마 운하와 같은 공학 기술의 업적들을 건설하는 데 도움이 되는 동안에 인조(화학) 비료는 농업 생산성의 혁명을 추가했다. 암모니아라는 석탄 부산물로 만들어지는 소다는 비누와 유리 두 가지 모두를 제조하는데 사용되었다. 또한, 많은 중산층과 백해점점원 같은 일부 노동 계층 여성들이 자신들의 삶에 낭만적인 기운을 더하기 위해 사치품을 찾게 되면서 향수와 화장품이 생산되어 시장에 진출하였고, 새로운 의약품과 살충제는 삶의 질을 높였다.

저가 주식을 사지 말아야 하는 이유
한 주(株)에 15달러 미만에 팔리는 것들처럼 저가(低價)의 주식들은 보통 그럴만한 충분한 이유가 있어서 싸다. 낮은 가격으로 많은 주식을 사는 것은 구미가 당기지만, 이것들의 대부분의 재무실적은 초라하며 시장에서 대부분의 다른 주식보다 뒤처진다. 여러분이 어렵게 번 돈을 결함이 있는 역사를 가진 저급한 회사에 투자하기를 바라는가? 대부분의 기관 투자자들은 이런 종류의 주식을 사지 않을 것이다. 저가의 주식은 종종 드문드문 거래되며, 거액의 달러로 구매하는 대형 기관의 요구에 부응하도록 시장에서 구매할 수 있는 수량의 주식을 결코 갖고 있지 못하다. 그리고 주식의 가격을 움직이는 것은 다름 아닌 대형 기관 투자자들이다. 최고의 주식들은 한 주에 2달러, 4달러, 6달러에 팔리지 않는다. 많은 부가 기본적인 요인들이 좋지 않은 저가의 주식에서 사라졌다.

식물 뿌리가 토양에 미치는 영향
살아 있는 뿌리는 기존의 틈을 뚫고 나아가서 스스로 새로운 틈을 만들면서 물리적으로 토양을 바꾼다. 뿌리는 저항이 최소인 길을 따라가면서 토양을 뚫고 이동하며, 토양 입자 사이에서 그리고 기존의 틈과 동로 속으로 성장한다. 일단 뚫린 곳으로 뻗어 나가면 그 뿌리는 성숙하고 팽창하여 구멍을 확대하는 측면의 힘을 쓰게 된다. 토양으로부터 수분을 제거함으로써 식물 뿌리는 유기물-무기물의 결합을 안정시키고 토양 수축과 갈라짐을 조정하는데, 이것은 결국 토양 입자들을 접합시켜서 작은 덩어리가 되게 하는 안정된 과정을 증가시킨다. 뿌리 삼출물은 또한 많은 미생물을 부양하는데, 이는 토양 입단, 즉 서로 단단히 결합해 있는 토양 입자들의 덩어리를 한층 더 안정시키는 데 도움이 된다. 게다가, 뿌리들이 죽어 분해될 때, 그것들은 맨 위 몇 센티미터에서뿐만 아니라 토양의 더 깊은 곳에서 부패하기 시작한 죽은 식물들로 이루어진 토양의 일부에 건축 재료(토양 구성 물질)를 제공한다.

37.

Until Jimmie Angel, a pilot, crash-landed his plane on top of Auyantepui, Venezuela, in 1937, only the Pemón knew about the existence of Angel Falls, which they termed Kerepakupai-Merú ('waterfall of the highest place' in Pemón). With a total height of 979m and a continuous drop of 807m, Angel Falls is the world's highest waterfall. The falls leap from the heart-shaped mountain of Auyantepui and funnel into the moody rock skyscrapers of the Devil's Canyon. Buried in a remote and roadless area of jungle, just getting there is an incredible adventure. In late 2009, President Hugo Chávez announced that the indigenous name Kerepakupai-Merú would be restored. Despite this, the falls formerly known as Angel remain Venezuela's top tourist destination and are an unforgettable site.

*Pemón: 페몬족(族), 페몬어(語)

38.

Renee Amore has come a long way from her roots in Bryn Mawr, Pennsylvania. While her parents only made it through school as far as the eighth grade, they instilled in Amore and her seven sisters the importance of a good education. To make money, her mother cleaned houses and her father drove school buses, so that the eight girls could go to college. Amore graduated from the Harlem School of Nursing and served as head emergency room nurse at New York's Harlem Hospital. While working as night program coordinator at the Philadelphia Child Guidance Clinic, Amore earned a bachelor's degree in human services at Antioch College in 1979. She went on to earn her master's degree in business administration from the same school in 1982. Amore soon earned a reputation for innovative treatment approaches for people with addictive disorders. She eventually became CEO of Growth Horizons, Inc., an organization that serves people with substance abuse problems.

39.

Some journals restrict the length of writings. This typically forces one to go back through the first draft of a manuscript to rewrite more economically. In writing the first draft of a paper, it is a good idea to be as generous as possible with words. You should write down everything that comes to mind as relevant. This may not be easy, but helps get all the logic on paper. If you have written a copious text, the exercise of cutting back may be more difficult, but is less likely to lead to a paper whose flow is compromised by the absence of something important. I recommend the approach of writing generously and then editing severely in all cases, whether or not the journal in question imposes restrictions on the length of manuscripts. The exercise of rewriting as concisely as possible leads to more readable text and thus to text that is read more widely.

관련된 내용들을 모두 쓴 후에 간결하게 수정해야 한다.

Angel Falls

조종사인 Jimmie Angel이 1937년에 베네수엘라의 Auyantepui의 꼭대기에 비행기를 불시착했을 때까지 페몬족(族)만이 Angel Falls의 존재를 알고 있었으며, 그들은 그것을 Kerepakupai-Merú(페몬어로 '가장 높은 곳의 폭포')라고 불렀다. 총 높이 979미터 그리고 끊기지 않고 떨어지는 높이 807미터의 Angel Falls는 세계에서 가장 높은 폭포이다. 그 폭포는 Auyantepui의 하트 모양의 산으로부터 흘러내려서 악마의 협곡의 번덕스러운 높이 솟은 암벽 속으로 갈때기 모양으로 흘러들어 간다. 경골의 외지고 길도 없는 지역에 묻혀 있어서, 단지 거기에 도착하는 것만으로도 놀라운 모험이다. 2009년 말에 Hugo Chavez 대통령은 토착 이름인 Kerepakupai-Merú가 복원될 것이라고 선언했다. 이러한에도 불구하고, 예전에 Angel 폭포로 알려졌던 그 폭포는 여전히 베네수엘라의 최고 관광지이며 잊을 수 없는 곳이다.

Renee Amore

Renee Amore는 펜실베이니아 주의 Bryn Mawr에 있는 그녀의 고향으로부터 먼 길을 왔다. 그녀의 부모는 학교를 8학년까지만 끝마치지 못했지만, 그들은 Amore와 그녀의 일곱 자매에게 좋은 교육의 중요성을 가르쳤다. 돈을 벌기 위해서 그녀의 어머니는 집을 청소하는 일을 했고 그녀의 아버지는 학교 버스를 운전했다. 그래서 여덟 소녀가 대학에 진학할 수 있었다. Amore는 Harlem 간호학교를 졸업했고 New York's Harlem Hospital에서 응급실 수간호사로 근무했다. Philadelphia Child Guidance Clinic에서 야간 프로그램 진행 책임자로 일하면서, Amore는 1979년에 Antioch 대학에서 복지 사업 학사 학위를 취득했다. 그녀는 더 나아가서 1982년에 같은 학교에서 경영학 석사 학위를 취득했다. Amore는 곧 중독 장애를 가진 사람들을 위한 혁신적인 치료법으로 명성을 얻었다. 그녀는 결국 물질 남용 문제를 가진 사람들을 위하여 일하는 Growth Horizons사(社)의 CEO가 되었다.

길게 쓴 초고를 간결하게 수정하기

몇몇 잡지들은 글의 길이를 제한한다. 이것은 통상적으로 사람들에게 더 경제적으로 원고를 다시 쓰도록 초고를 검토하도록 만든다. 논문의 초고를 쓸 때 표현하는 말에 있어서 가능한 한 넉넉한 것은 좋은 생각이다. 여러분은 관련 있는 것으로서 떠오르는 모든 것을 적어둬야 한다. 이것은 쉽지 않을지도 모르지만 모든 논리를 종이 위에서(쓰는 것에서) 얻는 데 도움이 된다. 여러분이 글을 엄청 길게 썼다면 축소하는 연습이 더 어려울 수도 있지만, 중요한 무엇인가가 없어서 흐름이 위태롭게 되는 논문이 될 가능성은 더 적다. 논문의 중간 잡지가 원고의 길이에 제한을 가하든지 그렇지 않든지 간에 나는 모든 경우에 넉넉하게 글을 쓰고 나서 엄격하게 편집하는 방법을 추천한다. 가능한 한 간결하게 다시 쓰는 연습은 더 읽기 쉬운 글을 낳고 그래서 더 널리 읽히는 글에 이른다.

40.

People have their own standards for thinking, some of which encourage poor thinking. The heuristics that we use to form our beliefs is maintained by certain explicit beliefs about how thinking should be conducted — beliefs transmitted through the culture. People differ in their beliefs about how one should draw conclusions. Some think that changing one's mind is a sign of weakness and that a good thinker is one who is determined, committed, and steadfast. Such people, if they followed their own standards, would be more likely to persist in beliefs irrationally. Others believe that good thinkers are open-minded, willing to listen to the other side, and flexible. Most of us probably agree somewhat to both of these beliefs. Whatever our beliefs, most of us desire to be good thinkers, so we try to follow our own standards.

*heuristics: 발견적 학습법

사고할 때 사람들은 일반적으로 자신의 기준을 따르려 한다.

41.

I have always been fascinated by the natural world and the way it communicates, but my personal interest in body language, nonverbal communication, persuasion and influence came from my fascination with illusionary mime as a young boy. I was highly entertained by those performers who could create the impression of walking in the wind, being lifted by a helium balloon. I was totally engaged by their physical control and how it not only afforded them to tell a story without opening their mouths, but also changed their audience's perception of "reality." It was wonderful magic that looked and felt both fun and powerful, and so I put aside my initial desire for the life of a marine biologist, exchanged my hero Jacques Cousteau for Marcel Marceau, and spent hours practicing how to create these illusions myself for others.

[Captivation of Mime Seized Me]

42.

Although a seminar is not a theater piece, there are common elements. As the speaker, you are putting on a one-person show. Your listeners are investing an hour of their valuable time. Of course they want to learn something from you, but like theatergoers, they expect to hear a good story with a beginning, a middle, and an end. They don't want to squirm when you explain something poorly or wrongly, when you show a slide containing a serious misspelling, or when the end of the hour is approaching and you obviously have a lot left to tell. Disappoint your listeners at your peril. They might not throw tomatoes or rotten eggs, but they might dismiss you, or might be unwilling to find out how good a researcher you really are — just because you put on a bad show.

*squirm: (불편해서) 꿈틀[꿈지락]대다

[Common Characteristics of Speakers]

사고(思考)에 대한 자기 기준

사람들은 사고에 대해 자신의 기준을 가지고 있는데, 그것 중의 일부는 좋지 않은 사고를 조장한다. 우리가 우리 자신의 믿음을 형성하기 위해서 사용하는 발견적 학습법은 사고는 어떻게 행해져야 하는가에 대한 어떤 명백한 믿음, 즉 문화를 통해서 전달되는 믿음에 의해 옹호된다. 사람들이 어떻게 결론을 도출해야 하는가에 대한 믿음이 사람마다 다르다. 어떤 사람들은 마음을 바꾸는 것이 약함의 표시이며 생각이 훌륭한 사람은 단호하고, 헌신적이며, 확고한 사람이라고 생각한다. 그러한 사람들이 자기 자신의 기준을 따르면 믿음을 비이성적으로 고집할 가능성이 더 많다. 다른 사람들은 생각이 훌륭한 사람들은 마음이 열려 있고, 상대방의 말을 기꺼이 들으며, 융통성이 있다고 믿는다. 우리 대부분은 아마도 이러한 믿음 둘 다에 어느 정도 동의할 것이다. 우리의 믿음이 무엇이든, 우리 대부분은 훌륭한 생각을 하는 사람이 되기를 바란다. 그래서 우리는 우리 자신의 기준을 따르려고 노력한다.

무언극의 매력

나는 항상 자연 세계와 그것이 소통하는 방법에 매료됐지만, 몸짓 언어, 비언어적인 의사소통, 설득과 영향력에 대한 나의 개인적인 관심은 내가 어린아이였을 때 환상적인 무언극에 대한 매료에서 비롯되었다. 나는 헬륨 풍선에 의해서 들어 올려진 채, 바람 속을 걷는 인상을 만들 수 있는 그 연기자들 때문에 아주 즐거웠다. 나는 그들의 신체 조절과 그것이 어떻게 그들에게 입을 열지도 않고 이야기를 하게 할 뿐만 아니라 "현실"에 대한 관객의 인식을 바꾸는지에 완전히 사로잡혔다. 그것은 재미있고 강력하게 보이고, 그렇게 느껴지는 멋진 마술이었다. 그래서 나는 해양 생물학자의 삶에 대한 최초의 소망을 제쳐놓고, 나의 영웅인 Jacques Cousteau를 Marcel Marceau로 바꾸었으며, 다른 사람들을 위하여 나 자신이 이러한 환상을 만들어내는 방법을 연습하면서 많은 시간을 보냈다.

세미나의 발표자

세미나가 연극 작품은 아닐지라도 공통 요소들이 있다. 발표자로서 당신은 혼자 하는 쇼를 하고 있다. 당신의 말을 들어주는 사람들은 자신들의 귀중한 한 시간을 투자하는 중이다. 물론 그들은 당신으로부터 무엇인가를 배우고 싶어 하지만, 극장에 자주 가는 사람들처럼 그들은 처음, 중간, 그리고 끝을 가진 좋은 이야기를 듣기를 기대한다. 당신이 무엇인가를 서투르게 또는 잘못 설명할 때, 당신이 심각하게 틀린 철자가 들어있는 슬라이드를 보여줄 때, 또는 끝날 시간이 다가오고 있는데 당신은 말할 것을 분명히 많이 남겨두고 있을 때, 그들은 불편해서 꿈틀대고 싶어 하지 않는다. 위험을 각오하고 당신의 말을 들어주는 사람들을 실망하게 하라. 그들은 토마토나 썩은 달걀을 던지지는 않을 것이다. 그러나 그들은 당신을 목살하거나 당신이 얼마나 훌륭한 연구원인지 알아내기를 원하지 않을 지도 모른다. 단지 당신이 나쁜 쇼를 보여주기 때문에 말이다.

43. To make information technology available to farmers in rural villages, we should develop software and a communication system. However, there is no electricity, no telephone, and no technical support. The Jhai Foundation took on this challenge for five villages in the Hin Heup district of Laos. This American-Lao foundation was founded to raise the standard of living for rural Laos by developing an export economy. It built schools, installed wells, and started a weaving cooperative. When asked what they wanted next, villagers said they wanted access to the Internet! Above all, they wanted to learn the prices before taking their crops to the nearest market. They also wanted to learn about the market abroad to make better decisions on what crops to grow and to increase their bargaining power when it was time to sell them. Next, they wanted to use communication services through the Internet to talk to relatives in Laos and beyond.

*cooperative: 협동조합

44. While we don't know when people first recognized the existence of heredity, various types of archaeological evidence (e.g., primitive art, preserved bones and skulls, and dried seeds) provide insights. Such remains document the successful domestication of animals and cultivation of plants thousands of years ago. These ancient endeavors represent artificial selection of genetic variants within populations. For example, between 8000 and 1000 B.C., horses, camels, oxen, and various breeds of dogs (derived from the wolf family) were domesticated and selective breeding soon followed. Cultivation of many plants, including maize, wheat, rice, and the date palm, began around 5000 B.C. Assyrian art depicts artificial pollination of the date palm, thought to have originated in Babylonia. Such cultivation very likely led to the types of date palms found in that region today, where over 400 varieties exist in just four oases in the Sahara Desert.

*pollination: 수분(受粉)

45. Imagine an experienced pilot attempting to land an airplane on a busy runway. He pays close attention to his display console, carefully watching the airspeed indicator, yet he never notices that another airplane is blocking his runway! You may be skeptical that such a phenomenon really does happen. After all, how can a person be looking at an object and not really see it? Let's say that you are staring intently at a computer screen, waiting to see if a black cross will appear. The cross flashes on the screen for a split second and you say, "Yes, I saw the cross." At the same time, a small blue square is flashed near the cross, also for a split second. Do you see it, too? Amazingly, when people are tested in this way, many never see the blue square. While their attention is intensely focused on one object, they are blind to another — even though it is right in front of their eyes. The image of the blue square falls on the retina, but it might be invisible. *retina: 망막



We do not perceive an object that might be literally right in front of us unless we are paying attention to it.

농부들의 정보 기술 이용
 시골 마을의 농부들에게 정보 기술을 이용할 수 있게 하기 위해서는 소프트웨어와 통신 시스템을 개발해야 한다. 하지만 전기도 없고, 전화도 없고, 기술적인 지원도 없다.
 (B) Jhai 재단은 라오스 Hin Heup 지역의 다섯 개 마을을 위해서 이 어려운 문제를 떠맡았다. 이 미국-라오스 재단은 수출 경제를 발전시킴으로써 라오스 시골 지역의 생활수준을 향상하기 위해 설립되었다.
 (C) 그 재단은 학교를 지었고, 우물을 팠고, 직물 협동조합을 시작했다. 마을 사람들은 다음으로 무엇을 원하는지 질문을 받았을 때 그들은 인터넷 접속을 원한다고 말했다! 무엇보다도, 그들은 자신들의 작물을 가장 가까운 시장으로 가져가기 전에 가격을 알고 싶었다.
 (A) 그들은 또한 어떤 작물을 재배해야 할지에 관한 더 좋은 결정을 하기 위해서 그리고 그것들을 팔 때가 되었을 때 협상력을 높이기 위해서 외국 시장에 대해서 알고 싶었다. 그 다음으로, 그들은 라오스와 더 나아가 다른 지역에 있는 친척들과 대화를 하기 위해 인터넷을 통한 통신 서비스를 이용하고 싶어 했다.

동물의 가축화와 식물 재배
 우리는 사람들이 최초로 유전의 존재를 언제 인식했는지를 알지 못하지만, 다양한 종류의 고고학적인 증거(예를 들어, 원시 미술, 보존된 뼈들과 두개골들, 그리고 건조된 씨앗들)는 통찰력을 제공한다. 그러한 유물들은 수천 년 전에 성공한 동물의 가축화와 식물의 재배를 입증한다. 이러한 고대의 노력은 개체군내의 유전적 변종들을 인위적으로 선택했다는 것을 나타낸다. 예를 들면, 기원전 8000년에서 1000년 사이에 말, 낙타, 황소, 그리고 (늑대과로부터 유래한) 개의 다양한 종이 가축화되었고 곧 선택적 교배가 뒤따랐다. 옥수수, 밀, 벼, 그리고 대추야자를 포함한 많은 식물의 재배는 기원전 5000년경에 시작되었다. 아시리아의 미술은 대추야자의 인공 수분(受粉)을 묘사하고 있는데, 그것은 바빌로니아에서 유래했다고 생각된다. 그러한 재배는 아마 오늘날 그 지역에서 발견되는 여러 종의 대추야자가 생기게 했으며, 그곳 사하라 사막의 네 개의 오아시스 안에서만도 400종류 이상의 품종이 존재한다.

물체의 인식
 노련한 조종사가 분주한 활주로에 비행기를 착륙시키려고 한다고 가정해 보자. 그는 대기 속도 계기를 주의 깊게 지켜보면서 계기반에 세심한 주의를 기울이지만, 다른 비행기가 그의 활주로를 막고 있다는 것을 알아채지 못한다! 당신은 그런 현상이 정말로 일어난다는 것에 회의적일 것이다. 어쨌든 한 사람이 어떤 물체를 보고 있으면서 그것을 어떻게 정말로 볼 수 없는 것일까? 검은 십자(十字)가 나타날 것인가를 알아보기 위해 기다리면서 컴퓨터 화면을 열심히 응시하고 있다고 하자. 그 십자가 눈 깜짝할 동안 화면에서 번쩍이면 당신은 "그래, 난 십자를 보았어." 라고 말한다. 동시에 작은 파란 정사각형이 십자 근처에서 역시 눈 깜짝할 동안 번쩍인다. 당신은 그것도 보는가? 놀랍게도 사람들은 이런 식으로 테스트를 받을 때 많은 사람들이 파란 정사각형을 결코 보지 못한다. 그들의 주위가 한 물체에 강렬하게 집중될 때 비록 그것(다른 것이 바로 그들 눈앞에 있다 하더라도, 그들은 다른 것을 보지 못한다. 파란 정사각형의 이미지가 망막에 떨어지지만, 아마도 그것은 보이지 않을 것이다. ⇒ 우리가 어떤 물체에 주의를 기울이고 있지 않으면 문자 그대로 바로 우리 앞에 있 을지도 모르는 물체를 인식하지 못한다.

[46~48]

Arriving in Sydney on his own from India, my husband found himself temporary accommodation in Parramatta. He moved in for a short time while he found a nice house for me and the kids when we arrived from overseas. During the first week of his stay, he went out on Sunday morning to run some errands. He came back in the late afternoon to discover that his apartment had been robbed.

A little beige briefcase that had contained all his documents was gone. He was devastated as the briefcase had all his essential papers and certificates, including his passport and visa. He reported the case to the police and completed the formalities. Then he sat there, lost and lonely in a strange city, visualizing the nightmare of getting all the paperwork organized again from a distant country while trying to settle down in a new one.

Later in the evening, the phone rang. It was a stranger on the other end of the phone. He was trying to pronounce my husband's name and was asking about his details. My husband was told that they had found a bundle of papers in their recycling bin that had been left out on the footpath.

He rushed to their home to find a kind family holding all his papers and documents intact. Their young son had gone to the bin with more rubbish and found a heap of unfamiliar certificates and folders. The parents had diligently sorted them out, although they had found mainly foreign addresses on most of the documents. At last they had seen a half-written letter in the pile in which my husband had given his new contact number to a friend. That family not only restored our important documents to us that day but also restored our faith and trust in the goodness of humanity.

[49~50]

How can you find a way to help conserve artworks threatened by environmental factors and aging or damaged by earlier attempts at restoration without causing further harm to irreplaceable artworks? Using computers to analyze the artwork and its setting enables art conservators and restorers to undertake a more informed and successful preservation of an artwork.

Art conservation and restoration have developed into high-technology fields that make extensive use of computing. For example, one of the most challenging forms of art to restore and maintain is frescoes, which are painted in the wet plaster of a wall or ceiling. Moisture and heat change the surface and cause deterioration; similarly, air pollution, smoke from candles, and other contaminants directly attack the paint as well as add dust and dirt that cover the original artwork.

During the restoration of Michelangelo's frescoes in the Sistine Chapel, computers were used to survey the ceiling, finding cracks and precisely mapping the surface and the frescoes. Since the thickness of the ceiling and walls varies from about three feet to almost six feet, there are differences in heat transfer, which in turn affects the surface painting. Computers were used to model the entire structure, including the high humidity generated when a thousand people stand inside the chapel on a warm day! This led to a computer-controlled climate system that uses sensors placed in strategic locations. The goal is not only to keep the visitors cool but also to preserve the world masterpiece for generations to come.

[Computer Technology for Art Treasures]

낯선 사람으로부터의 도움

(A)
혼자 인도에서 시드니로 갔던 나의 남편은 Parramatta에서 임시 거처를 찾았다. 그는 우리가 외국에서 도착했을 때 나와 아이들이 머물 좋은 집을 찾을 동안 잠시만 그곳에서 머물렀다. 그가 머물던 첫 번째 주에 그는 몇 가지 일을 보러 일요일 아침 외출을 했다. 오후 늦게 돌아와서 그는 아파트에 도둑이 든 것을 발견했다.

(C)
그의 모든 서류가 담겨 있던 베이지색 작은 서류가방이 사라졌다. 여권과 비자를 포함한 그의 중요한 모든 서류와 증명서가 그 가방에 있었기 때문에 그는 망연자실했다. 그는 사건을 경찰에 신고하고 정식 절차를 끝냈다. 그런 뒤 그는 낯선 나라에 정착하려고 노력하는 동안 모든 서류 작업을 멀리 떨어져 있는 나라로부터 다시 해야 하는 끔찍한 모습을 떠올리며 낯선 도시에서 멍하니 외롭게 앉아 있었다.

(B)
저녁 늦게 전화가 울렸다. 전화를 건 쪽은 낯선 사람이었다. 그는 남편의 이름을 발음하려고 애쓰면서 그에 관한 신상을 물었다. 남편은 그들이 길에 내어 놓은 재활용 통에서 서류 뭉치를 발견했다는 이야기를 들었다.

(D)
그는 곧 그들의 집으로 달려가서 그의 모든 서류와 문서를 온전하게 들고 있는 친절한 가족을 만났다. 그 집의 어린 아들이 더 많은 쓰레기를 버리러 쓰레기통에 갔다가, 낯선 증명서와 서류철 더미를 발견했던 것이다. 비록 문서 대부분에서 주로 외국 주소를 발견했지만, 아이 부모는 부지런히 그 서류들을 분류하였다. 마침내 그들은 서류 더미 속에서 반쯤 쓴 편지를 찾았는데, 그 편지에는 남편이 친구에게 알려진 새로운 연락처 번호가 쓰여 있었다. 그 가족은 그날 우리에게 중요한 서류들만 찾아 준 것이 아니라 사람의 선함에 대한 신뢰와 믿음을 회복시켜 주었다.

컴퓨터기술을 이용한 예술품의 보존과 복원 환경적인 요인들과 노화로 위협받고 있거나 대체할 수 없는 예술품에 더는 해를 끼치지 않고 더 이전의 복원 시도로 손상된 예술품을 보존하는 데 도움이 되는 방법을 어떻게 찾을 수 있을까? 그 예술품과 그것의 환경을 분석하기 위해 컴퓨터를 사용하는 것은 예술품 보존자들과 복원 전문가들이 더 정통하고 성공적인 예술품 보존에 착수할 수 있게 한다.

예술품 보존과 복원은 컴퓨터 조작을 광범위하게 사용하는 첨단 기술 분야로 발전해왔다. 예를 들면, 복원하고 유지하는데 가장 어려운 형태의 예술품 중 하나가 프레스코화인데, 그것들은 벽이나 천장의 젖은 회반죽에 그려진다. 수분과 열은 표면을 변화시키고 악화를 초래한다. 마찬가지로, 공기 오염, 촛불의 연기, 그리고 다른 오염 물질들이 원작을 덮는 먼지와 때를 더할 뿐만 아니라 물감을 직접 공격한다.

Sistine Chapel에 있는 미켈란젤로의 프레스코화를 복원 중에 천장을 조사하기 위해 컴퓨터가 사용되어 갈라진 틈들을 발견하고 표면과 프레스코화를 정확하게 보여주었다. 천장과 벽의 두께가 약 3피트에서 거의 6피트까지 다양하므로 열전달(熱傳達)에서 차이가 있는데, 이는 결국 표면 그림에 영향을 준다. 컴퓨터가 수많은 사람들이 따뜻한 날에 성당 안에서 있을 때 발생하는 높은 습기를 포함하여 전체 구조를 모형으로 만드는 데 사용되었다! 이것은 전략적인 위치에 놓인 감지기들을 사용하는 컴퓨터에 의해 제어되는 기후 시스템을 낳았다. 그 목적은 방문객들을 시원하게 하는 것뿐만 아니라 다가올 세대를 위해 세계적인 그 걸작을 보존하는 것이다.

실전 모의고사 5회

18.

Thank you for providing me with the opportunity to write this letter. As you know, over forty traffic accidents have occurred at the intersection of Maple Road and 11th Street since 2009. Data concerning these accidents, along with traffic patterns at different times of the day over a six-month period, is included in the attached file. A good solution to this problem would be a traffic light. It would not only prevent more accidents by reducing traffic speed, but also contribute significantly to the safety of pedestrians in the neighborhood. Please email me at james@cmail.com if you have any questions or if you need any additional information. Thank you for your immediate attention to this matter. I look forward to hearing from you.

신호등 설치를 제안하려고

19.

When I was a third-grader, my parents brought home a baby. She seemed to be at most six months old. I asked my mother who the baby was, and she replied that they had decided to adopt her. The baby was so weak due to poor nutrition that she could not even move an inch at first. But soon she became healthy as my mother took care of her with great love. I didn't know exactly why they decided to bring her home, but it was a pleasant experience. My mother and I made it a rule to take a walk with ④ her in a stroller in the afternoon and we slept together in the bedroom. In fact, she quickly became the new center of attention in my family.

20.

A Trojan horse is a kind of spyware that, once installed on your computer, monitors all activities on your computer and transmits that information back to the scammer, who uses it to gain access to your bank accounts or credit cards. A Trojan horse is installed on your computer by you when you unwittingly download it. A common way it reaches your computer is an infected email with an attachment that installs the spyware onto your computer. To combat this threat, you must be very cautious when downloading anything. Don't download anything from a source you're not familiar with. Even downloading attachments from your close friends is no guarantee that your computer won't be infected, because your friends may unintentionally be passing a Trojan horse on to you.

*scammer: 사기꾼

21.

In an effort to win public support for an upcoming election, a politician proposed a "war on crime" approach to the policies of his country. He also pledged to aggressively attack drug abuse and increase discipline in schools to make his country the envy of other countries in the world. As he knew the seriousness of the repeated crimes of released prisoners, he promised to ensure that dangerous and habitual criminals would be separated from society for a longer period of time, even if more cell space was required. In addition, lamenting the lack of a strong police force in the capital city, he promised to recruit 5,000 more police officers per year. He insisted that policies tackle crime in a stronger, stricter fashion to ease the worries of the people.

신호등 설치
이 편지를 쓸 기회를 제게 제공해 주신 것에 대해 감사드립니다. 아시다시피, 2009년 이후로 Maple Road와 11th Street의 교차로에서 40건이 넘는 교통사고가 발생했습니다. 이 사고들에 관한 자료가, 6개월간의 하루 중 각기 다른 시간대의 교통 패턴과 함께, 첨부된 파일에 포함되어 있습니다. 이 문제에 대한 좋은 해결책은 신호등일 것입니다. 그것은 교통 속도를 낮춤으로써 더 많은 사고를 예방할 뿐만 아니라, 인근 보행자의 안전에도 상당히 이바지할 것입니다. 질문이 있으시거나 추가적인 정보가 필요하시면 james@cmail.com으로 제게 이메일을 보내주세요. 이 문제에 즉각적인 관심을 가져주셔서 감사드립니다. 당신의 연락을 고대합니다.

입양한 아기
내가 3학년이었을 때, 부모님께서 한 아기를 집에 데리고 오셨다. 그녀는 기껏해야 (태어난 지) 6개월로 보였다. 나는 그 아기가 누구인지 어머니에게 여쭙어보았고, 그녀는 그 아기를 입양하기로 그들이 결정했다고 대답하셨다. 그 아기는 영양실조로 몸이 아주 약해서 처음에 그녀는 조금도 움직일 수조차 없었다. 하지만 어머니가 많은 사랑으로 아기를 돌보았기 때문에 그녀는 곧 건강해졌다. 나는 그들이 왜 그녀를 집으로 데려오기로 결정했는지 정확히 알지는 못했지만, 그것은 즐거운 경험이었다. 오후가 되면 늘 어머니와 나는 그녀를 유모차에 태워 함께 산책했고 우리는 침실에서 함께 잤다. 사실, 그녀는 빠르게 우리 가족 내에서 새로운 관심의 중심이 되었다.

스파이웨어
트로이의 목마는 일단 당신의 컴퓨터에 설치되면, 컴퓨터 상의 모든 활동을 감시하여 그 정보를 사기꾼에게 다시 전송하는 일종의 스파이웨어인데, 그 사기꾼은 당신의 은행 계좌나 신용카드에 접근하기 위해 그것을 사용한다. 트로이의 목마는 당신이 알지 못한 채 그것을 내려받을 때 당신에 의해 컴퓨터에 설치된다. 그것이 당신의 컴퓨터에 도달하는 흔한 경로는 당신의 컴퓨터에 그 스파이웨어를 설치하는 첨부파일이 딸린 감염된 이메일이다. 이런 위험과 싸우기 위해서, 당신은 어떤 것이든 내려 받을 때 각별히 조심해야 한다. 당신이 친숙하지 않은 출처로부터는 어떤 것이든 내려 받지 마라. 심지어 당신의 친한 친구들로부터의 첨부파일을 내려 받는 것도 당신의 컴퓨터가 감염되지 않을 것이라는 점을 보장하는 것은 아닌데, 왜냐하면 당신의 친구들이 본의 아니게 트로이의 목마를 당신에게 전달 할지도 모르기 때문이다.

정치가의 공약
다가오는 선거에서 대중의 지지를 얻기 위한 노력으로, 한 정치가가 그의 나라의 정책에 "범죄와의 전쟁"이라는 접근을 제안했다. 그는 또한 그의 나라를 세계의 다른 나라들의 선망의 대상으로 만들기 위해 적극적으로 약물 남용에 대처하며, 학교 규율을 강화하겠다고 맹세했다. 출소한 전과자들의 반복되는 범죄의 심각성을 알고 있었기에, 비록 더 많은 감옥 공간이 필요하더라도, 위험하고 상습적인 범죄자는 더 오랜 기간 동안 사회로부터 격리될 것이라는 점을 확실히 하겠다고 그는 약속했다. 게다가, 그는 수도에 강력한 경찰력이 부족함을 개탄하면서, 해마다 5,000명의 경찰관을 더 모집할 것이라고 약속했다. 국민들의 근심을 덜기 위해 더 강력하고 더 엄격한 방법으로 정책이 범죄를 다루어야 한다고 그는 주장했다.

22. A number of harmful environmental effects result from extracting minerals from the ground and converting them to a variety of products. For example, gold miners typically have to remove enough rock to equal the weight of 50 automobiles in order to extract an amount of gold that would fit inside your clenched fist. Many newlyweds would be surprised to know that mining enough gold to make their wedding rings would produce about 6 tons of mining waste. This waste is usually left piled near the mine site and can pollute the air and nearby surface water. To make matters worse, miners spray chemicals onto huge piles of crushed rock to extract gold.

23. Steve arrived early with his best suit on. There was a large looking mirror in the lobby, where he made sure that his hair was in place and that there was no spinach in his teeth. A man in a black suit was standing in front of the conference hall, who guided Steve into a room. Steve sat in an uncomfortable chair as he tried to smile at complete strangers. He tried to read their facial expressions and thought what kind of statement would make a deep impression on them. Suddenly, they started to ask questions he was not ready for. He realized that there was no way for him to know what they really want. He uttered a few words trying to keep his hands from visibly shaking, but he wasn't sure if his answers could be helpful in getting a job at the company.

*spinach: 시금치

nervous

24. If you are the type of executive who wants to spend time talking with your current customers, your main interest may not be focused on those who currently have nothing to do with your organization. You should think again. What you are passing over is that connecting with these groups can provide incredible insight. That is, you can greatly improve your business by speaking with non-customers as opposed to current users. Actually, the opinions of the former group can be substantial because non-customers often focus on a breakthrough change, rather than gradual improvement ideas for your current product line. Likewise, speaking with applicants who have turned down a job offer from your company may tell you a great deal about how you can attract and retain talent more effectively.

조직과 무관한 사람들의 의견에 주의를 기울여라.

광물 채취
수많은 해로운 환경적인 결과가 땅에서 광물을 채취하고 그것을 다양한 상품으로 변환하는 데서 기인한다. 예를 들어, 금광부들은 주먹 한 움큼에 들어갈 만한 양의 금을 채취하기 위해서 일반적으로 자동차 50대분의 무게와 같은 충분한 암석을 캐내야 한다. (따라서 금의 희소성은 금 가격을 끌어 올림으로써 세계 경제에 폭넓은 영향을 미친다.) 많은 신혼부부들은 그들의 결혼반지를 만들기 위한 충분한 금을 채굴하는 것이 약 6톤의 채광 쓰레기를 생산하리라는 것을 알게 되면 놀랄 것이다. 이 쓰레기는 일반적으로 광산 부지 근처에 쌓인 채 남겨지고, 공기와 근처의 지표수를 오염시킬 수 있다. 설상가상으로, 광부들은 금을 채취하기 위해서 거대한 부서진 암석 더미 위에 화학약품을 뿌린다.

구직 면접
Steve는 그가 가진 최고의 정장을 입고 일찍 도착했다. 로비에는 큰 거울이 있었는데, 거기서 그는 머리 모양이 제대로인지 그리고 치아 사이에 시금치가 없는지 확인했다. 검은 정장을 입은 사람이 회의장 앞에 서 있었는데, 그는 Steve를 어느 방으로 안내했다. Steve는 불편한 의자에 앉아서 완전히 낯선 사람들을 향해 웃으려고 노력했다. 그는 그들의 얼굴 표정을 읽으려고 애썼으며, 어떤 종류의 발언이 그들에게 깊은 인상을 줄 것인지 생각했다. 갑자기 그들은 그가 대비하지 않은 질문을 하기 시작했다. 그는 그들이 정말로 원하는 것을 알아낼 방법이 없다는 것을 깨달았다. 그는 자신의 손이 눈에 띄게 떨리지 않도록 애쓰며 몇 마디 말을 꺼냈지만, 그의 대답이 그 회사에 취직하는데 도움이 될 수 있을지는 확신하지 못했다.

조직과 무관한 사람들의 의견
만약 당신이 현재의 고객과 이야기하는 데 시간을 보내고자 하는 유형의 경영진이라면, 현재 당신의 조직과 아무 관련이 없는 사람들에게는 주된 관심의 초점을 두지 않을 지도 모른다. 당신은 다시 생각해야 한다. 당신이 간과하고 있는 것은 이런 집단과 관계를 맺는 것이 놀라운 통찰력을 제공할 수 있다는 것이다. 즉, 현재의 사용자와는 대조적인 비고객들과 이야기함으로써 당신의 사업을 대폭적으로 개선할 수 있다. 실제로, 전자(비고객) 집단의 의견은 실질적일 수 있다. 왜냐하면, 비고객들은 현재의 제품 라인에 대한 점진적인 개선 의견보다는 진정으로 획기적인 변화에 종종 초점을 두기 때문이다. 마찬가지로, 당신 회사의 채용 제의를 거절한 지원자와 이야기하는 것은 어떻게 하면 더 효과적으로 인재를 끌어들이며 보유할 수 있는지에 대해 아주 많은 것을 알려 줄지도 모른다.

25.

Common sense tells us that, once a destructive fire has begun, the effectiveness of the fire department in reducing life and property losses depends, to a large extent, on how soon firefighters arrive at the scene and what they do after they have arrived. Thus, manpower is a key factor in fire suppression. Quick response requires not only that fire stations and fire trucks be placed in enough locations, but also that the fire stations be adequately manned. And while it is important that equipment at the fire scene should be adequate to the task, it is equally important that there should be enough firefighters to use the equipment effectively. Efforts to inspect buildings for fire safety and to educate the public about fire hazards also involve the actions of many trained people.

26.

Sometimes, offering a cup of coffee or a glass of juice during a negotiation can be an excellent strategy for gauging how the other person is receiving your offer. According to some experiments that studied unconscious human behavior, where people place their cup immediately after they take a drink is an important indicator of whether or not they are convinced by or open to what you are saying. Those who are hesitant, unsure or negative about what they are hearing are likely to place their cup to the opposite side of their body to form a barrier. When they are accepting of what they are hearing, on the other hand, they tend to place the cup to the side of their body showing an open or accepting attitude.

27.

A simple trip to the grocery store can turn into a real learning experience for your child. The following are some easy ways to build up literacy skills while you are shopping at the same time! Lots of grocery items come in different flavors. Ask your child to help you find a particular flavor by reading the food labels. For example, can he find the low-fat milk? What about whole-grain breads and cereals? He will use his reading skills to find the right item. Put your child in charge of the grocery list. As you put items into the shopping cart, ask your child to cross them off the shopping list. If you buy an item that isn't on the list, ask him to add it to the list. This provides a good opportunity to practice writing skills.

소방 인력의 중요성

일단 파괴적인 화재가 시작되면, 생명과 재산 손실을 줄이는 데 있어서의 소방서의 효과성 여부는 소방관이 얼마나 빨리 현장에 도착하는지 그리고 도착한 후에 그들이 무슨 일을 하는지에 크게 좌우된다는 것을 우리는 상식으로 알고 있다. 따라서, 인력은 화재 진압에서 중요한 요소이다. 신속한 대응을 하기 위해서는 소방서와 소방차가 충분한 장소에 위치되어야 할 뿐만 아니라 소방서에 충분히 인원 배치가 되는 것이 필요하다. 그리고 화재 현장의 장비가 그 업무에 적절해야 하는 것도 중요하지만, 그 장비를 효과적으로 사용하는 충분한 소방관이 있어야 하는 것이 똑 같이 중요하다. 건물의 화재 안전성을 검사하고 화재 위험에 대해 대중을 교육하는 노력 또한 훈련을 받은 많은 사람들의 행동을 수반한다.

음료를 마신 후에 놓아두는 컵의 위치

때로는, 협상하는 동안에 커피나 주스 한 잔을 제공하는 것은 상대방이 당신의 제안을 어떻게 받아들이고 있는지를 판단하는 훌륭한 전략이 될 수 있다. 인간의 무의식적 행동을 연구했던 몇몇 실험에 따르면, 사람들이 음료를 마신 직후에 놓아두는 컵의 위치는 그들이 당신이 말하고 있는 것에 수용하거나 개방적인지 아닌지를 알려주는 중요한 지표이다. 자신들이 듣고 있는 것에 대해 주저하거나, 불확실해 하거나, 혹은 부정적인 사람들은 장벽을 만들기 위해 자신들의 몸 맞은편에 컵을 놓을 가능성이 있다. 반면에, 듣고 있는 것에 대해 수용하고 있을 때, 사람들은 개방적이거나 받아들이는 자세를 보여주면서 자신의 몸 쪽에 컵을 놓는 경향이 있다.

식료품 가게에서 읽고 쓰는 기술을 함양하는 교육

단순히 식료품 가게에 가는 것이 아이를 위한 진정한 학습 체험으로 바뀔 수 있다. 다음 사항들은 쇼핑하면서 동시에 읽고 쓰는 기술을 함양하는 몇 가지 쉬운 방법들이다! 많은 식료품들은 각기 다른 맛을 가지고 있다. 식품 내용물 표시를 읽고 당신이 특정한 맛을 찾는 것을 도와 달라고 아이에게 요청하라. 예를 들어, 아이가 저지방 우유를 찾을 수 있을까? 짭지 않은 곡물 빵과 시리얼은 어떤가? 아이는 읽기 기술을 이용하여 올바른 품목을 찾을 것이다. 아이에게 식료품 목록을 맡겨라. 물건들을 쇼핑용 손수레에 담으면서 아이에게 쇼핑 목록에서 그것들을 지우도록 요청하라. 목록에 없는 물건을 사면, 아이에게 그것을 그 목록에 추가하도록 요청하라. 이것은 쓰기 기술을 연습하는 좋은 기회를 제공한다.

28.

As people age, the rates of acute diseases go down, whereas the rates of chronic diseases go up. However, when older adults do get an acute disease, they tend to get sicker and recovery takes longer than younger adults. Thus, although they get fewer acute infections, older people may actually spend more days feeling sick than younger people. This is why many people mistakenly believe that the rates of acute diseases increase with age. Because they have more problems fighting acute infections, older adults are more at risk from dying of an acute condition. For example, the rate of respiratory infection is about the same for younger and older adults, but people over age 65 account for roughly 90 percent of deaths from pneumonia and influenza.

29.

A physician who performs surgery on a patient gains full control over the patient's body and sometimes over the patient's life. Yet the patient's body continues to belong to the patient. For example, in one case, a physician used a patient's unique cells to develop a new medicine. The physician asked the patient to make regular visits for tests but did not tell him about the research. When the physician patented the medicine, the patient sued for ownership of the patent. The court held that the physician misappropriated the property of the patient in his body. Even though the patient was not harmed and the physician patented his own innovation, the physician had to share the financial fruits of his research with the patient. That is because the physician was a fiduciary, and got control over the patient's body as a fiduciary.

*fiduciary: 수탁자(남의 물건을 맡은 사람)

30.

Twentieth-century architecture was influenced by the analogy coined by the great French architect, Le Corbusier, who proposed that "the building is a machine for living in." This view fits well with certain types of scientific analysis, of daylight factors, energy flows, mechanical ventilation and so on. But this mechanistic view finds the more dynamic factors such as temperature, natural ventilation, passive cooling and a multitude of environmental interactions very difficult to model and, therefore, to understand. Actually, the driving force that acts upon buildings to create comfort and shelter is the climate and the weather, neither of which can be controlled, predicted or turned on and off. That's why buildings should be seen as part of a complex interaction between buildings themselves and the environment.

노인의 급성 질환

사람들이 나이를 먹음에 따라, 급성 질환의 비율은 내려가는 반면, 만성 질환의 비율은 올라간다. 하지만 노인들이 급성 질환에 걸릴 때, 젊은 성인보다 더 아픈 경향이 있고 회복에 더 긴 시간이 걸린다. 따라서 비록 노인들이 급성 전염병에 더 적게 걸릴지라도, 젊은 사람들보다 실제로 더 많은 날을 아픈 상태로 보낼지 모른다. 많은 사람들이 급성 질환의 비율이 나이와 함께 증가한다고 잘못 생각하는 이유가 바로 이 때문이다. 노인들은 급성 전염병과 싸우는 데 어려움이 더 많으므로, 급성 질환으로 죽을 위험성이 더 높다. 예를 들어, 호흡기 전염병 비율은 젊은 성인과 노인이 거의 같지만, 65세 이상의 사람들이 폐렴과 독감으로 인한 사망자의 약 90퍼센트를 차지한다.

신체 소유권

환자를 수술하는 의사는 그 환자의 신체와 때로는 그 환자의 생명을 완전히 통제한다. 하지만 환자의 신체는 그 환자가 계속 소유한다. 예를 들어, 신약을 개발하기 위해 한 의사가 환자의 독특한 세포를 사용한 사례가 있었다. 그 의사는 테스트를 위해 환자에게 규칙적으로 방문하라고 했지만, 그 연구에 대해서는 말하지 않았다. 그 의사가 그 약의 특허를 얻자, 그 환자가 그 특허의 소유권 소송을 제기했다. 법원은 그 의사가 환자의 신체에 대한 환자의 소유권을 유용했다고 판결했다. 비록 환자의 피해가 없었고 의사가 자신의 기술혁신에 대한 특허를 얻었지만, 그 의사는 그의 연구로 얻은 금전적인 결실을 그 환자나 누아야 했다. 그것은 그 의사가 수탁자(受託者)였고, 수탁자로서 환자의 신체를 통제했기 때문이다.

건축물과 환경의 상호작용

20세기 건축은 위대한 프랑스 건축가 Le Corbusier가 만들어낸 비유에 의해 영향을 받았는데, 그는 "건축물이란 그 안에서 살기 위해 만든 기계"라고 제안했다. 이런 견해는 일광 요인, 에너지 흐름, 기계적인 통풍 등의 어떤 유형의 과학적인 분석과도 잘 맞는다. 하지만 이런 기계론적인 견해는 온도, 자연 통풍, 자연 냉각, 그리고 다수의 환경적인 상호작용과 같은 더욱 역동적인 요인들을 모형화하기에 몹시 어렵다고 여기며, 따라서 이해하기도 어렵다고 여긴다. 사실, 안락함과 안식처를 만들기 위해 건축물에 작용하는 원동력은 기후와 날씨인데, 그것들 중 어느 것도 통제되거나, 예측되거나, 끄고 켤 수 없다. 그래서 건축물은 건축물과 환경과의 복잡한 상호작용의 일부로 여겨져야 한다.

31.

Athletes who participate in track competitions usually have a favorite event in which they excel. For instance, some runners prefer a short race of only 100 or 200m, while others choose a race of 1,500, 5,000, or even 10,000m. Why is it difficult to find a runner who competes equally well in both 100-m and 10,000-m races? The primary reason is that our muscles contain two main types of muscle fibers, called slow and fast muscle fibers. Slow muscle fibers are muscle cells that can sustain repeated contractions but don't generate a lot of quick power for the body. They perform better in endurance exercises, like long-distance running, which require slow, steady muscle activity. On the other hand, fast muscle fibers are cells that can contract more quickly and powerfully than slow muscle fibers but fatigue much more easily; they function best for short bursts of intense activity, like weight lifting or sprinting.

32.

We should view stress not as an environmental stimulus or as a response but as the interaction of a thinking person and an event. Suppose you are stuck in a traffic jam. Depending on whether you are late for an appointment or have plenty of time on your hands, you will probably feel very different about your situation. How we interpret an event such as being stuck in traffic is what matters, not the event itself or what we do in response to it. Thus, stress can be defined as a particular relationship between the person and the environment that is regarded by the person as exceeding his or her resources and endangering his or her well-being. This definition states that stress is a transactional process between a person and the environment, that the person's appraisal of the situation is key, and that unless the situation is considered to be threatening or challenging, stress does not result.

33.

Advocates of globalization argue that globalization is a logical and inevitable expression of contemporary international capitalism. They contend that countries that are highly open to the global economy will have much more economic success than those that isolate themselves. Economic globalization can work wonders, they also argue, by enhancing competition and encouraging the spread of beneficial new technologies. According to the pro-globalizers, as countries reduce their barriers to trade, inefficient domestic industries will be forced to become more efficient in order to compete with the new flood of imports, thereby enhancing overall national productivity. Industries that cannot adjust properly will most likely become extinct, which makes the global marketplace more efficient.

근섬유의 종류

트랙 경기에 참가하는 운동선수는 일반적으로 그들이 탁월하게 잘하는 선호 종목이 있다. 예를 들어, 어떤 주자는 100미터나 200미터의 단거리 경주만을 선호하지만 다른 주자는 1,500미터, 5,000미터, 또는 심지어 10,000미터의 경주를 선택한다. 100미터 경주와 10,000미터 경주 모두에서 똑같이 경기를 잘하는 주자를 찾는 것이 왜 어려울까? 주된 이유는 우리의 근육이 느린 근섬유와 빠른 근섬유로 불리는 주요한 두 형태의 근섬유를 포함하고 있기 때문이다. 느린 근섬유는 반복적인 수축을 견딜 수는 있지만, 신체를 위한 신속한 힘을 많이 만들지는 못하는 근육 세포이다. 그것은 장거리 경주와 같이 느리고 꾸준한 근육 활동이 필요한 지구력 운동에서 더 잘 작동한다. 반면에, 빠른 근섬유는 느린 근섬유보다 더 빠르고 강력하게 수축할 수 있지만, 훨씬 더 쉽게 피로해지는 세포이다. 그것은 역도나 단거리 경주와 같은 짧고 폭발적인 격렬한 활동에서 가장 잘 작동한다.

스트레스

우리는 스트레스를 환경적인 자극이나 반응으로서가 아니라 사고하는 사람과 사건의 상호 작용으로서 보아야 한다. 당신이 교통 혼잡에 빠졌다고 가정하자. 당신이 약속에 늦었는지, 수중에 시간이 많는지 여부에 따라, 당신은 아마도 당신의 상황에 대해 아주 다르게 느낄 것이다. 차량 정체에 처한 것과 같은 사건 그 자체나 그것에 대해 우리가 반응하는 행동이 아니라 그 사건을 우리가 어떻게 해석하느냐가 중요한 것이다. 따라서 스트레스는 사람과 그 사람의 역할을 넘어서서 행복을 확보하는(→ 위험에 빠뜨리는) 것으로 그 사람이 생각하는 환경 사이의 특정한 관계로 정의될 수 있다. 이러한 정의는 스트레스가 사람과 환경 사이의 거대한 과정이고, 그 사람의 상황에 대한 평가가 중요하며, 그 상황이 위협적이거나 힘든 것으로 생각되지 않으면 스트레스는 생기지 않는다고 진술한다.

세계화

세계화를 지지하는 사람들은 세계화가 현대 국제 자본주의의 논리적이고도 불가피한 표출이라고 주장한다. 그들은 세계 경제에 매우 개방적인 나라들이 자신을 고립시키는 나라들보다 훨씬 더 큰 경제의 성공을 거둘 것이라고 주장한다. 그들은 경제의 세계화가 경쟁을 강화하고 유익한 신기술의 확산을 촉진함으로써 기적같은 효과를 낼 수 있다고 또한 주장한다. 세계화 찬성론자들에 따르면, 나라들이 그들의 무역 장벽을 낮춤에 따라, 새로이 밀려드는 수입품과 경쟁하기 위해 비효율적인 자국 산업은 더 효율적으로 될 수밖에 없을 것이며, 그에 따라 전반적인 국가 생산성을 향상할 것이다. 적절히 적응하지 못하는 산업은 아마 사라질 것이며, 이는 세계 시장을 더욱 효율적으로 만든다.

34. Although we use our limbs to press against the water while swimming, the power to use them comes from our core. Like an electric fan, with its blades turning, what is propelling the movement is the motor in the middle. This core-centered power is visible in many forms of athletics, too. Observe a baseball pitcher preparing to throw the ball. It is the pitcher's arm throwing the ball, yet watch the pitcher's hips and shoulders turn to the side in preparation. As the ball leaves the hand, the same side hip and shoulder snap forward. It is actually the core that is powering that pitch. You can observe this same principle in action with the batter as well. You can see it in a golfer, a boxer, and an ice skater.

[The power from the core in sports]

35. When your baby first smiles, you pay attention to him and smile back. When he smiles again, you smile back and pay attention to him again, talk to him, and hug him. He soon learns that when he smiles good things happen to him, so he learns to do a lot of smiling when you are around. In just the same way, when you pay attention to his first gurgling sounds, your smile, your voice, and your caressing reward him. He will gurgle more and more frequently. The same holds true for all kinds of social behaviors in infants and young children. When you respond to something they do by giving attention, a smile, or a kind word, they will do that thing more and more frequently.

*gurgle: 까르륵거리는 소리를 내다

[Reinforcing babies' behavior by giving positive feedback]

37. Vibration White Finger (VWF) is a condition caused by continuous working with vibrating machinery such as chain saws and drills. VWF causes the fingers to become numb and begin turning white. Symptoms include tingling and numbness in the fingers, which often continue even after the machinery has been switched off. One fingertip temporarily turns white and may start aching. The finger turns white with increasing frequency. Other fingers begin turning white, but the thumb is usually not affected. After several fingers turn white, the disease may be irreversible. Eventually, the person may lose fingers. This disease only happens in extreme cases when people are working with vibrating machinery in very cold conditions. It is most common in the forestry industry where people work with chain saws.

*numb: 무감각한

중심에서 나오는 힘 우리가 수영할 때 팔다리를 사용하여 물을 밀어내긴 하지만, 그것들을 사용하는 힘은 몸의 중심부에서 나온다. 날이 돌아가는 선풍기처럼, 움직임을 추진하는 것은 중앙에 있는 모터이다. 중심부에 있는 이런 힘은 많은 형태의 운동 경기에서도 볼 수 있다. 공을 던질 준비를 하는 야구 투수를 관찰하라. 공을 던지는 것은 투수의 팔이지만, 투수의 엉덩이와 어깨가 준비 중에 한쪽으로 돌아가는 것을 주시하라. 공이 손을 떠날 때, 같은 쪽의 엉덩이와 어깨가 앞으로 민첩하게 움직인다. 그 투구에 힘을 주는 것은 사실 중심부이다. 타자에게 있어서도 이와 같은 원리가 작용하는 것을 볼 수 있다. 골퍼, 권투 선수, 그리고 아이스 스케이트 선수에게서도 그것을 볼 수 있다.

아기의 행동 강화 당신의 아기가 처음으로 웃을 때, 당신은 아기에게 주의를 기울이고 되받아 웃어준다. 아기가 다시 웃을 때, 당신은 되받아 웃어주고 다시 아기에게 주의를 기울이며, 아기에게 말을 하고, 아기를 껴안는다. 아기는 웃으면 좋은 일이 자기에게 일어난다는 것을 곧 배운다. 그래서 아기는 당신이 주변에 있을 때 많은 웃음을 짓는 것을 배운다. 그와 꼭 같은 방식으로, 아기가 처음으로 내는 까르륵거리는 소리에 당신이 주의를 기울일 때, 당신의 웃음, 목소리, 그리고 어루만짐이 아기에게 보상을 준다. 아기는 더욱더 자주 까르륵거릴 것이다. 유아와 어린 아이들에게 있어서 모든 종류의 사회적인 행동에서도 같은 것이 적용된다. 그들이 하는 행동에 대해 주의나 웃음, 또는 다정한 말을 전해 주면서 당신이 반응할 때, 그들은 그 행동을 더욱더 자주 할 것이다.

진동 백지증 (Vibration White Finger) 진동 백지증은 동력 사슬톱과 드릴과 같은 진동 기계류를 가지고 계속 작업하여 초래되는 질환이다. 진동 백지증은 손가락을 무감각하게 하여 하얗게 변하기 시작하게 한다. 증상은 손가락의 얼얼함과 무감각을 포함하는데, 그 증상은 기계류의 스위치를 끄더라도 흔히 계속된다. 한 손가락 끝이 일시적으로 하얗게 변하며 아프기 시작할지 모른다. 그 손가락이 하얗게 되는 빈도가 점점 증가한다. 다른 손가락들도 하얗게 변하기 시작하지만, 엄지손가락은 일반적으로 영향을 받지 않는다. 몇 개의 손가락이 하얗게 변한 후에는, 그 질환은 돌이킬 수 없을지도 모른다. 결국, 그 사람은 손가락을 잃을지도 모른다. 이 질환은 매우 추운 상황에서 사람들이 진동 기계류 작업을 하는 극심한 경우에서만 발병한다. 그것은 사람들이 동력 사슬톱으로 작업을 하는 임업에서 가장 흔하다.

38.

Harriet Martineau is often cited as the first woman sociologist. She was born in England in 1802. She introduced sociology to Britain through her translation of Comte's treatise of the field, *Positive Philosophy*. In addition, she conducted a first-hand systematic study of American society during her extensive travels throughout the United States in the 1830s, which is the subject of her book *Society in America*. She insisted that an analysis of a society include an understanding of women's lives. She also argued that sociologists should do more than just observe and should act in ways to benefit a society. She was the first to turn a sociological eye on previously ignored issues, including marriage, children, domestic and religious life, and race relations.

*treatise: 논문

여성 사회학자 Harriet Martineau
Harriet Martineau는 최초의 여성 사회학자로 종종 인용된다. 그녀는 1802년 영국에서 태어났다. 그녀는 콩트의 사회학 분야 논문인 'Positive Philosophy'의 번역물을 통해 사회학을 영국에 소개했다. 게다가 그녀는 1830년대에 미국 전역을 두루 여행하면서 미국 사회에 대한 직접적이고 체계적인 연구를 수행했는데, 그것은 'Society in America'라는 그녀의 책의 주제이다. 그녀는 사회 분석은 여성의 삶에 대한 이해를 포함해야 한다고 주장했다. 그녀는 또한 사회학자들이 단지 관찰하는 것 이상을 해야 하며, 사회에 이익이 되는 방법으로 활동해야 한다고 주장했다. 그녀는 결혼, 아동, 가정적이고 종교적인 생활, 그리고 인종 관계를 포함한 이전에는 무시되었던 주제들에 사회학적인 시선을 최초로 돌린 사람이었다.

39.

Suppose you were having surgery with full anesthesia. Would it make any difference to your recovery if during surgery someone said to you, "How quickly you recover from your operation depends on you," and gave suggestions of things you should do to speed recovery? Perhaps. An experiment found that anesthetized patients who received this kind of positive information recovered more quickly and had fewer complications than patients who got no suggestions during their operations. The result of this experiment indicates that people hear and understand at least broad meanings while anesthetized, especially emotionally positive information, even though they cannot say what they heard. This is important because it may be possible to help surgical patients get better by giving them constructive suggestions while they are anesthetized.

*anesthesia: 마취

마취 중 긍정적인 암시
당신이 전신 마취 상태에서 수술을 받는다고 가정하자. 만약 수술 중에 누군가가 "당신이 수술에서 얼마나 빠르게 회복하는가는 당신에게 달려 있습니다."라고 당신에게 말하고, 회복을 빠르게 하기 위해 당신이 해야 할 일에 대한 암시를 준다면 당신의 회복에 차이가 생길 것인가? 아마도 그럴 것이다. 한 실험에서 밝힌 바로는, 이런 종류의 긍정적인 정보를 받은 마취 환자들이 수술 중에 어떤 암시도 받지 않은 환자들보다 더 빨리 회복했으며 합병증도 더 적었다. 이 실험의 결과는 마취 중인 사람들이, 비록 그들이 들은 것을 말할 수는 없지만, 최소한 대체적인 의미 - 특히 감정적으로 긍정적인 정보 - 는 듣고 이해한다는 것을 나타낸다. 이것은 수술 환자들이 마취되었을 때 그들에게 건설적인 암시를 줌으로써 그들이 회복하는 것을 돕는 것이 가능할지도 모르기 때문에 중요하다.

마취 상태의 환자에게 긍정적인 말을 하면 회복에 도움이 될 수 있다.

40.

Once, vitamins were thought of only as nutrients needed in small amounts to prevent diseases with exotic-sounding names like beriberi and pellagra. So nutritional guidelines for vitamins were based on the amount needed to avoid these diseases, and ingesting more than the amount was considered a waste. Recently, however, some scientific experiments have been changing the way we think about vitamins. They found out that many cases of chronic diseases such as some cancers and heart disease could be partly due to vitamin deficiencies, just like beriberi and pellagra. The new findings suggest that many people don't get enough of essential vitamins, and that we can substantially improve our long-term health by taking in sufficient amounts, mostly from food but maybe from supplements as well.

*beriberi: 각기병. **pellagra: 펠라그라(니코틴산 결핍 증후군)

건강을 위해 비타민을 충분히 섭취하는 것이 좋다.

비타민
한 때, 비타민은 각기병과 펠라그라와 같은 이국적으로 들리는 이름의 질병을 예방하기 위해 적은 양이 필요한 영양소로만 생각되었다. 그래서 비타민에 대한 영양적인 지침은 이 질병들을 피하는 데 필요한 양에 근거를 두었고, 그 양을 넘게 섭취하는 것은 낭비로 여겨졌다. 그러나 최근에 몇몇 과학 실험들은 우리가 비타민에 대해 생각하는 방식을 바꿔오고 있다. 그 실험들은 몇몇 암이나 심장병과 같은 만성 질환의 많은 경우가 각기병과 펠라그라처럼 부분적으로 비타민 결핍 때문일 수 있다는 점을 밝혀냈다. 이 새로운 발견은 많은 사람들이 필수 비타민을 충분히 섭취하지 않는다는 사실을 시사하며, 우리가 대부분 음식으로부터, 하지만 아마 영양 보충제로부터도 충분한 양을 섭취함으로써 장기적인 건강을 상당히 향상할 수 있다는 것을 시사한다.

41.

You are driving down a mostly empty highway or on the quiet streets around your house, when you suddenly find yourself “awake at the wheel.” You realize, with a mixture of wonder and horror, that you cannot remember what you have been doing for the past few minutes — nor do you know how long you have been “out.” You may find yourself sitting in your driveway and asking “How did I get here?” This phenomenon has been called “highway hypnosis” or “time-gap experience,” and while it has long puzzled people who study driving, it is still not fully understood. What is known is that it usually happens in fairly monotonous or familiar driving situations. Some scientists suggest that it is related to drowsiness, and that we may even be taking “microsleeps” at the wheel.

[Driving Without Awareness: What Is It?]

42.

Many people think that television acts as an addictive drug on children — attracting them, stunting their ability to think, and displacing such wholesome activities as book reading and family discussions. Another conventional belief about television is that it impairs a child’s ability to think and to interpret the world. However, recent research conducted by Daniel Anderson, a psychologist at the University of Massachusetts, discredits these assumptions. According to the research, while watching television, children do not merely absorb words and images. Instead, they reflect on the meaning of what they see and its implications for the future. Because television relies on cinematic techniques, children learn early how to draw inferences about the passage of time, character psychology, and implied events. Even preschoolers comprehend more than just the information supplied on the screen.

*stunt: 저해하다

[Watching Television Can Do Good to Children]

43.

Researcher Randy Garner found that we tend to feel especially positive toward subtle things that we associate with ourselves, such as our names. In one set of studies, he sent surveys by mail to perfect strangers. Accompanying the survey was a request to complete and return it made by a person whose name was either similar or dissimilar to the name of the survey recipient. For example, in the similar-name condition, a person whose name was Cynthia Johnston got the survey from someone named Cindy Johanson. The names used in the not-similar condition were one of five names of the real research assistants involved in the study. Those who received the survey from someone with a similar-sounding name were nearly twice as likely to fill out and return it as were those who received the surveys from names that were not similar. Randy Garner also found that we are more likely to comply with a stranger’s request when his birthday is the same as ours.

무의식 상태의 운전

당신은 거의 차량이 없는 고속도로나 당신 집 주변의 한적한 거리를 운전하다가 갑자기 “운전 중에 깨어 있는” 자신을 발견한다. 놀라움과 공포가 뒤섞인 채, 당신은 지난 몇 분간 무엇을 했는지 기억할 수 없고, 얼마나 오랫동안 당신이 “정신이 나가” 있었는지도 모른다는 것을 깨닫는다. 당신은 차고 진입로에 앉아서 “내가 어떻게 여기 왔지?”라고 묻고 있는 자신을 발견할지도 모른다. 이 현상은 “고속도로 최면” 또는 “시간의 공백 경험”이라고 일컬어져 왔으며, 그것이 운전을 연구하는 사람들을 오랫동안 곤혹스럽게 해왔지만, 아직 완전히 이해되지는 않았다. 알려진 바로는 그것은 대체로 아주 단조롭거나 익숙한 운전 환경에서 일어난다는 것이다. 어떤 과학자들은 그것이 졸음과 관련이 있으며, 심지어 우리가 운전 중에 “아주 짧은 잠”을 자고 있는지도 모른다는 점을 시사한다.

텔레비전 시청의 장점

텔레비전은 아이들을 유인하여, 아이들이 생각하는 능력을 방해하고, 독서와 가족 토론과 같은 건전한 활동의 자리를 차지하여 아이들에게 중독성 있는 마약의 역할을 한다고 많은 사람들은 생각한다. 텔레비전에 대한 또 다른 전통적인 믿음은 그것이 아이가 생각하고 세상을 해석하는 능력을 손상한다는 것이다. 하지만 매사추세츠 대학의 심리학자인 Daniel Anderson이 행한 최근의 연구는 이런 가정들에 의문을 제기한다. 그 연구에 따르면, 아이들은 텔레비전을 시청하는 동안에 말과 이미지들을 단지 흡수만 하는 것은 아니다. 대신에, 아이들은 자신이 보는 것의 의미와 앞으로 생길 것의 관련성을 곰곰이 생각한다. 텔레비전은 영화적인 기술에 의존하기 때문에, 아이들은 시간의 경과, 등장인물의 심리, 그리고 암시된 사건에 대해 추론하는 법을 일찍 배운다. 심지어 미취학 아동들도 화면에 제공되는 정보 그 이상의 것을 이해한다.

비슷한 이름에 대한 친밀감

연구원 Randy Garner는 우리가 우리의 이름과 같이 우리 자신과 관련이 있는 미묘한 것에 대해 특히 긍정적으로 느끼는 경향이 있다는 것을 발견했다. (C) 일련의 연구에서, 그는 완전히 모르는 사람들에게 설문지를 우편으로 보냈다. 그 설문지와 함께 작성을 마치고 그것을 되돌려달라는 요청서가 있었는데, 그 요청서 작성자의 이름이 설문지 수신인의 이름과 비슷한 경우와 비슷하지 않은 경우가 있었다. (A) 예를 들어, 비슷한 이름의 상황에서는, Cynthia Johnston이라는 이름의 사람이 Cindy Johanson이라는 이름의 사람으로부터 설문지를 받았다. 비슷하지 않은 상황에 사용된 이름은 그 연구에 관련된 실제 연구 보조원들의 다섯 가지 이름 중의 하나였다. (B) 비슷한 소리가 나는 이름을 가진 사람으로부터 설문지를 받은 사람들은 비슷하지 않은 이름으로부터 설문지를 받은 사람들보다 그것을 작성해서 되돌려 줄 가능성이 거의 두 배나 높았다. Randy Garner는 낯선 사람의 생일이 우리의 생일과 같을 때, 우리가 그 낯선 사람의 부탁에 응할 가능성이 더 높다는 것 또한 발견했다.

44.

Consider Texas's creative and stunningly successful effort to reduce littering on its highways. Texas officials were enormously frustrated by the failure of their well-funded advertising campaigns which attempted to convince people that it was their civic duty to stop littering. Many of the litterers were men between the ages of eighteen and twenty-four, who were not deeply impressed by the fact that bureaucratic elites wanted them to change their behavior. Public officials decided that they needed a tough-talking slogan that would resort to the unique spirit of Texas pride. Targeting the unresponsive people, the state asked popular Dallas Cowboys football players to participate in television ads, in which they collected litter, smashed beer cans in their bare hands, and growled, 'Don't mess with Texas!' The campaign was successful and credited with reducing litter on Texas highways 72% between 1986 and 1990. More than its immediate success at reducing litter, the slogan became a Texas cultural phenomenon.

쓰레기 무단 투기 방지 광고

고속도로에 쓰레기 무단 투기를 줄이기 위한 텍사스의 창의적이고 놀랄 정도로 성공적인 노력을 생각해 보자. 텍사스의 공무원들은, 쓰레기 무단 투기를 멈추는 것이 시민의 의무라고 사람들을 납득시키려고 시도했던, 많은 자금을 들인 광고 캠페인이 실패한 것에 크게 좌절했다. 쓰레기를 버리는 사람들 중 많은 이들이 18세에서 24세 사이의 남자들이었고, 그들은 관료적인 엘리트들이 자신들의 행동을 바꾸기를 원한다는 사실에 깊은 감화를 받지 않았다. 공무원들은 독특한 텍사스의 자부심에 호소하는 거칠게 말하는 슬로건이 필요하다고 결정했다. 반응을 보이지 않는 사람들을 겨냥해서, 주 정부는 인기 있는 Dallas Cowboys 풋볼 선수들에게 TV 광고에 참여해 달라고 부탁하였고, 그 광고 속에서 그들은 쓰레기를 수거하고, 맥주 캔을 맨손으로 으깨면서 '텍사스를 더럽히지 마'라고 거칠게 말했다. 그 캠페인은 성공적이었고 1986년부터 1990년 사이에 텍사스 고속도로에서 쓰레기를 72퍼센트 줄이는 공을 세웠다. 쓰레기를 줄이는 즉각적인 성공 이상으로, 그 슬로건은 텍사스의 하나의 문화 현상이 되었다.

45.

Some people think science is such a difficult subject that children can learn science only in school. However, you should remember that a child's interest in science begins at home. As parents, it is important that we share our knowledge with our children as early as possible. Everyday activities such as growing plants and caring for animals involve science. Take a look around, and you will see that science is everywhere. Parents can choose to engage in scientific activities with their children to build scientific comprehension, encourage scientific exploration, and pursue knowledge. Through developing their children's interests in science and satisfying their curiosity, parents can foster their children's lifelong love for science.



Parental involvement in children's science education leads children to have affection for science.

부모의 과학 교육 관여

어떤 사람들은 과학이 아주 어려운 과목이라서 아이들이 오직 학교에서만 과학을 배울 수 있다고 생각한다. 하지만, 아이의 과학에 관한 관심은 가정에서 시작된다는 것을 기억해야 한다. 부모로서, 가능한 한 일찍 아이들과 함께 지식을 나누는 것이 중요하다. 식물을 키우고 동물을 돌보는 것과 같은 일상의 활동에 과학이 들어가 있다. 주변을 둘러보라. 그러면 과학이 도처에 있다는 것을 알게 될 것이다. 부모들은 과학적 이해를 확립하고, 과학적 탐험을 장려하며, 지식을 추구하기 위해 아이들과 함께 과학적인 활동에 참여하는 것을 선택할 수 있다. 아이들이 과학에 대한 관심을 계발하고, 그들의 호기심을 충족시키는 것을 통하여, 아이들은 과학에 대한 평생 동안의 애정을 마음에 품을 수 있다. ⇒ 아이들의 과학 교육에 있어서 부모의 관여는 아이들로 하여금 과학에 대한 애정을 갖게 해 준다.

[46~48]

There was a park famous for its beautiful garden. Many travelers would come from all over the country to admire its exquisite beauty. One day, an old man visited the park to discover why the garden was considered charming. He arrived very early, just after dawn, and concealed himself behind a large bush with a good view of the garden. After a while, he saw a gardener emerge from the park office carrying two baskets.

When he was finished, the garden looked flawless. Then, the old man stepped out from behind the bush. Wearing a gracious smile, he congratulated the gardener, "Well done! You did a good job! I've been observing you all morning. Your diligence is worthy of the highest of praise, and the garden is almost perfect." Suddenly, the gardener's face went white, and his smile of self-satisfaction slipped from his face. "What do you mean by *almost* perfect? Could you show me how to make the garden really perfect, please?" he asked him eagerly.

The old man silently strode into the center of the garden, put his arms around the leafy plum tree, and began to shake it. Leaves and twigs fell everywhere, and the garden was ruined. The gardener was horrified. The whole morning's work was wasted. The old man looked around the garden and said gently to the gardener, "Now your garden is really perfect. Nothing is more beautiful than leaving the nature as it is."

For the next three hours, the gardener carefully picked up every leaf and twig that had fallen from the huge plum tree in the center of the garden, turned it over, and examined it. If it was to his liking, he carefully placed it in one of the baskets. If it wasn't to be of use to him, he dropped it in the other basket. Having collected every leaf and twig on the ground, the gardener spent another three hours carefully placing each leaf and twig in the right place in the garden. If he wasn't satisfied with the position of a twig, he moved it slightly until he felt pleased.

자연의 아름다움

(A)
아름다운 정원으로 유명한 공원이 있었다. 전국에서 많은 여행자가 와서, 그 우아한 아름다움에 감탄하곤 했다. 어느 날, 한 노인이 그 정원이 매력적으로 여겨지는 이유를 알기 위해 그 공원을 방문했다. 그는 아주 일찍 동틀 녘 직 후에 도착해서, 그 정원이 잘 보이는 큰 덩굴 뒤에 몸을 숨겼다. 잠시 후, 그는 한 정원사가 바구니 두 개를 들고 공원 사무실에서 나오는 것을 보았다.

(C)
이후 세 시간 동안, 그 정원사는 정원 가운데에 있는 거대한 자두나무에서 떨어진 모든 잎과 잔가지를 조심스럽게 집어, 뒤집어보고, 살폈다. 그것이 마음에 들면, 그는 그것을 조심스럽게 그 바구니 중 하나에 담았다. 그것이 그에게 쓸모가 없으면, 그는 그것을 다른 바구니에 떨어뜨렸다. 땅 위의 모든 잎과 잔가지를 수거한 후에, 그 정원사는 그 이후 세 시간 동안 각각의 잎과 잔가지를 조심스럽게 정원의 적절한 위치에 놓았다. 잔가지의 위치가 만족스럽지 않으면, 그는 만족할 때까지 그것을 조금씩 옮겼다.

(D)
그가 모든 일을 끝마쳤을 때, 정원은 흠잡을 데 없어 보였다. 그때, 그 노인이 덩굴 뒤에서 걸어 나왔다. 우아한 미소를 지으며, 그는 정원사에게 축하의 말을 했다. "잘했네! 정말 잘했어! 오전 내내 자네를 지켜보고 있었네. 자네의 부지런함은 최고의 찬사를 받을 가치가 있고 정원은 '거의' 완벽하군." 갑자기, 그 정원사의 얼굴이 창백해지며, 자기 만족의 웃음이 그의 얼굴에서 사라졌다. 그는 간절히 그에게 물었다. "‘거의’ 완벽하다는 것이 무슨 뜻이지요? 정원을 정말 완벽하게 만드는 법을 제게 가르쳐주시겠습니까?"

(B)
그 노인은 조용히 정원 가운데로 성큼성큼 걸어가서, 잎이 많은 그 자두나무를 그의 양팔로 껴안고, 흔들기 시작했다. 잎과 잔가지가 여기저기 떨어졌고, 정원은 어지럽혀졌다. 그 정원사는 경악했다. 아침 내내 했던 작업이 허사가 되었다. 그 노인은 정원을 둘러보더니, 그 정원사에게 부드럽게 말했다. "이제 자네의 정원은 정말 완벽하네. 자연을 있는 그대로 놓아두는 것보다 더 아름다운 것은 없네."

[49~50]

Imagine there is only one bank. Mr. Smith decides to deposit his savings, 100 shells, in this bank. Naturally, the bank wants to make a profit, so it decides to lend out a proportion of Mr. Smith's shells, let's say 90 of them, keeping ten in their coffers in case Mr. Smith wants to make a small withdrawal. Another gentleman, Mr. Jones, needs a loan. He goes to the bank and is given Mr. Smith's 90 shells, which he'll eventually have to pay back with interest. Mr. Jones takes the shells and spends them on bread, bought from Mrs. Baker. Later, Mrs. Baker takes her newly-acquired 90 shells to the bank. Do you see what's happened? Originally, Mr. Smith deposited 100 shells in the bank. Now, in addition to Mr. Smith's 100 shells, the bank has Mrs. Baker's 90 shells. Money has been created. What's more, the bank can now lend out a proportion of Mrs. Baker's deposit! The process can start again.

Of course, the physical number of shells hasn't changed. If Mr. Smith and Mrs. Baker wanted their shells back at the same time, the bank would have a problem. However, this rarely happens and if it did, the bank would have shells from other depositors to use. The problems start when the bank lends out 90% of all their depositor's shells. If all the depositors wanted more than 10% of the total amount of shells at the same time, the bank would collapse. This scenario may seem ridiculous but it is what happens today. Instead of one bank there are thousands, and instead of shells, we have a large number of currencies. But the principle is the same: most money is created as debt by banks.

[How Banks Multiply Money]

*coffer: 금고

화폐
은행이 단 하나만 있다고 가정해보자. Smith씨는 그가 저축한 조개껍데기 100개를 이 은행에 맡기기로 한다. 당연히, 은행은 수익을 내길 원하므로, Smith씨의 조개껍데기 일부를 — 100개 중의 90개라고 해보자 — 빌려주기로 하고, Smith씨가 소액 인출을 원하는 것에 대비하여 10개는 금고에 보관한다. 또 다른 사람인 Jones씨가 대출이 필요하다. 그는 은행에 가서 Smith씨의 조개껍데기 90개를 받는데, 이는 결국 그가 이자와 함께 갚아야 한다. Jones씨는 그 조개껍데기를 가지고 Baker 부인에게서 빵을 사는데 사용한다. 나중에, Baker 부인은 새로 벌어들인 조개껍데기 90개를 은행에 가지고 간다. 무슨 일이 일어났는지 알겠는가? 원래 Smith씨는 은행에 조개껍데기 100개를 맡겼다. 이제 Smith씨의 조개껍데기 100개와 더불어, 은행은 Baker 부인의 조개껍데기 90개를 가지고 있다. 돈이 만들어졌다. 게다가, 은행은 이제 Baker 부인이 맡긴 것의 일부분을 빌려줄 수 있다! 그 과정은 다시 시작될 수 있다.
물론, 물리적인 조개껍데기 개수는 변하지 않았다. 만약 Smith씨와 Baker부인이 그들의 조개껍데기를 동시에 찾기를 원할 경우, 은행은 문제가 생기게 될 것이다. 하지만, 이는 거의 일어나지 않으며, 일어난다 하더라도, 은행은 이용할 수 있는 다른 예금자로부터의 조개껍데기를 가지고 있을 것이다. 은행이 모든 예금자의 조개껍데기의 90%를 빌려줄 때, 문제는 시작된다. 만약 모든 예금자가 총 조개껍데기의 10%가 넘는 양을 동시에 원한다면, 은행은 무너질 것이다. 이 시나리오는 터무니없어 보일지 모르지만, 오늘날 일어나고 있는 일이다. 하나의 은행 대신에 수천개가 있고, 조개껍데기 대신에 수많은 통화가 있다. 하지만 그 원리는 같다. 대부분의 돈은 은행에 의해 빚으로 만들어진다.

실전 모의고사 6회

18.

How often do you wish you could say exactly what you truly feel the next time someone at work or home passes a nasty comment or insults you outright? We are not born assertive; we must learn it. We must learn to say, "This far and no farther" to those who take advantage of our generous natures and mistake kindness and agreeability for weakness. In one day you can learn how to verbally "defend" yourself from any difficult person you may encounter, whether a surly coworker or indifferent clerk at your local motor vehicle bureau. Take the first step to becoming assertive. Simply mail the enclosed registration card today or call the toll-free number to enroll in our popular workshop, "Assertive Training for Dealing With Difficult People," which will be held in Las Vegas. Start taking control of your life. Right now!

*surly: 통명스러운

자기주장을 표현하는 연수를 홍보하려고

19.

Mary's mother cooked and sewed clothes for her family — skills that Mary easily learned as she helped out after her siblings were born. Mary's mother, whom she referred to as Big Mary for many years, was born to a Polish family. She grew up to be an expert cook and housekeeper by the time she gave birth to Mary, and her fond childhood memories of making cakes, pies, and other specialties helped her recreate them in her own kitchen. Eventually, her recipes and techniques were passed on to Mary. Mary's father was an enthusiastic gardener who was happy to relay his expertise to his oldest daughter, Mary, and she happily soaked up the knowledge. Mary started to work with her father in his garden from the time she was about three years old, helping with the tomatoes, carrots, and beans that he grew there.

20.

While coastal currents are driven by local winds, surface currents in the open ocean are driven by a complex global wind system, commonly known as the Trade Winds and Westerlies. The rotation of the earth coupled with the Coriolis effect causes warm air from near the equator to rise and travel towards the poles in a clockwise direction in the Northern Hemisphere and counterclockwise in the Southern Hemisphere. Some of the air cools around 30° North and South latitude, descends and travels back towards the equator, while some of the air travels on to the poles. These global wind systems drag the surface water of the oceans, causing near-surface circling currents, called "gyres" that, due to the Coriolis effect, travel clockwise in the Northern Hemisphere and counter-clockwise in the Southern Hemisphere.

*gyre: 환류(還流)

자기주장 표현 연수 프로그램 홍보

직장이나 집에서 어떤 사람이 다음에 불쾌한 말을 하거나 여러분을 공공연히 모욕한다면 여러분의 솔직한 느낌을 정확히 말할 수 있기를 여러분은 얼마나 자주 원하십니까? 우리는 단호함을 가지고 태어나지 않았습니다. 우리는 그것을 배워야 합니다. 우리는 우리의 관대한 성품을 이용하고 친절함과 상냥함을 약함으로 오인하는 사람들에게 "여기까지 그리고 더 이상은 안 돼."라고 말하는 것을 배워야 합니다. 통명스러운 직장동료이든지 지역 자동차 관리국의 무관심한 직원이든지 간에 여러분이 우연히 만날 지도 모르는 어떤 어려운 사람으로부터도 여러분 자신을 말로 "방어"하는 방법을 하루 만에 여러분은 배울 수 있습니다. 단호해지는 첫 단계를 밟으십시오. Las Vegas에서 열리는 저희의 유명한 연수 "어려운 사람에게 대처하는 단호함 연수"에 등록하기 위해, 동봉한 등록 카드를 오늘 우송하거나 무료 전화를 걸기만 하십시오. 여러분의 삶을 통제하기 시작하십시오. 지금 당장입니다!

부모님에게서 물려받은 Mary의 솜씨

Mary의 어머니는 자신의 가족을 위해 요리를 했고 바느질을 했다. 그 기술은 Mary가 자신의 동생들이 태어난 뒤에 그녀가 (어머니를) 도와주면서 쉽게 습득한 것이었다. 그녀가 여러 해 동안 Big Mary라고 불렀던 Mary의 어머니는, 폴란드 출신 가정에서 태어났다. 그녀가 Mary를 출산할 때쯤에는 그녀는 솜씨 있는 요리사이자 가정주부로 성장하였고, 케이크와 파이와 다른 특별한 음식을 만들던 그녀가 좋아하는 어린 시절의 기억은 그녀 자신의 부엌에서 그 음식들을 재창조해내는 데 도움을 주었다. 결국에는 그녀의 요리법과 기술들이 Mary에게 전수되었다. Mary의 아버지는 자신의 전문기술을 장녀인 Mary에게 전수해주기를 좋아하는 열성적인 정원사였고, 그녀는 그 지식을 기쁘게 흡수했다. Mary는 그녀가 세 살 정도였을 때부터 아버지의 정원에서 그와 함께 일을 시작하여, 아버지가 거기서 길렀던 토마토, 당근, 콩을 기르는데 도움을 주었다.

대기의 순환 때문에 발생하는 해류

연안류는 극지방에 의해 움직이지만, 외해의 표층류는 무역풍과 편서풍이라고 흔히 알려진 복합적인 지구의 풍계(風系)에 의해 움직인다. 지구의 자전은 코리올리 효과와 결합하여 적도 근처의 따뜻한 공기가 상승한 후 북반구에서는 시계방향으로, 남반구에서는 반시계방향으로 극지방을 향해 이동하게 한다. 공기 중 일부는 북위도와 남위도 30도 정도에서 식고 하강하여 적도를 향하여 되돌아오는 반면, 일부는 극지방으로 계속 이동한다. 이러한 지구의 풍계는 대양의 표층수를 끌어당겨 표면 가까이에서 도는, "환류(gyre)"라고 불리는 해류를 일으키는데, 이것은 코리올리 효과 때문에 북반구에서는 시계방향으로, 남반구에서는 반시계방향으로 움직인다.

21.

By the 16th and 17th centuries, firearms were being used more frequently throughout Europe, causing a major change in warfare and the medicine needed to treat injuries. Wounds caused by gunpowder were far more damaging than those inflicted by arrows and swords. When the gunpowder hit the body, it tore into and destroyed a wider area of flesh and human tissue, opening larger wounds that led to deeper and more widespread infection. As physicians began to see the new types of injuries, the situation necessitated changes in the way that the wounds were handled. From the time of Giovanni Vigo, a surgeon-in-ordinary to Pope Julius II, gunshot wounds began to be classified. Three general categories included contused, burned, and poisoned. Vigo was one of the first surgeons to write about how to handle gunpowder wounds, and he noted the use of boiling oil to neutralize the poison of the gunpowder.

*contuse: 타박상을 입히다

22.

Managers must organize themselves to remain flexible enough to change directions quickly when necessary and adapt to changing conditions. The ability to recognize and adapt to change is ranked at the top of the list of important leadership qualities for executives and managers. Being flexible can help decrease the mounting stress levels on those managers. Flexibility is critical for the manager today because it is the relief valve in a world of work where executives and managers continually face increased stress. Without a good dose of flexibility, you can end up in a situation where work controls you rather than the other way around.

*relief valve: 압력 조절 밸브

23.

The basket lay on the woman's knees. She began to hum. Kevin watched, without movement. Still humming, the woman drew a rod and lifted the basket's lid. From the basket's depth rose the head of a cobra. It rose slowly to the enchantment of the hum. It rose from its sleepy coil, lifting its long throat dreamily, the head swaying out towards the woman's lips. Its eyes seemed to look blindly at nothing. Something happened to Kevin at the very moment. An old warning of the muscles and the vulnerable flesh. He leapt and flung himself headlong across the room. He was not aware that he gave a sharp shriek. He curled against the sofa's back. But, half turning, his eyes could not tear themselves from that lifted head.

frightened

화기의 등장으로 생긴 의학의 변화
16세기와 17세기 무렵, 화기(火器)가 유럽 전역에서 더욱 빈번하게 사용되고 있었으며, 전쟁에서 그리고, 상처를 치료하는 데 필요한 의학에서 큰 변화를 일으켰다. 화약에 의해 생긴 상처는 화살과 검에 의해 입은 상처보다 훨씬 더 피해를 줬다. 화약은 신체를 타격할 때 살과 사람의 세포 조직의 더 넓은 부분을 찢고 들어가서 파괴해서, 더 깊고 더 넓게 퍼진 감염으로 이어지는 더 큰 상처를 만들어 냈다. 의사들이 새로운 형태의 상처를 보기 시작했을 때, 그 상황은 상처가 다루어지는 방법에서의 변화를 수반했다. 교황 Julius 2세의 상임 외과의였던 Giovanni Vigo의 시대부터 총상이 분류되기 시작했다. 일반적인 세 개의 범주는 타박상, 화상, 중독을 포함했다. Vigo는 총상을 다루는 방법에 대해 글을 쓴 첫 번째 외과의사 중의 한 명이었고 그는 화약의 독성을 중화하기 위한 끓는 기름의 사용을 기록했다.

관리자에게 필요한 유연성
관리자들은 필요할 때 재빨리 방향을 바꿀 수 있고 변화하는 환경에 적응하기에 충분할 정도로 유연함을 유지하도록 체계를 세워야 한다. 변화를 인지하고 변화에 적응하는 능력은 경영진과 관리자의 중요한 지도자 자질의 목록에서 가장 높은 위치를 차지하고 있다. 유연한 상태로 있는 것은 그러한 관리자들의 높아지는 스트레스 수준을 낮춰주는 데 도움이 될 수 있다. 유연성은 경영진과 관리자들이 높아진 스트레스를 계속해서 마주하는 근무환경에서의 압력 조절 밸브이기 때문에 오늘날 관리자에게 중요하다. (전문가들도 노동시장의 유연성이 고용창출의 핵심이라는 태도를 보여왔다.) 충분한 유연성 없이는, 여러분은 반대의 상황(여러분이 일을 통제하기)보다는 결국에는 일이 여러분을 통제하는 상황에 빠지게 될 수 있다.

코브라를 보고 무서워하는 Kevin
바구니는 여자의 무릎에 놓여 있었다. 그녀는 콧노래를 부르기 시작했다. Kevin은 움직임 없이 쳐다보았다. 여전히 콧노래를 부르면서, 여자는 막대기를 꺼내어 바구니의 뚜껑을 들어 올렸다. 바구니의 안쪽에서 코브라의 머리가 올라왔다. 그것은 콧노래에 매혹되어 천천히 올라왔다. 그것은 긴 목을 꿈꾸듯이 들어 올리며, 머리를 여자의 입술을 향해 기울이며, 졸린 듯 틀고 있던 뒤편에서 올라왔다. 그것의 눈은 눈먼 것처럼 아무것도 보고 있지 않은 듯했다. 바로 그때 Kevin에게 무언가가 일어났다. 근육과 연약한 육신의 오래된 경고였다. 그는 뒤엎올라 방을 가로질러 황급히 돌진했다. 그는 자신이 날카로운 비명을 지른다는 것을 깨닫지 못했다. 그는 소파의 등을 등지고 몸을 웅크리고 있었다. 하지만 반쯤 (고개를) 돌린 채로, 그의 눈은 들어 올린 (뱀의) 머리에서 땀 수 없었다.

24.

The reason a person became a customer of yours the first time may not be the same reason that they continue to buy from you in the future. Existing customers have changing needs the same as any new potential customer would. They need ongoing understanding and communication. Taking the time to understand what your existing customers' changing needs might be will ensure that you are right there with answers before they think of using anyone else. It is important that you keep talking to your customers as they are a great source of information for you. Their changing needs can be representative of market demand which could influence the longer term development plans for your product or service. Take the time to find out what your existing customers' needs are likely to be in the future and you could get business development ideas.

기존 고객의 변화하는 요구를 지속적으로 파악하라.

25.

Until the 19th century, scientists supposed that species were unchanging. This allowed them to classify species. It was not always simple because individuals vary, but there was no disagreement about the meaning of the word *species*. By the 18th century, naturalists were grouping similar species and genera into higher categories, but it was not until biologists realized that species evolve that it became necessary to look again at the definition, because if one species can gradually change into two different species, the species concept is more fluid than scientists had previously supposed. Charles Darwin found the resulting confusion amusing. "It is really laughable to see what different ideas are prominent in various naturalists' minds when they speak of 'species,'" he wrote. "It all comes, I believe, from trying to define the indefinable."

*genus: (pl. genera) 생물 분류에서 속(屬)

26.

For many nations, the struggle for independence, revolution, social change, etc., and confrontation with former colonizers and new world powers have all provided themes for literary works. Arabic literature is perhaps one of very few literary traditions with a distinct literary genre known as the prison novel (there is also such a tradition in Russian literature). A great majority of the writers have themselves experienced arrest, imprisonment, and even torture, and the history of the contemporary Arab intellectual is one of constant struggle with authorities. Many autobiographies were also subjected to censorship and confiscation, and this persecution forced some to leave their home countries. Thus, one of the most recurrent and haunting themes in Arabic literature is the authors' passionate cry for freedom from authoritarian rule.

*confiscation: 몰수. **persecution: 박해

기존 고객의 변화하는 요구를 지속적으로 파악하기 어떤 사람이 처음에 여러분의 고객이 되는 이유는 그들이 미래에 여러분에게서 계속 구매하는 이유와 같지 않을지도 모른다. 기존의 고객은 새로운 잠재 고객이 가지게 되는 변화하는 요구를 똑같이 가지고 있다. 그들은 지속적인 이해와 소통을 필요로 한다. 여러분의 기존 고객의 변화하는 요구가 무엇일지를 이해하는 데 시간을 들이는 것은 그들이 다른 사람을 이용할 생각을 하기 전에 여러분이 해답을 가지고 그 자리에 있도록 해줄 것이 확실하다. 그들은 여러분에게 정보의 큰 원천이기에 여러분이 고객과 계속 대화하는 것이 중요하다. 그들의 변화하는 요구는 여러분의 제품이나 서비스에 대한 보다 더 장기적인 발전 계획에 영향을 미칠 수 있는 시장의 수요를 대표할 수 있다. 여러분의 기존 고객의 요구가 미래에 어떻게 될지를 찾아내는 데 시간을 들여라. 그리하면 여러분은 사업 발전의 아이디어를 얻을 수 있다.

종의 변화 때문에 생기는 종의 개념의 유동성 19세기까지 과학자들은 종이 변하지 않는다고 생각했다. 이것은 과학자들이 종을 분류하도록 해주었다. 개별 종이 다양하기에 이것은 항상 쉬운 일은 아니었지만, '종'이라는 단어의 의미에 의견의 불일치는 없었다. 18세기 무렵에, 동식물학자들은 비슷한 종과 속을 상위의 범주로 묶는 일을 하고 있었지만, 생물학자들이 종은 진화한다는 것을 깨닫게 되자 종의 정의를 다시 살펴보는 일이 필수가 되었는데, 그것은 하나의 종이 두 개의 별개의 종으로 서서히 변화할 수 있다면 종이라는 개념은 과학자들이 이전에 생각했던 것보다 더욱 유동적이기 때문이다. Charles Darwin은 그 결과로 초래된 혼란을 재미있다고 여겼다. "다양한 동식물학자들이 '종'을 말할 때 그들의 마음속에 얼마나 다른 개념이 떠오르는지를 보는 정말로 우스운 일이다." 라고 그는 썼다. "내 생각에는, 이 모든 일은 정의할 수 없는 것을 정의하려고 노력하는 데서 오는 것이다."

아랍 문학의 한 장르인 옥중 소설 많은 나라에서, 독립, 혁명, 사회변화 등을 위한 투쟁과, 이전의 식민지 개척국가와 새로운 세계 권력과의 대치는 모두 문학작품을 위한 주제를 제공해왔다. 아랍 문학은 아마도 옥중 소설이라고 알려진 특징적인 문학 장르를 가진 몇 안 되는 문학적 전통의 하나일 것이다. (러시아 문학에도 그런 전통이 있다.) 대다수의 작가들은 그들 자신이 체포, 투옥 심지어 고문을 경험했으며, 현대 아랍 지식인들의 역사는 권위와의 끊임없는 투쟁의 역사이다. 많은 자서전도 또한 검열과 몰수를 당하기 쉬웠으며, 이러한 박해는 몇몇 사람들이 자신의 고국을 떠나게 하였다. 그래서, 아랍 문학에서 가장 빈번하게 되풀이되며 뇌리를 떠나지 않는 주제 중의 하나는 권위주의적 통치로부터의 자유에 대한 작가들의 열렬한 외침이다.

27.

Among the obligations that teachers assume is the legal and ethical obligation to protect students' rights to privacy. Many instructors are surprised to find, for example, that it is illegal to post quiz, exam, or final grades on an office door, or on a physical or electronic bulletin board using the last five digits of Social Security numbers to identify students. The only legally appropriate method of posting grades in a public place is to use a unique identifying number other than a Social Security number. To ease this process, many institutions have created random student ID numbers or established computerized grade books through which students can have access to their own score or grade, but cannot see anyone else's score or grade.

28.

The shape, mass, reflectance, density, and texture of a physical object directly determine the stimulus information that it gives off in different sensory domains when it is illuminated, struck, heated, scraped, blown with a stream of air, etc. For example, a hollow piece of wood will differentially reflect light of certain wavelengths according to its composition and the manner in which it has been cut and treated, and will vibrate with a certain pattern of frequencies if struck by another object according to the degree to which it has been hollowed, and the specific size and shape of the cavity. This information directly specifies properties of the object itself to an organism equipped with an appropriate perceptual system. The amplitude and frequency distribution of the sounds emitted when this piece of hollowed wood is struck are a direct consequence of the physical properties of the wood itself.

*amplitude: 진폭

29.

Science proceeds by disproving hypotheses, not by proving them. Suppose you were interested in flowers. You might formulate a hypothesis, "All roses are white, red, or yellow." There would be absolutely no point at all in collecting hundreds, thousands or even millions of white, red, and yellow roses. You would merely be collecting additional evidence consistent with your hypothesis. If you were genuinely interested in making a botanical advance, you would send people in all directions hunting for black, blue, or green roses. Your hypothesis would stand until somebody found a blue rose. Then, in theory, you should be delighted that botany had made progress, and found out about blue roses. Therefore, when you formulate a hypothesis it has to be one which is capable of disproof. A hypothesis such as "Henry VIII would have disliked spaceships" cannot be disproved, and consequently is useless.

학생의 사생활 보호

교사들이 떠맡는 의무 중에 사생활에 대한 학생들의 권리를 보호할 법적이며 윤리적인 의무가 있다. 예를 들어, 많은 교사들은 학생들의 신원을 확인하기 위한 사회보장번호의 마지막 다섯 자리 숫자를 사용하여 교무실 문에 또는 게시판이나 전자게시판에 쪽지 시험, 정기고사, 또는 종합 성적을 게시하는 것이 불법이라는 것을 알고는 놀란다. 공개된 장소에서 성적을 게시하는 법적으로 적절한 유일한 방법은 사회보장번호 이외의 고유한 신원 확인 번호를 사용하는 것이다. 이 과정을 쉽게 하려고 많은 기관에서는 학생 신원 확인 번호를 무작위로 만들거나 컴퓨터화된 성적부를 설치해왔으며, 그것을 통해 학생들은 자신의 점수나 성적에 접근할 수 있지만, 다른 사람의 점수나 성적은 볼 수 없다.

소리의 특성을 결정하는 물체의 속성

물리적 물체의 모양, 질량, 반사율, 밀도, 그리고 조직은 그것을 비추고, 때리고, 가열하고, 긁고, 바람을 불어 넣는 등의 행위를 할 때 다른 감각 영역에 제공하는 자극정보를 직접 결정한다. 예를 들면, 속이 비어 있는 나무 조각은 그것의 성분과 그것이 절단되고 처리된 방식에 따라 특정한 파장의 빛을 다르게 반사할 것이고, 다른 물체가 그것을 때린다면 그것이 비어 있는 정도와 비어있는 부분의 구체적인 크기와 모양에 따라 특정 패턴의 주파수로 진동할 것이다. 이 정보는 적절한 감각시스템을 가지고 있는 생물에게 물체 그 자체의 속성을 직접 알려준다. 속이 비어 있는 나무 조각을 때렸을 때 발생하는 소리의 진폭과 주파수의 분포는 나무 그 자체의 물리적 속성의 직접적인 결과이다.

반증을 통해 발전하는 과학

과학은 가설을 증명하는 것이 아니라, 가설을 반증함으로써 발전한다. 당신이 꽃에 흥미가 있다고 하자. 당신은 "모든 장미는 하얀색, 빨간색, 아니면 노란색이다."라는 가설을 세울지도 모른다. 수백, 수천, 심지어 수백만 송이의 하얀색, 빨간색, 노란색의 장미를 모으는 것은 완전히 의미가 없을 것이다. 당신은 당신의 가설에 들어맞는 추가의 증거를 모으고 있을 뿐이다. 당신이 식물학에서 진보를 이루는데 진정으로 흥미가 있다면, 당신은 검은색, 파란색, 또는 녹색의 장미를 찾아서 사방으로 사람들을 보낼 것이다. 당신의 가설은 누군가 파란색 장미를 찾아낼 때까지 유효할 것이다. 그 다음에 당신은 이론적인 면에서 식물학이 발전을 이루었고 파란색 장미에 대해 알아냈으며 기뻐할 것이다. 그러므로 당신이 가설을 세울 때 그 가설은 반증이 가능한 것이어야 한다. "헨리 8세는 우주선을 싫어했을 것이다."와 같은 가설은 반증할 수 없고, 결과적으로 쓸모없다.

30.

During the four years of the Civil War, Americans on both sides simultaneously used the ancient and the modern in their pursuit of victory. In many ways, the war was a clash of modern and traditional technologies as well as a clash between Unionists and Confederates. Both armies still relied upon mounted cavalry, an essential component of fighting forces since ancient times. Both sides, however, also made use of railroads and telegraphs — advances that had not existed just a generation earlier. The Union and Confederate navies used wooden sailing ships, but also constructed ironclads and even experimented with submarines. Thus, despite the great technological advances made in the first half of the nineteenth century, combatants in the Civil War made use of both older and newer weapons and equipment.

*combatant: 전투원

31.

An important aspect of the print media is that all of the information they provide is relatively unchanging. The news stories are written, and the audience simply has to read the information provided. This form of information distribution produces a relatively passive audience that is unable to go beyond the boundaries of the material presented by the source. In addition, the information itself cannot be quickly changed. The combination of a passive audience and the tendency for printed information to go out of date quickly leads to the need for other sources of current information. The broadcast media are able to fill the gap left by the print media. To some degree it can rapidly collect and distribute information by using technology. Nevertheless, the material presented on radio and television usually does not have a high degree of detail, and the audience is not able to interact with the source of the information.

32.

Today a new set of advanced, digital communication networks weaves its way throughout the southern half of the Korean peninsula. Less visible to the human eye, these fiber-optic, mobile and satellite networks have propelled Korea from a follower in electronics and telecommunications to a world leader in these fields. One new report suggests its broadband networks are superior to those of any other country in the world. Taking into account both wire and wireless services, Korea is now the world's most digitally networked nation. The mountainous terrain is one factor that led to Korea's dense pattern of urbanization, in which half the nation's population lives in and around the capital city of Seoul. The nation's large concentrations of urban apartment dwellers were one factor that accelerated the expansion of new digital communication networks such as fiber to the home (FTTH). Furthermore, these new networks are continually evolving, helping to shape one of the world's leading information societies.

남북 전쟁 당시 고대 기술과 현대 기술의 공존
남북 전쟁의 4년 동안, 양측의 미국인들은 승리를 추구함에 있어 고대와 현대의 것을 동시에 사용했다. 많은 점에서 그 전쟁은 연방 합동주의자와 남부 연방 측 사람들 사이의 충돌이며 동시에 현대적인 기술과 전통적인 기술의 충돌이었다. 양측의 군대는 고대부터 전투 부대의 중요한 요소였던 기마병에 여전히 의존했다. 하지만 양측은 또한 한 세대 전에는 존재하지 않았던 진보적 기술인 철도와 전신도 사용했다. 북군과 남군의 해군은 목조 범선을 사용했지만, 또한 철갑선을 건설했고 잠수함을 실험하기까지 했다. 따라서 19세기 전반기에 행해진 거대한 기술적 진보에도 불구하고, 남북 전쟁의 전투원들은 무기와 장비를 구식과 신식 둘 다 사용했다.

인쇄 매체와 방송 매체
인쇄 매체의 중요한 한 측면은 그것이 제공하는 모든 정보가 상대적으로 변하지 않는다는 것이다. 뉴스가 쓰이고 독자는 제공된 정보를 읽기만 하면 된다. 이러한 형태의 정보 배포는 정보 공급원이 제공하는 자료의 경계를 넘어서 수 없는, 상대적으로 수동적인 독자를 만들어낸다. 게다가, 정보 그 자체가 빨리 수정될 수 없다. 수동적인 독자와 인쇄 정보가 빨리 구식이 되는 경향의 결합은 시사 정보의 다른 공급원에 대한 필요로 이어진다. 방송 매체는 인쇄 매체에 의해 남겨진 공백을 메울 수 있다. 그것은 기술을 사용함으로써 정보를 어느 정도 빨리 수집해서 배포할 수 있다. 그럼에도 불구하고, 라디오와 텔레비전에서 제공되는 자료는 대체로 고도의 세밀함이 없고, 시청자는 정보 공급원과 소통할 수 없다.

한국에서 디지털 통신의 발전양상
오늘날 새로운 세트의 진보된 디지털 통신망이 한반도의 남쪽 절반 전체를 누비고 나아간다. 인간의 눈에는 잘 보이지 않는 이러한 광섬유망, 이동망, 위성망이 한국을 전자 공학과 원거리 통신 기술 분야의 뒤따르는 위치에서 이 분야의 세계 선두로 나아가게 했다. 한 새로운 보고서는 한국의 광대역 통신망이 세계의 다른 어느 나라의 것보다도 우월하다고 시사한다. 유선서비스와 무선서비스 둘 다를 고려했을 때 한국은 이제 세계에서 가장 디지털 통신망이 잘되어 있는 국가이다. 산악 지형은 국민의 절반이 수도 서울 내와 그 주변에서 사는 한국의 조밀한 형태의 도시화로 이끈 한 가지 요소이다. 한국의 도시 아파트 거주민의 거대한 집중은 가정 내 광케이블(FTTH)과 같은 새로운 디지털 통신망의 확대를 연기한(→ 가속한) 하나의 요소였다. 게다가, 이러한 새로운 통신망은 계속해서 진보하고 있으며 세계의 선도적인 정보 사회 중 하나를 실현하는 데 도움을 주고 있다.

33.

Air travel is fast becoming the largest contributor of greenhouse gas emissions. More and more people fly around the United States each year. This puts many toxins in the air at a higher altitude, which can be more damaging to the air than groundlevel emissions. People also waste much water while they're on vacation. The tourism industry uses 93.9 billion gallons of water per year. But it's not just the consumption of water while people are on vacation that can pose a problem. Sometimes tourists damage even ecosystems by littering or polluting. One or two tourists may not cause visible harm, but hundreds over time can do substantial damage to nature. That's why experts argue tourism has contributed to damaging the environment.

34.

In my many years of experience in the business world of working with businessmen, the best businessmen understood that problems will occur periodically and they had processes in place to handle them extremely well. The best businessmen were using this model: *Early and Clear Communication + Action Plan + Timeline*. Communicate that there is a problem early and clearly; don't wait until the customer has complained. An important notice: have the next two steps in the model clear in the communication before making the call or walking into their office. Just saying that there is a problem with no course of action is like bringing them a big mess with no plan to clean it up. Of course, ideally you will have a clear timeline that shows the complete resolution of the issue in your initial communication, but if this is not possible then be prepared to give regular updates until the issue is resolved.

[A good business problem-solving process]

35.

You might find that words don't work as an encouragement for a given individual, but that same person can be reached much better with gestures such as a smile, a wink, or a thumbs-up. You might try nodding at the person. These signals of attention reach the intended person not through the ears but through the eyes. People who prefer the auditory mode would be more likely to react to things they hear; others who prefer the visual mode would be more likely to react to things they see. Others can be reached with a touch — for example, placing a hand on the shoulder, the back, or the lower arm — much better than with words or gestures. These individuals react more strongly to the communication of feelings. Most importantly, as long as you are observant and flexible, many of your signals will have an encouraging effect on others.

[Different techniques to encourage different people]

여행이 환경에 미친 영향
항공 여행은 빠른 속도로 온실 가스 배출의 가장 큰 원인 제공자가 되어가고 있다. 매년 점점 더 많은 사람이 미국 전역을 비행기로 여행한다. 이것은 더 높은 고도에서 대기에 많은 독소를 뿜어내는데, 이것은 독소가 지표면에서 배출되는 것보다 대기에 더 해로울 수도 있다. 사람들은 또한 휴가 중에 물을 많이 낭비한다. 여행 산업이 매년 939억 갤런의 물을 사용한다. 하지만 문제를 일으킬 수 있는 것은 사람들이 휴가 중에 물을 소모하는 것뿐만이 아니다. 때로 여행객들은 (쓰레기들을) 마구 버리거나 오염시킴으로써 심지어 생태계까지 훼손한다. 한두 명의 여행객들이 눈에 보일 만큼의 해를 끼치지는 않겠지만, 시간이 지나면서 수백 명의 사람들은 자연에 상당한 해를 가할 수 있다. 그런 이유로 전문가들은 관광 사업이 환경 파괴의 원인이 되었다고 주장한다.

사업상의 문제를 해결하는 절차
사업가들과 함께 일하는 사업계에서의 다년간의 내 경험에서, 최고의 사업가들은 문제가 주기적으로 발생하리라는 것을 이해하고 있었으며 그 문제들을 매우 잘 처리하는 적절한 절차를 가지고 있었다. 최고의 사업가들은 다음 모델을 사용하고 있었다. '초기의 그리고 명확한 의사소통+행동 계획+시간계획.' 문제가 있다는 것을 초기에 명백히 전하라. 소비자가 불평할 때까지 기다리지 마라. 중요한 주의사항이 있다. 전화하거나 그들의 사무실로 걸어 들어가기 전에 이 모델의 다음 두 단계를 의사소통 단계에서 명확하게 하라. 아무런 행동 방침없이 문제가 있다고 말하기만 하는 것은 그것을 치울 계획 없이 크게 어지럽히는 것과 같다. 물론, 이상적으로는 여러분은 초기의 의사소통단계에서 그 문제에 대한 완벽한 해결책을 보여주는 명확한 시간계획이 있었지만, 이것이 가능하지 않다면, 그 문제가 해결될 때까지 정기적인 업데이트를 할 준비를 하라.

격려의 여러 기법
당신은 어떤 이에게는 말이 격려로서 효과가 없다는 것을 발견할지도 모르지만, 바로 그 사람에게 웃음이나 링크, 엄지손가락을 치켜세우는 것과 같은 몸짓과 함께라면 훨씬 더 잘 다가갈 수도 있다. 당신은 그 사람에게 고개를 끄덕여 볼 수 있을 것이다. 이러한 관심의 신호는 의도된 사람에게 귀를 통해서가 아니라 눈을 통해서 다가간다. 청각의 형태를 선호하는 사람들은 그들이 듣는 것에 더 많이 반응할 것이고, 시각의 형태를 선호하는 다른 사람들은 그들이 보는 것에 더 많이 반응할 것이다. 다른 사람들은 말이나 몸짓보다 접촉 — 예를 들면 어깨, 등, 팔뚝에 손을 대는 것 — 과 함께 훨씬 더 잘 다가갈 수 있다. 이런 사람들은 감정의 소통에 더 강하게 반응한다. 가장 중요한 것은, 당신이 관찰력이 있고 유연하기만 하다면, 당신의 신호 중 많은 것들이 다른 사람에게 격려의 효과가 있을 수 있다는 것이다.

37.

The crested porcupine is the largest and heaviest of African rodents. The head is roundish and rather domed, with small eyes and ears. The legs are short and sturdy, and each foot has five toes, all equipped with powerful claws. The crested porcupine is, of course, easily recognized by its most notable feature — its quills. Usually the quills lie flat against the body, but if danger threatens, the crested porcupine raises and spreads them. The crested porcupine is most common in hilly, rocky areas, but it can adapt to most habitats. Excessively moist forests and the most barren of deserts seem to be the only exceptions. The crested porcupine primarily eats roots, tubers, bark and fallen fruit, but has a fondness, too, for cultivated crops such as potatoes and carrots.

*rodent: 설치류 동물. **quill: (고슴도치 등의) 가시

38.

The first African-American director was William Foster, whose Foster Photoplay Company opened its doors in Chicago in 1910. Lacking any camera equipment, he borrowed a portable 35mm camera from a local photography shop and taught himself how to use it. Foster, also working for Chicago's Pekin Theatre, wrote, produced, photographed, and directed eighteen short films in 1910 and 1911. His early films included *The Birth Mark (1910)*, *The Butler (1910)*, and *The Railroad Porter (1911)*, all with financing from white backers. But lacking any real distribution set-up beyond the Midwest, his company was forced to dissolve due to lack of funds. Nevertheless, he remained convinced that African-Americans should make films for themselves, and his ground-breaking productions served as a model for better-known African-American directors who followed.

39.

Up to one hundred years ago, the boundaries of cultures were thought to be "fixed." One hundred years ago, when professional anthropology was in its earliest phase, field workers treated the cultures that they studied as if they were so isolated that their cultural boundaries were impenetrable. Some selected islands for study because of their relative isolation. For example, Raymond Firth studied the island of Tikopia, treating it as an isolate with fixed boundaries, even though Tikopians did have some contact with the outside world. Cultures today do not exist within fixed boundaries; they blend into one another. At cultural boundaries, individuals are bilingual, frequently intermarry, and often join together in rituals. Since cultural boundaries are no longer fixed, changes are constantly taking place in culture, often as a consequence of globalization. Because boundaries are fluid, individuals are active participants involved in reworking their cultures and their traditions in terms of influences from the outside.

오늘날 문화는 고정된 경계 없이 계속 변화한다.

crested porcupine의 생태

crested porcupine은 아프리카 설치류 동물 중에서 가장 크고 가장 무겁다. 머리는 둥그스름하고 다소 반구형이며 작은 눈과 귀를 가지고 있다. 다리는 짧고 튼튼하며 각각의 발에는 다섯 개의 발가락이 있는데, 모두 강력한 발톱이 달려있다. 물론 crested porcupine은 가장 두드러진 특징인 가시로 쉽게 알아볼 수 있다. 대개 가시는 몸에 납작하게 누워 있지만, 위험이 임박하면 crested porcupine은 그것들을 세워서 펼친다. crested porcupine은 구릉지 고지대가 많은 지역에서 가장 흔하지만, 대부분의 서식에 적응할 수 있다. 지나치게 습한 숲과 가장 메마른 사막은 유일한 예외인 것 같다. crested porcupine은 주로 뿌리, 덩이줄기, 나무껍질과 떨어진 과일을 먹지만, 감자와 당근 같은 재배된 뿌리채소 작물도 좋아한다.

최초의 아프리카계 미국인 영화감독

최초의 아프리카계 미국인 영화감독은 William Foster였는데, 그의 회사인 Foster Photoplay Company는 1910년에 Chicago에서 문을 열었다. 카메라 장비가 부족하여, 그는 지역의 사진용품점에서 35밀리미터 휴대용 카메라를 빌려서 사용법을 스스로 익혔다. Foster는 Chicago의 Pekin Theatre를 위해 일하기도 하면서, 1910년과 1911년에 18편의 단편영화의 각본을 쓰고, 제작하고, 촬영하고, 감독을 했다. 그의 초기 영화는 'The Birth Mark(1910)'와 'The Butler(1910)'와 'The Railroad Porter(1911)'를 포함하는데, 모두 백인 후원자들에게서 자금을 조달했다. 하지만 중서부지방을 넘어가는 실제적인 배급 조직이 부족하여, 그의 회사는 자금부족 때문에 해산할 수밖에 없었다. 그럼에도, 그는 아프리카계 미국인들이 스스로 영화를 만들어야 한다는 확신에 변함이 없었고, 그의 선구적인 작품은 그 뒤를 잇는 더 잘 알려진 아프리카계 미국인 감독들에게 본보기로서의 역할을 했다.

고정되어 있지 않은 문화의 경계

100년 전까지, 문화의 경계는 "고정되어" 있다고 (사람들은) 생각했다. 100년 전에, 전문 인류학이 초기 단계였을 때 현장 연구자들은 마치 그들이 연구하는 문화가 매우 고립되어 있어서 그 문화적 경계가 침투 불가능한 것처럼 문화를 다루었다. 어떤 이들은 섬의 상대적인 고립성 때문에 연구를 위해 섬을 선택했다. 예를 들면, Tikopia섬의 사람들은 외부세계와 어느 정도 접촉이 있었음에도 Raymond Firth는 Tikopia섬을 고정된 경계를 가진 격리된 것으로 다루어 연구했다. 오늘날 문화는 고정된 경계 안에서 존재하지 않는다. 그것들은 서로 섞인다. 문화의 경계에서, 사람들은 2개 국어를 말하고, 다른 종족 간에 자주 결혼을 하고, 의식에 종종 함께 참여한다. 문화의 경계가 더는 고정되어 있지 않기에, 종종 세계화의 결과로, 문화에서 변화가 끊임없이 발생한다. 경계가 유동적이기에, 사람들은 외부로부터의 영향이라는 관점에서 자신의 문화와 전통을 재구성하는 데 관여하는 능동적 참여자이다.

40,

As millions of people with little technical knowledge flooded onto the Internet, as well as relatively naive young people, Internet crime had millions of potential victims. Some of the motivation to regulate online auctions, Internet pharmacies, and social networks is that the public was unaware of the potential dangers associated with the use of these applications. Some studies, however, suggest that public awareness of Internet crime is increasing. For example, a 2007 study by the Pew Research Center found that about a third of teens have been contacted online by someone who was a complete stranger but nearly two-thirds of them ignored or immediately deleted the contact. The same study found that 85 percent of parents have rules regarding Internet use by their children, including the sites their children can visit and the type of information that they can share online.

인터넷 범죄에 대한 대중의 인식이 증가하고 있다.

41.

If we discover that animals *do* talk, then we shall not have learned anything useful, just as the fact that we can do the breast stroke does not tell us anything about a frog's innate swimming ability. If, on the other hand, we find that animals *do not* talk, this will provide some support for the claim that language is restricted to the human race. We are not merely indulging in a neurotic desire to verify that humans are still superior to other species, as has sometimes been suggested. Some animals, such as dolphins and chimpanzees, have a high level of intelligence. If, in spite of this, we find that language is beyond their capability, then we may have found some indication that language is a genetically programmed activity which is largely separate from general intelligence.

[What It Means to Find Out That Animals Don't Talk]

42.

The high rate of diarrheal disease in developing nations is partly due to the high number of people living in poverty. Recent estimates suggest that approximately 1.5 billion people live in poverty worldwide and make less than \$1.00 a day; this number is continually increasing. Poverty has a tremendous impact on all infectious diseases, since those measures that help halt the spread of disease, including appropriate sanitary conditions, housing, proper maintenance of public water systems, disease treatment, and important prevention practices, are all costly. Developed countries, however, are not exempt from poverty. In the United States, for instance, nearly 13% of Americans live below the poverty line. Those Americans most vulnerable to the risk of infectious diseases are the homeless, who are thought to comprise approximately 1 million people.

*diarrheal: 설사의

[The Role of Poverty in the Rates of Infectious Disease]

인터넷 범죄에 대한 인식의 증가
상대적으로 순진한 젊은 사람들뿐만 아니라 기술적 지식이 거의 없는 수많은 사람들이 인터넷으로 몰려들었기에, 인터넷 범죄는 수많은 잠재적 희생자를 가지고 있었다. 온라인 경매, 인터넷 약국, 소셜 네트워크를 규제하려는 동기 중의 일부는 대중이 이러한 응용 기술의 사용과 관련된 잠재적 위험을 인식하지 못하고 있었다는 것이다. 하지만 일부 연구는 인터넷 범죄에 대한 대중의 인식이 증가하고 있다는 것을 암시한다. 예를 들어, Pew Research Center의 2007년 연구는 십대의 대략 삼 분의 일이 완전히 낯선 사람으로부터 온라인으로 연락을 받은 적이 있지만, 그들 중 거의 삼 분의 이가 그 연락을 무시하거나 즉시 지워버렸다는 것을 알아냈다. 같은 연구는 85퍼센트의 부모들이 자녀가 방문할 수 있는 사이트와 (자녀가) 온라인에서 공유할 수 있는 정보의 종류를 포함하여 자녀의 인터넷 사용에 관한 규칙을 가지고 있다는 것을 알아냈다.

동물이 말하지 못하는 것을 발견한다는 것이 의미하는 것
마치 우리가 개구리헤엄을 할 수 있다는 사실이 개구리의 타고난 수영능력에 대해서 무언가를 우리에게 말해주지 않듯이, 우리가 동물이 '말한다'는 것을 발견한다 해도, 우리는 쓸모 있는 무언가를 알게 되지는 않을 것이다. 반면 동물이 말하지 '못한다'는 것을 발견한다면, 이것은 언어가 인간만으로 한정되어 있다는 주장에 대한 어느 정도의 지지를 제공해 줄 것이다. 우리는 때때로 암시되었듯이 인간이 다른 종에 비해 여전히 우월하다는 것을 확인하려는 신경질적인 욕망에 빠진 것만은 아니다. 돌고래나 침팬지 같은 어떤 동물들은 높은 수준의 지능을 지니고 있다. 이런데도 언어가 그들의 능력을 넘어선다는 것을 우리가 발견한다면, 우리는 언어가 일반적 지능과는 대부분 분리된, 유전적으로 프로그래밍된 행위라는 어떤 암시를 발견하게 되는 것일 수 있다.

가난과 전염성 질병의 관계
개발도상국에서의 설사병의 높은 비율은 부분적으로는 가난하게 사는 사람들의 수가 많기 때문이다. 최근에 추산한 바로는 전 세계적으로 대략 15억 명의 사람들이 가난하게 살고 하루에 1달러 미만을 벌며, 이 숫자는 계속 증가하고 있다. 가난은 모든 전염성 질병에 막대한 영향을 미치는데, 그것은 적절한 위생 환경, 주거, 공공 수도 시스템의 적절한 유지, 질병 치료, 그리고 중요 예방 대책을 포함한, 질병의 확산을 막는 데 도움을 주는 수단들이 모두 비용이 많이 들기 때문이다. 하지만 선진국이 가난으로부터 면제된 것은 아니다. 예를 들면, 미국에서는 거의 13%의 미국인들이 빈곤선 아래에서 살고 있다. 전염성 질병의 위험에 가장 취약한 미국인들은 노숙자이며, 대략 1백만 명의 사람들을 포함한다고 여겨진다.

43.

Delilah the cat normally bustles around her home and neighborhood each day. She gouges claw marks into a fence post as she makes her way through her hometown. One day, though, Delilah sneaked into a warehouse full of cargo containers. Little did she know that she was about to take a three-week ocean voyage. Delilah hopped inside one of the huge containers. Before she could get out, it was loaded onto a ship on its way to France! Delilah's family felt desolate. Nothing could alleviate their sorrow at Delilah's disappearance. When the ship landed in France, dockworkers were shocked to find Delilah aboard. Fortunately, she was wearing identification tags. The workers quickly called her family in the United States. Delilah is probably one of the few cats to have traveled internationally on her own.

*gouge: 파다, 도려내다

44.

Tools need to be evaluated on the basis of their application in the user's everyday life. Not all tools are appropriate for everyone, because some tools may have no utility for some people and buying them would have no positive benefit. In most cases, people obtain tools to improve their quality of life. Eyeglasses represent a good example because people get them to see well. Such a tool enhances the quality of life and would be an appropriate tool for someone with vision problems. At other times, a tool could simply be inappropriate because the conditions of the user's everyday life make it impossible to use. There has been, for example, significant discussion about offering inexpensive computers to children in developing countries. One barrier to this has been the lack of electricity required to operate the computers. Providing tools without the proper support to operate them can make the tools ineffective.

45.

To describe what happens to common resources as a result of human greed, Garrett Hardin used the example of an area of pasture on which all the cattle-owners are permitted to graze their animals free of charge. Seeking to maximize his gain, each cattle-owner considers the advantage and disadvantage of adding one more animal to the herd. The advantage is that the cattle-owner receives the whole of the profit from the sale of the additional animal. The disadvantage is that the extra grazing contributes to the deterioration of the pasture. However, the disadvantage is shared among all the cattle-owners using the pasture, so the individual owner suffers only a fraction of the disadvantage. Consequently, the advantage is bound to exceed the disadvantage. So it is inevitable that more and more animals will be brought onto the pasture until overgrazing totally destroys the pasture.



Garrett Hardin suggests that when a resource is available free to all, overuse will inevitably destroy it.

고양이 Delilah의 여행

고양이 Delilah는 보통 매일 집과 동네를 부산을 뿔뿔히 돌아다닌다. 이 고양이는 고향 마을을 지나다니며 자기 길을 갈 때 울타리 기둥에 발톱 자국을 파낸다. 그런데 어느날, Delilah는 화물 컨테이너가 가득 찬 창고에 숨어들었다. (C) 그 고양이는 곧 3주간의 바다 항해를 하게 될 것을 조금도 알지 못했다. Delilah는 커다란 컨테이너 중 하나 안으로 뛰어들었다. 그 고양이가 나오기 전에, 그것은 프랑스로 가는 배에 실렸다! (A) Delilah의 가족은 쓸쓸했다. 그 무엇도 Delilah가 사라진 것에 대한 그들의 슬픔을 덜어주지 못했다. 배가 프랑스에 도착했을 때, 항만 노동자들은 Delilah가 타고 있는 것을 보고 깜짝 놀랐다. (B) 다행히도, 그 고양이는 신원 확인 꼬리표를 달고 있었다. 노동자들은 서둘러 미국에 있는 그 고양이의 가족에게 전화를 했다. Delilah는 아마도 자력으로 국제적으로 여행을 한 몇 안되는 고양이들 중 하나일 것이다.

도구의 상대적 유용성

도구는 사용자의 일상생활에의 적용을 근거로 하여 평가될 필요가 있다. 어떤 도구는 어떤 이들에게는 쓸모가 없어서 그것을 구매하는 것이 긍정적인 이익을 주지 않기 때문에, 모든 도구가 모든 이들에게 적합한 것은 아니다. 대부분의 경우, 사람들은 자신의 삶의 질을 향상하기 위해 도구를 구한다. 안경은 사람들이 잘 보기 위해 그것을 사기 때문에 좋은 예가 된다. 그런 도구는 시력에 문제가 있는 사람에게 삶의 질을 높이고 그들에게 적합한 도구가 될 것이다. 다른 때에는, 사용자의 일상생활에서의 환경이 어떤 도구를 사용하기 불가능하도록 하므로 그 도구는 그저 부적합한 것일 수 있다. 예를 들면, 개발도상국의 어린이들에게 비싸지 않은 컴퓨터를 제공하자는 심도 있는 논의가 있었다. 이것에 대한 하나의 장벽은 그 컴퓨터를 작동시키는 데 필요한 전기의 부족이었다. 도구를 작동시키기 위한 적절한 지원 없이 도구를 제공하는 것은 그 도구를 쓸모없는 것으로 만들 수 있다.

인간의 탐욕이 공동의 자원에 미치는 결과

인간의 탐욕의 결과로 공동의 자원에 일어나는 일을 설명하기 위해 Garrett Hardin은 모든 가축 소유자들이 무료로 자신의 가축들이 풀을 뜯을 수 있도록 허용되는 목초지의 예를 사용하였다. 가축 소유자들은 자신의 이익을 극대화하기를 추구하면서 가축을 한 마리 더 무리에 추가하는 것의 장단점을 고려한다. 장점은 가축 소유자가 추가되는 가축의 판매에서 나오는 이익 전체를 가진다는 것이다. 단점은 추가의 항목은 목초지 악화의 원인이 된다는 것이다. 하지만 단점은 목초지를 사용하는 모든 가축 소유자들 사이에서 공유되기에, 개별 소유주는 단점의 불과 일부만을 겪게 된다. 결과적으로, 장점이 단점을 초과하게 되어있다. 그래서 점점 더 많은 가축이 목초지로 몰려나와 결국 과도한 방목이 목초지를 완전히 망치게 되는 일은 피할 수 없다.

⇒ Garrett Hardin은 모두가 자원을 무료로 이용할 수 있을 때, 과도한 사용이 그것을 필연적으로 파괴하게 되리라고 암시한다.

[46~48]

It was the district track meet — the one we had been training for all season. My foot still hadn't healed from an earlier injury. But there I was, preparing for the 3,200-meter run. The gun popped and we were off. The other girls darted ahead of me. I realized I was limping and felt humiliated as I fell farther and farther behind.

The first-place runner was two laps ahead of me when she crossed the finish line. "Hooray!" shouted the crowd. "Maybe I should quit," I thought as I limped on. "Those people don't want to wait for me to finish this race." Somehow, though, I decided to keep going. During the last two laps, I ran in pain and decided not to compete in track next year. It wouldn't be worth it, even if my foot did heal. I could never beat the girl who lapped me twice.

When I finished, I heard a cheer — just as enthusiastic as the one I'd heard when the first girl passed the finish line. I turned around and sure enough, the boys were preparing for their race. "That must be it; they're cheering for the boys." I went straight to the bathroom where a girl bumped into me. "Wow, you've got courage!" she told me. I thought, "She must be mistaking me for someone else. I just lost a race!" She said, "I would have never been able to finish the race. I would have quit on the first lap. We were cheering for you. Did you hear us?"

I couldn't believe it. A complete stranger had been cheering for me — not because she wanted me to win, but because she wanted me to keep going and not give up. Suddenly I regained hope thanks to the girl. That day I learned two things. First, a little kindness from people can make a great difference. Secondly, strength and courage are measured in the struggles we overcome. I only dream that someday I will be able to win the race with a cheer as big as the one I got when I lost the race.

경기를 포기하지 않은 선수를 위한 관중들의 응원

(A)

그것은 사계절 내내 우리가 (목표로 하여) 훈련해 왔던 지역 육상 대회였다. 내 발은 여전히 이전의 부상에서 치료되지 않았다. 하지만 나는 거기에 있었고, 3,200미터 달리기 준비하고 있었다. 총이 탕하는 소리를 냈고, 우리는 출발했다. 다른 소녀들은 내 앞에서 쏘살같이 달려나갔다. 나는 다리를 절고 있음을 깨달았고 점점 더 멀리 뒤처지면서 굴욕감을 느꼈다.

(C)

일등 주자가 결승선을 통과했을 때 그녀는 나보다 두 바퀴 앞서 있었다. "만세!" 관중들이 외쳤다. "아마도 그만둬야겠어. 저 사람들은 내가 이 경주를 끝마치는 것을 기다리고 싶지 않을 거야."라고 나는 계속해서 발을 절며 생각했다. 그렇지만 어쨌거나 계속하기로 결정했다. 마지막 두 바퀴 동안 나는 고통 속에 달렸고 내년에는 트랙에서 경쟁하지 않기로 결심했다. 내 발이 나아도, 그럴 가치가 없을 것이다. 나를 두 바퀴 앞섰던 소녀를 결코 이길 수는 없을 것이다.

(D)

내가 (경기를) 끝마쳤을 때, 나는 첫 번째 소녀가 결승선을 통과했을 때 들었던 것만큼 열광적인 환호를 들었다. 나는 돌아보았고, 아니나 다를까 소녀들이 경주를 준비하고 있는 중이었다. "그럼 그렇지. 그들이 소녀들에게 환호하고 있는 거야." 나는 화장실로 곧장 갔고, 거기서 한 소녀와 마주쳤다. "와, 당신은 용기가 있군요!"라고 그녀는 내게 말했다. 나는 "그녀가 나를 누군가로 오해하고 있는 것이 틀림없어. 나는 경주에서 방금 졌는데!"라고 생각했다. "내가 당신이라면 나는 그 경주를 끝마칠 수 없었을 거예요. 나는 첫 바퀴에서 그만 두었을 거예요. 우리는 당신을 응원하고 있었어요. 우리 응원 들으셨나요?"

(B)

나는 그것을 믿을 수가 없었다. 완전히 낯선 사람이 내가 승리하기를 원해서가 아니라 내가 계속하고 포기하지 않기를 원했기 때문에 나를 응원하고 있었다. 갑자기 나는 그 소녀 덕택에 희망을 회복했다. 그날 나는 두 가지를 배웠다. 첫째, 사람들로부터의 작은 친절이 큰 차이를 만들 수 있다. 둘째, 힘과 용기는 우리가 극복하는 고통 속에서 측정된다. 나는 다만 그 경주에서 졌을 때 내가 얻었던 것만큼 큰 환호와 함께 언젠가 경주에서 이길 수 있기를 꿈꿔볼 뿐이다.

[49~50]

Your greatest asset, as a teacher, is your voice. You must do everything you can to protect it. It is well known that teachers should hardly ever shout. But a lot of teachers quite simply talk too much. They give a running commentary throughout the lesson which acts like a kind of backdrop of sound. A lot of teachers feel that teaching is talking and so they talk all the time. Talking should be only a part of the teaching process.

For a good lesson the less you say, and the more work your students do because of the way you have set things up, the better. It took me many years to realize that. If you talk too much, what you say loses its effect. It also tires you out unnecessarily and puts a strain on your vocal chords. The longer I have taught the more I have realized that you should organize things so that the necessity to talk is minimized. I have observed some teachers who stand at the front and talk for almost the whole lesson. If you look at the students, they are often in a very passive and docile state. They are almost resting. They are not learning much because they are not “doing.”

If you observe a teacher with great skill and experience you will see the students actively working and the teacher circulating, watching, commenting, guiding, pointing out and above all, listening. She will be actively listening to what the students tell her and can therefore gauge how well they are understanding the materials. Her actual talking will be surprisingly minimal.

*docile: 유순한

[The Less You Talk, the More Students Learn]

교사가 말을 아껴야 하는 이유
교사로서 당신의 가장 큰 자산은 목소리이다. 그것을 보호하기 위해 당신은 할 수 있는 모든 것을 해야 한다. 교사가 소리치는 일이 거의 없어야 한다는 것은 잘 알려져 있다. 하지만 많은 교사들은 정말로 너무 많이 말한다. 그들은 마치 일종의 배경음악 같은 역할을 하는 연속적인 설명을 수업 내내 들려준다. 많은 교사들은 가르치는 일은 말하는 것이라고 느끼며, 그래서 그들은 항상 말한다. 말하는 것은 단지 교수과정의 일부뿐이어야 한다. 좋은 수업을 위해서는 당신이 더 적게 말하고 당신이 설정해 놓은 방법으로 말미암아 당신의 학생들이 더 많이 활동할수록 더 좋다. 내가 그것을 깨닫는데 많은 세월이 걸렸다. 당신이 너무 많이 말하면, 당신이 말하는 내용이 효과를 잃는다. 그것은 또한 당신을 불필요하게 지치게 하고 당신의 성대에 긴장을 준다. 내가 오래 가르칠수록, 말할 필요성이 최소화되도록 상황을 조성해야 한다는 것을 나는 더욱 깨달았다. 나는 앞에 서서 거의 수업 내내 말하는 몇몇 교사들을 관찰해보았다. 그 학생들을 보면, 그들은 종종 매우 수동적이고 유순한 상태에 있다. 그들은 거의 휴식을 취하고 있다. 그들은 “활동”을 하지 않고 있으므로 많은 것을 배우지 않고 있다. 만약 당신이 훌륭한 기술과 경험이 있는 어떤 교사를 관찰한다면 당신은 학생들이 능동적으로 활동하고 있으며 교사는 돌아다니고, 지켜보고, 의견을 말하고, 인도하고, 지적하고, 무엇보다 듣고 있는 것을 보게 될 것이다. 그녀는 학생들이 그녀에게 말하는 것을 능동적으로 듣고 있을 것이며 따라서 그들이 자료를 얼마나 잘 이해하고 있는지를 측정할 수 있다. 그녀가 실제 말하는 것은 놀랄 정도로 최소한일 것이다.